

إخلاص وتفهّم. هـل مـن ميــزة أخــرى قتـاج إليهـا في رفيـق دريـك؟

پ زیرد آن تکون حیاتات سهانه خالیه من الشانگار آمیده و بعده مرع شدوان منطقه بر به تمام گساله الله قد می مرسوس بنز النبی بفضای همسالعمها الند بطری المسالعمها الند بشدار مسال "استمهاردونیات" LINGUATRONIC بعدمات قدوم و "کیومانید" «COMAND بعدمات قدوم مونیاً کی چلس به بازد مدافق و السامت به الرساد من از انتخاب و استماع بالرساد شامه و سائر ماد و استماع به الرساد من آن تعدری باید امداد و استماع به الرساد من آن تعدری باید امداد.

عن عجلة القيادة الأمرق غاية البساطة المساطة في مصلحة الاستحادات المساطة في مساطة المساطة الم

والتظام بعيبات بمسيت طبيعي أيضك في عيل في في المسلم على في المسلم على ورضيات أوابية وفي كتباية عن نقطيم متطور ترثياة أوابية تامية الديادة والبيانات بكتك المحكم منابياً بكافة وطالف الرابيو ويهية المملية الجارة بوسوح على شاشة عرض مقعدة إن من من حيث وتخذ وبالدارات





Mercedes-Benz

مستقبل السيارة

الشركة العربية للصحافة والنشم والاعلام اسکو شءمال،

صدر عنها محلة

رئيس التحرير: رؤوف أبو زكى المدير السؤول: اميل خوري

The Arab Press for publishing and Inf. Co. APPICO S.A.L. Publishes

Al-Iktissad Wal-Aamal

Arab Business Magazine

Editor - in - Chief: RAOUE ABOU ZAKT

ADDRESS

Lebanon: Beirut, Minkara Center P.O.Box: 113/6194 Hamra - Beinst 1103 2100 Tel: 740173/4 - 353577/8/9

Fax: 00 961 1 354952 Email: iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Rivadh 11422 Tel: 4778624 - Fax: 4784946 Email: aiwaksa@nesma.net.sa

U.A.R:

P.O. Box: 55034 Duhai Tel: (971-4) 2941441 Fax: (971-4) 2941035 Email: aiwa@emirates.net.ae.

FRANCE:

22 Rue La Boetie 75008 Paris Tel: (33-1) 42 66 92 71 Fax: (33-1) 42 66 92 75

سعر العدد

- لنزا: 6000 ل.ل * سريا 50 ل.س * الأردن 3 بيدار المراز 4 بيدار * السمرية 25 ربالا * الكويث 2 بيدار البدرين 2 دينار * العار 25 ريالا * الاعارات 25 درهما
 - · عمان 2 ريال · اليمن 500 ريالا · مصر 8 جنبهات * السودان 3 جنهاك * ليبيا 5 دناس * دونس 2 ديدار الدب 50 برميا * العالد 200 بينا.
- · CYPRUS 3LC · AUSTRALIA \$ 10 Aus. · U.K. 3LS · CANADA S8 · FRANCE 30 F.F. · GERMANY 14 D.M. · GREECE 400 Druchms · ITALY 10000 Lir · SPAIN 1000 Penets · SWITZERLAND 14 F.S. · U.S.A. \$ 7.

الاشتراك السنوي 100 دولار أميركي



التوزيع الشركة اللبنانية لتوزيع الصحف والطبوعات







مجموعة الاقتصاد والأعمال على موعد جديد خلال شهر حزيران/يونيو الجاري، وفي إطار حدث يصبّ في جهود الجموعة الرامية إلى تنشيط حركة الاستثمار والتصدير

ويتمثّل الموعد في الملتقى الإقتصادي العربي الألماني الرابع (21 - 22 حزيران-يونيو/برلين) الذي تنظّمة غرفة التجارة والصناعة العربية الألمانية واتجأد غرف التجارة والصناعة الألماني DIHT ومجموعة الاقتصاد والأعمال، وذلك برعاية وزارة الاقتصاد والتكنولو حيا الألمانية.

ويتناول الملتقي، الذي يحضره حشد من وزراء ورؤساء غرف عربية ورجال أعمال ومستثمرين، فرص تحسين العلاقات الاقتصادية بين البلدان العربية والمانيا، والسبل الكفيلة بإزالة العقبات التي تحول دون دفعها بخطوات أسرع الى الأحام. ومن بين المحاور التي سيتم التركيز عليها سبل والستثمارات والمساريع المستركة... ولا شك في أن مشاركة رجال الأعمال العرب في هذا الملتقى تشكُّل مناسبة مهمة للقاء كبار السؤولين الألمان العنيين بالمنطقة ونُخبة من رجال الأعمال والصدرين والستثمرين الألمان.

ويأتى هذا الحدث بعد نحو شهر على اختتام المؤتمر السنوى السابع للإستثمار وأسواق رأس المال العربية الذي انعقد في بيروت بين 10 و12 أيار/مايو الماضي، والذي يفرد له هذا العدد من "الاقتصاد والاعمال" تغطية خاصة مكتُّفة لفعالباته و و قائعه.

وفي هذا العدد ايضاً، حديث مع وزيرى الإتصالات في كل من البحرين والأردن، وتغطية مكنَّفة لمعرض سوق السفر العربي "الملتقي" الذي شهدته دبي اوائل الشهر الماضي وشاركت فيه كعادتها في كل سنة مجموعة الاقتصاد والاعمال بجناح خاص وبعدد خاص صدر للمناسبة.

الاقتصاد والاعمال

المحتميات

* اقتصاد وأعمال
 بنك الخليج الدولي: فك الإرتباط مع مؤسسة الخليج للإستثمار
- المصرف الأسلامي الدولي للاستثمار: اعادة تقييم تمهيداً للبيع
 مصر: السياسة تعيق خصخصة شركات التجارة الداخلية
• من شهر الى شهر
* الغلاف
– مؤتمر الاقتصاد العربي
- جلسة افتتاح المؤتمر
- جلسات الغمل
- حوارات م فت وحة
- تكريم محمد أبا الخيل وسعيد خوري 23
ه م <u>قال</u>
- أي نْكاء في عقوبات العراق الجديدة
• اقتصاد عربی
 غرفة تجارة البحرين تستعد لانتخابات حامية
° تماون عربی
 خالد ابو أسماعيل: الاجتماع الأخير لاتحاد الغرف العربية أسس لانطلاقة جديدة 8
- "صنع في البحرين" لأول مرةً في سورية 0
• تأمين
 التأمين الإسلامية الأردنية تساهم بشركة تأمين يمنية
- اربح: اداء اقضل في الربع الأول
* dia
– الغاز الطبيعي في مصر: مشاريع طموحة
• سياحة
 سوق السفر العربي 2001: طتقى "العام" و"الخاص" تحت سقف السياحة
 تونس: ترويج سيأحي في العالم العربي
– اخبار السياحة 60
° شرکات
 للدير الجديد لـ"دي أتش أل" السعودية: إن ننافس عبر الأسعار
 المعرفية
 المصرفية الاسلامية تشكو من غياب القوانين
 بيت الاستثمار الخليجي: تركيز على الإستثمارات الباشرة
 البنك السعودي الأمريكي: ستراتيجية للصرفية الشاملة
∼ اخبار الصارف
• الاقتصاد الجديد
 انظمة التشبيك: من يمسك بخيوط اللعبة؟
 وزير المواصلات البحريني: نتّجه للإستثمار في الأسواق الخارجية
 وزير الاتصالات الأردني: الحكومة الأردنية على مراحل
– جديد الشركات
◦ سيارات
- دل ويندل (شركة فورد): نعمل وفقاً لرغبات السنهلك
 السيارات الفاخرة في السعودية (ملف خاص)











Tank Française steel watch

• UAE - 04 330 0034, 04 355 3533, 02 627 0000 • Qatar - 44 25 972 • Oman - 70 31 42 • Bahrain - 53 33 33

• Lebanon - 04 40 44 38 • Cyprus - 02 89 73 61 • Turkey - 212 23 44 400 - www.cartier.com

بنك الخليج الدولي: فك الارتباط مع مؤسسة الخليج للاستثمار

بعد اكثر من مقد على تملكها البناء الطبيج الدولي فرزيت مؤسسة الطبيح المؤسسة المليح المدولي (نحو 2.75 في بناء المؤلسة الدول السدة المفادي في جلس التعاون وذلك بالقيمة المفدرية لها كما على في وغيرانيجة المؤسسة للمفقة في 31 كانون الإول/بيسسة المفقة في 31 كانون الإول/بيسسة المفقة في 31 كانون من المؤسسة في 31 المؤسسة من والا ما يصفي إن تصدر 2005 مالايين دو الا صايحة في أن

وقال بيان إصدرته مؤسسة الطهير الماضية وقال بيان إصدرته مؤسسة الطهير الماضي للمستخدل الشهير ويأ من مخال المستجده من الماضية المتوركة المراتبة الماضية المنافية الماضية الماضية



د. خالد الغايز

تعين السيد هشام رزوقي رئيساً تنفيذياً للمؤسسة بديلاً للدكتور الفايز. بندك يكون بنك الخليج الدولي قد قطع

في علاقته بالأولسسة دورة كاملة أن تم قبل مورة كاملة أن تم قبل معدود عليه المراسسة والمحاسسة أن تم قبل عملية أما تو سمح المكون المراسسة المراسسة المراسسة المحرسة معدلية المحرسة معدلية المحرسة المحرسة معالمة المحرسة المحرسة

وجدت عملياً أن القسم الأكبر من أموالها الشاصة أصبح مربوطاً في البنك، الأمر الذي حدّ من مو أردها المتاحة للإستثمار في المبالات والأغراض التي نص عليها قانون إنشائها. وأدى دمج البنَّك بالمؤسسة عملياً إلى نتيجة أخرى لم يكن ممكناً تلافيها وهي أن السلطة التنفيذية ف البنك اصبحت موزعة عملياً بين الرشيس التنفيذي للمؤسسة التي باتت المالك القانوني لأكثرية أسهم البنك وبالتالي صاحبة التأثير الاكبر في توجيه أعماله وبين الإدارة اليومية للبنك، ومن الظاهر الواضحة على هذه الازدواجية أن نتائج بنك الخليج الدولى كانت لفترة تظهر مرتبن عملياً؛ مرة في التقرير السنوى لؤسسة الخليج للإستثمار باعتبار البنك شركة تابعة لها و أبرز "إستثماراتها"، ومرة ثانية ف التقرير السنوى للبنك الذي كان عليه تأكيد حضوره مع عملائه والبنوك الدولية عبر إظهار هويته الخاصة كبنك له كيانه وإدارته المستقلة عن المالكين.

اما الآن فإن عملية فك الارتباط بين المؤسستين ستحقق منفعة لكليهما إذ انها من جهة ستمكن المؤسسة من تحرير رأس مالها النقدي وتوفير قاعدة موارد كبيرة القيام بالنشاطات التي انشئت لاجلها وهي نشاطات الإستثمار المباشر سواء في

د. خالد الفايز: خبرة ربع قرن

الرفيس التنفيذي الهديد لبنك الغفيج الدولي ليس جديداً على البنك ولا بلك جواب على على البنك ولا بعل على على على البنك ولا بلك ولا من قرق من مصب الديلة ولا مناسبة من المناسبة المناسبة المؤاخرة وهو بني فلك المنصد حتى العام 1996 وهذه بناهم والان ولا مناسبة الخياسية الخياسية الخياسية المؤاخرة ولا مناسبة من محلس التحاون الخليجي وتم تحييدة رئيساً تطفيذياً بها: كما أنه مناسبة في معالم المناسبة في معالم المناسبة في معالم المناسبة المناسبة في معالم المناسبة ا

الدولي. وهو عايش في عمله المصرفي خافة للراحل التي مز بها الاقتصاد الشخيصي والدولي بدءًا بقورة اسمحا النفطة والانتطاذاته التوقاصعة المعلية المتحدين والتدوق في التيوق وصلى اليوم ويقابه والذي يعود المعلية المتحديد المتحدي

د. عبد الله القوير: رجل المهمات الحساسة

فإنه يعود نظرياً وعملياً كياناً مستقلاً عن المؤسسة، الأمر الذي يوضح هويته ويطلق يد إدارته الجديدة كما يمهد الطريق لإعادة تحديد دوره و إطلاقه في السوق و فق أسس جديدة. وكان بنك الخليج الدولي كلُّف قبل نحو عام شركة إستشارية أميركية بتقييم وضع البنك واقتراح ستراتيجية جديدة تأخذ في الإعتبار نقاط القوة في البنك و كذلك المددات الموضوعية التي تحكمت حتى الآن بنشاطه وبأدائه المالي". وقامت الشركة بالفعل بوضع تقرير مفصل تضمن رؤيتها لستقبل البنك واقتراح مجموعة بدائل تتعلق بعمله و دوره في الستقبل. و كانت التوصية الأهم الذي انتهت إليها الدراسة هو ضرورة خروج البنك من كافة أشكال الإقراض الدولي وتحويل اهتمامه الكامل بالسوق الخليجية وامتدادات النشاط الخليجي في بعض الأسواق العربية. وبنيت هذه التوصية الراديكالية على تقييم موضوعي لأداء الإقراض الدولي للبنك بمأ في ذلك الخسائر التي تعرض لها سابقاً في أميركا اللاتينية في السنوات الاخيرة في يعض بلدان جنوب شرق آسيا مثل كوريا واندو نيسيا و باكستان أو مع شركات مثل دايسوو وهسيسونداي وغسيسرها. وكمان الاستشاري الأميركي يشير في الواقع إلى معضلة معروفة واجهت بنك الخليج الدولي باعتباره بنك أوفشور يعانى من أهم المددات التبي تمكم عمل تلك المسارف وخصوصا الكلفة العالية للموارد فغياب قاعدة عملاء التجزئة وحرمان البنك من أي سوق محلية. ف المقابل فإن انطلاقة البنك من سوق أو فشور يحدّ من فرص الإقراض المجزية والمخاطر الجيدة والتي يمكن للبنوك التجارية الحلية أو الدولية الرخيصة الموارد أن تنافس عليها بصورة أفضل. وهذا يفرض على البنك إما تقليص الإقراض وإما المغامرة في دخول أسواق وخدمة شركات ومؤسسات عالية المخاطر أو الاقراض الي شركات ذات تصنيف ائتماني مالي بهوامش تكاد تكون معدومة، الأمر الذي يؤثر مع الوقت على نوعية محفظة القروض ويضغط باستمرار على ربدية البنك

الشاريع أم عبر عمليات المحفظة. أما البنك

وحاول بنك الخليج الدولى مرات عدة التغلب على هذا "الخلل التكويني" وركز في مرحلة أولى على محاولة تملك عددمن بذوك التجزئة في العالم العربي، وتركزت تلك المجاولات على سوق سلطنة عمان حيث ثملك حصة في احد المسارف الحلية

السمة للميزة في السار الهثى للدكتور عبد الله القويز هي في التنوع الكبير للمواقع القيادية بل والحساسة التي شفلها خصوصاً منذ تعيينه أميناً عاماً مساعداً للشؤون الإقتصادية في مجلس التعاون الخليجي العام 1981. فقد نجح القويز على الغور في مهمته الدقيقة للتوفيق بإن مصالح واعتبارات ست دول ومعالجة الإشكالات التى تبرز خلال التطبيق، والرجل مزيج من الثَّقَافة الواسعة والتابعة اليومية للأشباء، من الخيال والواقعية، من الحزم والديبلوماسية من القدرة على البلورة النظرية والقدرة على ثرجمة النظرية إلى ثفاصيل قابلة للتطبيق، وقد بدا أثر هذه المواهب في جميع المواقع التي شغلها القويز فيرز مع الوقت كرجل الهمات الدقيقة وتجاوز عددتك الهمات بكثير



د. عبد الله القويز

الناصب الرسمية التي تولاها مثل قيادته لصندوق النقد العربي عامي 1987 و1989 أو دوره كوكيل لوزارة الثالبة للشؤون الاقتصادية، أو دوره أخيراً كرثيس تَدْفيذي لبنك الخليج الدولي. وفي هذا الأخير بالذات كانت اربعة أعوام من عهد القويز كافية لإهداث مجموعة من الإنجازات الأساسية كان أهمها الدمج مع البتك السعودي العالى وفتح أول قرع للبنك ف دولة خليجية هو فرعه في مدينة الرياض السعودية، ومن تلك الإنجازات أيضاً توضيح العلاقة مع مؤسسة الخليج للاستثمار و تبني ستر اتبجية عمل استهدفت تحويل اهتمام البنك إلى السوق الخليجية وتحويله بالفعل إلى البنك الإقليمي لنطقة الخليج، وفي هذا التحول الستراتيجي تكمن في الواقع منطلقات الشحول الذي أوصت به شركة الاستشارات الأميركية في نهاية تقويمها للبنك ومستقبله. وبهذا المعنى أيضاً فإن القويز يترك خلفه بنكاً قوياً و"على السكة الصحيحة" كما يقال، وهو أمر يؤمل أن يساعد كثيراً في تسهيل مهمة الخلف وفي تحقيق التغيير ضمن الإستمرارية ومن دون انقطاعات او خضات،

> (بيعت لاحقاً) وعلى السوق السعودية. لكن هذه المحاولات لم تفض حتى الآن إلى نتائج وتبين مع الوقت أن ستراتيجية امتلاك قاعدة لعمليات التجزئة في أسواق محلية لاتغد بحل قريب في وقت كان النقاش مستمرآن البنك وداخل المؤسسة حول ضرورة حسم موضوع دور البتك

أعادة هبكلة العمليات والجهاز الفنى والبشري مجلس الادارة الجديد قد لا براسه وزير مالية وسيراعى منح سلطات أكبر للرئيس التنفيذي

وتوجهاته من دون الزيد من التأخير. ومن هناتم بالفعل تكليف استشاري لدراسة مستقبل مؤسسة الخليج للإستثمار، وعين إستشارى آخر لتقييم مستقبل بنك الخليج الدولى، وقد خرج هذا الأخير بالتوصيات الشار إليها.

لم يكن مفاجئاً لذلك أن ترافق قرار فك الارتباط بين المؤسستين بتكهنات قوية تشير إلى إعادة صياغة دوربنك الخليج الدولي وستراتيجية عمله في وقت قريب. و تشير معلو مات "الاقتصاد والأعمال" إلى أن القيادة التنفيذية الجديدة للبنك تستعد فعلأ للأخذ بالتوصيات التي تضمنتها دراسة الإستشاري الأمياركي والتي اقترحت بصورة خاصة الانسحاب من النشاط الإقراضي الدولي وف الوقت نفسه تعريز دور البنك في تقديم الخدمات الصرفية الاستثمارية. ومن هذه الناحية فإن قيام البنك بتملك السعودي العالمي قبل نحو سنتين، يصبح أمراً أقرب إلى الواقع بسبب وجود عدد من أوجه التكامل بين

هشام رزوفي: إنجازات بـلا تـعــرجـات

الرجل العملى الهادئ البسيط التصرف اللطيف الطبع بلغ أخيرا المآل الطبيعى لمسار مهنى جاد طويل و يخلو من التعرجات، فبعد تُحو 17 عاماً من العمل مع مؤسسة الخليج للاستثمار (معظمها في موقع الدير العام) قرر الساهمون أن الوقت قد حان فعلاً لتسليم دفة هذه المؤسسة الاستثمارية العريقة للمصرق الاستثماري الكويتي هشام رزوقي. فبعد 18 عاماً في الأدارة اليومية للمؤسسة أصبح رزوقي عمليأ الشخص الأكثر أهلية وخبرة لقيادة المؤسسة التي غادرها د. خالد الفايرُ ر تُبِسها التَّقَيدُي مِنْذُ التَّاسِيسِ لتَسلم قيادة بنك الخليج الدولي، وكان رزوقي أصبح منذ مدة خيار المساهمين المفضل لضلافة الشايز لذا فإن مسالة اختياره لم تكن موضوع



هشام رزوقى

درس رؤوقي إدارة الأعمال في الجامعة الأميركية في بيروت وبدأ حياته المصرفية في الشركة الكويتية للتجارة والمقاولات والاستثمارات الخارجية KFTCIC العام 1974 بعد عمل قصير في وزارة التخطيط الكويتية، وارتقى الصرق الشاب ف السؤوليات داخل الشركة الاستثمارية الكويتية حتى تعيينه فمنصب ناثب الدير العام الذي بِقَى فِيهِ سِنْواتَ عَدَةَ قَبِلَ انْتَقَالَهُ الْعَامِ 1984 إلى مؤسسة الخليج للاستثمار بعد ثلاث سنوات من تأسيسها.

المصرفين في أطار الستراتيجية الجديدة. ومن المتوقع أن تقوم الدول الخليجية المساهمة في بنك الخليج الدولي في غضون الأسبوعين المقبلين بانتخاب مجلس إدارة جديد للبنك وكذلك تعيين رئيس مجلس إدارة جديد. وقالت مصادر مطلعة أنه لن يكون بالضرورة أحد وزراء المالية في الدول الأعضاء كما جرت العادة. وسيمثل هذا التعديل في تركيبة مجلس الإدارة أيضاً

عاملأ إنجابياً لصالح تخفيف الطابع الحكومي للباشرعن البنك وتعزيز سلطة المدير العام.

وبموجب الستراتيجية الجديدة فإن بنك الخليج الدولي سيقوم فعلا بالتركيز على خدمة منطقة الخليج بالدرجة الأولى وبالتالي المساهمة في سدُّ الثغرة القائمة في تمويل ألشركات والمساريع وصيرفة الأعمال وخصوصا اعمال الهيكلة المالية

واستثمارات المفظة وعمليات الأسواق الثالية، هذا ف وقت يتابع فيه بحثه عن جدوى وامكانية تطوير قاعدة لعمليات التجزئة خصوصاً في الخليج عندما تحين الفرصة لذلك، وسيفرض هذا التحوّل الجذري في توجهات البنك وأدواره، وفي المدى القريب، إعادة نظر ف دور الفروع الخارجية (نيويورك، لندن). كما سيحتم إجراء إعادة هيكلة للجهاز الإداري والفني تكون منسجمة مع تبدّل حاجات الينك

ونسوع المهارات التى يحتساجها

عب متابعته الحثيثة لاستثمارات

للؤسسة وتوليه وضع سياسات الإستثمار

للباشر اكتسب رزوقي خبرة كبيرة في إدارة

الشركات والاستثمارات، وهو شغل عضوية

ما يزيد على اثنى عشر بنكا وشركة إضافة

إلى كو نه عضو مجلس إدارة في شركة قطر

للحديد الاسغنجي وشركة الزامل للاستثمار

الساهمون استرداد أهم مكونات محفظتها

الاستثمارية وهو بنك الخليج الدولي، ومن

دون البتك الذي كان يشكل الصدر الرئيسي

لدخلها الثالي، قإن المؤسسة تواجه تحديات

كبيرة تتعلق بإعادة طرح نفسها في السوق

بصيفة وستراتيجية جديدتان، وهذه المهمة

الدقيقة تقع الآن على عاتق القيادي الهادئ هشام رزوقي كما تقع عليه أيضاً مسألة الإشراف على استكمال عملية

قَكُ الإرتباطُ بِمَا فِي ذَلِكَ إِعَادَةَ تَكُويِنَ رأس مَالَ الوَّسَسَةَ مِنْ ضَمَانَ

تسديد الدول الخليجية المساهمة لحصتها المباعة والتي تعادل 72.5 ق

المُثَةَ مِنْ مَجْمُوعَ رأس المَالَ أو ما يزيد على 850 مليون دولار، علماً أنَّ

عدم وضوح الكيفية التي سيتم بها تسديد الدول الخليجية لموجباتها

المالية تجاه المُؤسسة، أثار بعض التعليقات في السوق الدولية وربما يقتضى الامر توضيحاً من الطرفين وق اقرب وقت لطمانة هذه

مع ذَلَك قَانَ رزوقي يتسلم مؤسسة قرر

للمستقيل يبقى القول أن إعادة الهيكلة الشاملة ل- بنك الخليج الدولي" سواء في أهدافه ودوره أم في أجهزتت أم في علاقت بالساهمين تستهدف في النهاية تأهيل البنك للخصخصة أي تحويله إلى بنك تجاري-إستثماري خاص، وعندها فإن مستقبل البنك سينفتح مجدداً على احتمالات وفيرة ليس أقلها تملكه من بنوك إقليمية أو دولية أو الإثنين معاً. ■ هل تتبدّل حصص الساهمين؟

لم يوضح بيان المؤسسة إذا كان الساهمون سيغطون الحصص العائدة لكل منهم ف حصة للؤسسة من بنك الخليج الدولي (نحو 12 في الثة) على أساس التساوي pro rata أم إذَّا كانت عملية البيع سيرافقها مع الوقت تبديل ف حصص الساهمين.

يشار الى أن مؤسسة النقد العربي السعودي (ساما) تمثلك 22,2 ف الله من راس مال بنك الخليج الدولي ما يعني أن مجموع الحصة السعودية في البئك يصل بعد إضافة الحصة العائدة لها عبَّر مؤسسة الخليج للاستثمار إلى نحو 35 في اللَّهُ من الإجمالي، وتعود النسبة الباقية في ملكية البنك (5,3 في المثة) إلى مصرف جي بي. مورغان الأميركي.



Mobile Intel[®] Pentium^e III processor 1.0GHz 128MB SDRAM, ouradeable to 512MB

Acer Media Bay for DVD/CD/CD-RW/Zod HDD Aper PCs use grow he Maxon III Whick Wa

Winner Best Notebook, 3th Micdle Sust IT Awards fo Excellence in information Technology

30GB HDD with Hot Swap

Recommended by Windows User Magazine

12.8"x10.7"x1.50"/1.81"; 6.98 1b

PO 3D Audio with 2 Flat

Windows 2000

ace we hear you

Powered by 1.0GHz

Tel: 20-2-3351117 TEA Comprehers S.A. Yel: 20-2-2902019 Stiffioglis: Newjet Computer Services PLC Yet 251-1-517797 Router Computer Engineering PLC Tel: 231-1-150001 Givens Oman Folice Tracking Cs. Ltd. Tel: 233-21-220164 Joeden Computer and Engineering Bureau Tel: 952-65/51116 Spackal System Company 14th (Seption) Company 14th Lebanon F.A.L. Tei WEI -45/511 Militar Analoch Tall 256-45037 Morrorous MACIS Tel 213-25055 La Molem du P.C., Tall 391-214-44 Miguitz Monagement Information Systems Tel 2391-230321 200 Operat Unit principles L.C. Tei 646-77/3009 Palabrass The Company System System Systems Syste Tel: 966-1-17/0000 Senegal: Hetcomm Tel: 221 828901 Translate Tell. Tel: 216-1866666, Tarkey: Philan-Acer Tel: 95-216-2179650 Ugandor, S.A. Peguane Co. Ltd. Tel: 256-41-259155 U.A.E.: Alcomp Tel: 971-4-3533888. Community Tel: 971-4-3533888. Abu Drubi, Tel: 971-2-6413841 All Air, Tel: 971-2-7513001 Dubul, Tel: 971-4-252300 Sharjah, Tel: 971-4-252300 Sharjah, Tel: 971-4-252305 Sharjah, Tel: 971-4 Key information Technology, Alu Dishal, Et 971-420842 Dable, Tel: 5014-8532007 Yearner, National Yorkship Computers, Dubal, Tel: 5014-8532007 Yearner, National Yorkship Computers, Na

المصرف الإسلامي الدولي للإستثمار: إعادة تقييم تمهيداً للبيع

القاهرة - الاقتصاد والأعمال

انتهت لجنة متخصصة بالمصرف الإسلامي السدولي للاستثمار والتنمية من تصديد قيمة سوقية جديدة لسعر سهم المصرف إثر عملية تقييم حديثة للأصول تمت خلال الشهور الشلاثة الذرة

جاءت عملية التقييم الجديدة في إطار خطة الحكومة المصرية لطرح المصرف للبيع لمستثمر رئيسي ستراتيجي خلال المرحلة

القيمة الجديدة لسعر السهم ستكون الساساً لأيام هما وضاياً مع مسال الأيام هما الوضائح معت المال المسلم وضاياً من مسالم المال المسلم المسلم المسلم المسلم المسلم المسلم المسلم المسلمة الأربعة وهي بندوك القامان القامان المالمان المالمان القامان المالمان والإسكندية والأملي ومسلمان المالمان والإسكندية والأملي ومسلمان

درت اللجنة أسمراً قدره الاجبنة بسمراً قدره الاجبنة المن اللسم بما يدانل تحو 10 دو لارات وهو سعر يقابد المنافعة التي المنافعة والمنافعة المنافعة والمنافعة المنافعة ا

سريي. ورغم مرور أربعة أعوام على طرح للصوف للبيح، إلا أن ظروفا اقتصادية وسياسية حالت درن أن يتقدم مستثمر بعرض جدّى حتى الآن للشراء.

إعادة طرح

وحسيما أذكر الالاقتصاد والأعمال" بدوي حسنين رئيس مجلس إدارة المصرف الذي تسلم مهام منصبه قبل أسابيع ظلياً، فإنه من القدر أن تعاود الحكومة طرح للصوت الإسلامي للبيع في غضون الشهور السحة القبلة بعد أن قام بيت التعويل الكريشي بسحب عرضه الشراء الصرف

يشكل مفاجئ خلال الفترة الأخيرة وذلك إذ رياسات مفايلة ليزانية المسرك إلى المراس ماله لنحو عام وللمبرك الإسلامي — رأس ماله للزياحي 200 سليونا من موري الإيرانيا المصدون فل للونات تم تقييم سعو سهه استثنات لقائمة للمثل الغلامية المتذاتي القضفيل للسنوية للمصرف حتى العام 2009 من خلال تحليل قوام المثل الفطية السنوات من العام 2018 حتى التصف الأول من العام من العام 1898 حتى التصف الأول من العام من العام 1898 حتى التصف الأول من العام والم

وقال حسنين أن مدة الاقتديرات أكتت حدوث زيادة تدريجية أن عناك الاستشبا ليوسل إلى 208 عليل جنيب السام 2009 مقابل 250 مليين جنيب العام 2000 وأرفظا "كلفة الوردائح إلى 25%، اعليار جنيه عقابل 17 79 مليونا، كم إلى توقع أن يعقق النشان وبعد المنافئة النشان وبعد مقابل 10 مندوناً عن المنافئة عالم 200 مليون جنيه عقابل 200 مليون جنيه عقابل 200 مليون جنيه عقابل 200 مليون، أما بالنسبة لمنان دخل للساهمات و الاستشمارات، أما بالنسبة المنافئة عالم 100 مليون جنيه عقابل 200 مليون جنيه العابل 200 مليون جنيه عقابل 200 مليونا،

تركيبة التزامات

كشف القرير لجنة المسرف- تتملك البنول الحكومية الربية 80 ألفة من (اس ماله بينما تتملك شخصيات اعدارية 8,8 أن للشة إلافرادة / (الإلفاقة – أن دركيبية الشزامات العصوف تضمل و دائم عصائر تستعود على نسبة 80 لإلفة من إجمالي الالتزامات قصيرة الأجهال والشائر والإسائل حدوث ارتفاع ملحوظ في هذه الوراثع بلغ خدو كما ليانية خلال السنوات الخمس للاضية عليك مليار جنين إلى العام 1999 عليات الميل والمنافق المنافق المنافق

على جانب آخر كشف تقرير اللجنة عن حدوث تنبينب في معنل توظيف الموارد في للصرت حيث بلغ 48 في الثقة العام 1999 لينضفض إلى 22 في الثقة العام 1996 ليبلغ 44 في المقام 1997 لينشقض مرة أذرى في العام 1998 ليصل إلى 80 في الثة و75 في الثة العام 1998 ليصل إلى 80 في الثة و75 في الثة

في العام الماضي.

كما كشم التقوير أن معدل العائد
على الودائم خلال الأعوام الخمسة الماضية
الم يتمدّد في اللغة، كما لم يتمدّ معدل العائد
على الشاركات الأطاريات والراب هات
خلال مذه القترة هذه النصبة، ويوجع نائد
للثيات النسبي للأرباح مع حدوث زيادة
مدوالية، على الشداركات والمراب حان والمنارات.

رصدرا اللجنة مدرث ارتفاعات المتطعة الراجهة المحرطة في الخصصات القتطعة الراجهة المحرطة في الخصصات القتطعة الراجهة وليزيات مشكول في تحصيلها مجوول المعرفة المرتبة المام 1909 إليامة وفي المسلم 1909 إليامة وفي القابل ارتفع إجسالي إيرادات الصرت من 1814 عليون جنيه إلى إيرادات الصرت من 1814 عليون جنيه المسلمات المنتقب المسلمات المنتقبة المسلمات المسلمات المسلمات المسلمات المسلمات المسلمات المسلمات المسلمات التي أرتفعت من 1928 في عناقد 1928 في مسلمات المسلمات التي أرتفعت من 1928 في عناقد 1928 في مسلمات التي أرتفعت من 1928 في عناقد 1928 في مسلمات التي أرتفعت من 1928 في عناقد 1928 في مسلمات التي أرتفعت من 1928 في 1928 في

وكان المسرف الإسلامي الدولي للاستثمار والتنمية قد شهد إدرة عاصفة خلال شهر شباطاً بدولو الناهيي قدم على فقح الله إدراء التعاقب السابق فقح الله إدراء التقاقب السابق وكشفت مصار مصرفية مطلعة أن أسباب وكشفت مصار مصرفية مطلعة أن أسباب الأرضة تمود إلى خلافات حادة داخليا القدومة المتدورة والمصحات خصو مسابقاً إن الشحرية والمتحدات خصوصات خصوصات للعصرف في منطقة الطعم إن أطراف القاديم، حجث الشاره ناصاد إلى وجود الكلام من حجث الشارة والما عدادة الحقودة توقف المسابقاً

كما أكدت المسادران بدوي مستغيرة الذي ولي مستغيرة الذي ولي مستغيرة النصرة، مؤخراً المتصرف مؤخراً المتحدة معل جديدة تشميل تصفية القررض الربيخة تشميل تصفية القررض الربيخة خطبة شمامات الإعادة هيكانا المقروب على المتحددة والمتحددة والمتحددة والمتحددة والمتحددة والمتحددة والمتحددة والمتحددة المتحددة والمتحددة المتحددة المتحددة المتحددة والمتحددة المتحددة المتحددة المتحددة المتحددة المتحددة والمتحددة المتحددة ا

AP JUDEMARS PIGUE



حبرعا أوزار يجا

جود ماريق العرب الوياسي عارج سيني العلي 200

لمورعول جاء الدوهرات ا

206. 821054





مصر: السياسة تعيق خصخصة شركات التجارة الداخلية مجموعة محلية صاحبة الحظ الأوفر

القاهرة – محمود عبد العظيم

بدأ منذ أيام قليلة "ملف" خصفصة شركات الشجارة الداخلية في مصريا للله منحى سياسيا إلى حد كبير بعد أن زادت نبرة الأصوات العارضة لخصفصة هذه الشركات.

ماد المسياسية القضية القضية برأة حصافية لقضية برزاء مروراً ومروراً و نمول برزاء من المركات أو دوله المساوية عن الميان المركات أو دوله الميان الميان

كما أن عزوف الستثعرين المطيئ بِلَّ والأجانب عن دخول "ماراتون" هذه الصفقة ساهم في تعقيد اللوقف لدى وزارة قطاع الأعمال ألعام حيث بدا أن هذاك تشابكاً في الخيوط السياسية والاقتصادية في هذا للفنا الشائل.

انسحاب الخراق

منذ أن فترت المكومة للصرية طرح شركات التجارة الداخلية للبيع والتي تضم 3 شركات هي: (عمر افندي -صيداوي --بنزايون - شركة بيع للصنوعات المصرية -- بسوت الأرساء الحديثة) واصورات

معارضة تحذر من بيع هذه الشركات. التحذير يستند إلى مبررات عدّة أبرزها مغامة بالنفر حدث مقدمه (دالش كام ال

مخاوف البعض من وقوع هذه الشركات في قبضة مؤسسات أجنبية إحتكارية وأن هذه المؤسسات في حال سيطرتها على الشركات المصرية، ستعمل على ضرب النتجات الملية خصوصاً وأن هذه الشركات تمثل نافذة عرض رئيسية لتصريف النتجات المطلية، كما أن وقوع الشركات في أيد أجنبية سيسهم فررهم أسعار السلم العروضة بهاسعيا وراء تحقيق هامش ربح مناسب من وجهة نظر الملاك الجدد وبالتالي سيؤدي ذلك إلى حرمان الطبقة للتوسطة المصرية التى إرتبطت تاريخيا بهذه الشركات للمصول على إحتياحاتها بأسعار ملائمة من الإستمرار في الإعتماد على هذه الشركات للحصول على مشترياتها.

جانب آخر من القضية يطرحه المطرحين للبيع وهو أن الشركات الصناعية المطية التي تبيع بعضاً من متجانها عبر فروع هذه الشركات ستكون مهندة بالإفادس وأن المعمال في مدا الشركات مهندون بالتسريح ما سرؤيد من الأعباء الإجتماعية والإقتصادية الشكلة البطالة.

ويبدو أن هذه البررات لقيت قبو لألدى دوالرصنح القرار المتعلَّق بببرنامج الخصخصة في مصر ومثّلت ضغطاً معنوياً على الشركات المتقدّمة للشراء وكان معظمها أجنبياً في الرحلة الأولى لطرح

الشركات، ما نتح عنه إنسماب الكثيرين.

ففى مرحلة طرح الشركات لأول مرة في مطلع ألحام الماضي 2000 كنانت هشاك مجموعات رئيسية تتنافس على الشراء وهي الشركة المصرية الكويتية القابضة -النراع الإستثمارية لجموعة الخراق الكويتية في مصر- ويمثلها رجل الأعمال معتز الألفى الذي نجح في تقديم عرض شراء تمت مظلة شركة جنوب افريقية تسمى "شوب رايت" وهي شركة إتهمها البعض بأنها شركة يهودية وذات إرتباطات غربية، كما تقدّم تمالف مصري يضمّ عدداً من كبار رجال الأعمال أبرزهم محمد فريد خميس، أحمد بهجت ومحمد جنيدى عبر كونسورتيوم مالى لشراء هذه الشركات خصوصاً شركة عمر أفندي بمبلغ 500 مليون جنيه.

"تُقَدُّمت أيضاً إلى هذا السباق إحدى المحموعات التجارية الدولية التي تتخذ من دبي ي دولة الإمارات العربية للتمدة مقراً لها بعرض آخر للشراء إلى جانب عروض منفوقة من مستثمرين مجلين.

كل هذه العروض لم تتبح في ان نظفر بهذه الشركات الأسباب عقد منها إنخفاض السحار الشراء الملكمة عن اسمعار التقييم التي إعتمدتها الحكومة بإشاق بلغ يمهن الأحيان الكتو من 100 مليون جنيه في حالم شركة عمر المدي وهو ما ادى إلى رقض شركة مدر المدي بوهر ما ادى إلى رقض للأموات العارفة القصيصة.

بعده مرور الكثر من عام هادت المكرمة الي طرح هذه الشركات من جديد بعد ال الشركات من جديد بعد ال المقرارة التي يقد الأراضي والمقدارة التي مشكلها هذه الشمركات عن القيمة البيعية مشكلها هذه الأراضي والمقدارات للدرمدية خصوصا وال هذه المقدارات للمدرمدية خصوصا وأن هذه المقدارات تقع في أماكن مرتضعة الشمن الي جانب تعيّرها جانوايا ومعمارياً.

ورغم كل هذه الإغراءات فإن احداً لم يتقدّم للشراء بإستثناء مستثمر سعودي مدرسط المجم ومستثمر مصري إنسم عرضه بعدم الجدية حيث لم يقدّم ضمن عرضه بعدم الجدية حيث لم يقدّم ضمن الدول المعرض شطاب ضمان من أحد العنوك كما تشترط الشركة القايضة.

ايضاً عادت أصوات المارضين ترتفع مرة أخرى برفض بيع هذه الشركات لأي مستثمر أجنبي وضرورة بيعها استثمرين محليين أو طرح أسهمها للبيع في بورصة القاهرة للأوراق للالية. أعــمـــــال عــــــام ۲۰۰۰ الأرباح ۷۸٬٤٦ مليـون دولار والودائع تخطّت الـ۵ مليار دولار

- 📰 إرتفاع الموجودات بنسبة ١٤٪ لتبلغ ٥،٧٩ مليار دولار أميركي.
 - 📰 إزدياد الهدائع بنسبة ١٥،٧٪ لتبلغ ٥،٠١ مليار دولار أميركي.
- ➡ غو الارباح معدل ١١٪ لتبلغ ٧٨،٤٦ مليون دولار أميركي علماً:
- إن للصدرف حافظ على معدل سبولة تقدية تزيد بصورة محسوسة عن ضعف النسبة المطلوبة من مصدرف لبنان.
 - إن المصرف توسّع في تكوين المؤونات الاحتياطية فسبّباً لانعكاسات الوضع الاقتصادي.
- إرتفاع الاموال الرأسمالية بنسبة ١٤٪ لتبلغ ٤٠٤ مليون دولار أميركي*.
- المُافظة على معدل ملاءة مرتفع جداً أي حوالي ٣ مرات المُعدل الدولي وحوالي مرتبن ونصف المُعدل المطلوب في لبنان.
- الانفراد في لبنان بأعلى تصنيف محلي (A") لقوة ومتانة المصرف الذاتية: وفداً للنشرة الاخيرة للؤرخة في ١٠٠٠/١٢/١ الصادرة عن مؤسسة كابيتال انتاليجنس افتمنة بتغييم للمسارف في الشرق الاوسط.
 - * منها ٧٥ مليون دولار أميركي سندات دين مرؤوسة. العتبرة دولياً بحكم رأس المال.



اتحاد منتجين

محمد بهى الدين الحقناوي رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة عمر أفندي .. التي تمثل أغراءً كبيرآ للمستثمرين بإعتبارها الأكبر حجماً والأهضل ربحية بين شركات التجارة الداخلية (أرباحها 21 مليون جنيه من العام المالي الماضي) قال لـ "الاقتصاد والأعمال أن مخاوف البعض من وهوع هذه الشركات في قبضة أيدٍ أجنبية إحتكارية تعدُّ مَخاوف مشروعة خصوصاً أن التراث الثقافي الصري في علاقته بالأجانب لايحمل ذكريات طيبة خصوصا وأن معظم هذه الشركات كانت مملوكة قبل تأميمها في الستينات من القرن للاضي لأجانب مقيمين في مصر مثل عائلات صيدناوي وريفولي.

وأضاف أن الشكلات التي تعاني منها معظم هذه الشركات تشمل تضخم حجّم العمالة وإنخفاض المبيعات والربحية إلى جأنب أعباء السحب على المكشوف لتمويل المشتريات، يؤدي إلى تخوّف المستثمر سواءكان أجنبيا أومحلياً من التقدّم للشراء وبالتالي فإن الطرح في البورصة يظلُّ هو الأكثر قبولأ وواقعية خصوصاً لدى الشركات التي تحقق ربحية جيدة لا تقلُّ عن 10 في اللَّهُ من قيمةً السبهم وهو الشرط الأسباسي لطرح الشركات في

على هذه الخلفية يجرى كالياً تكوين [تحاد من المستثمرين المنتجين أصحاب الشركات التي تعرض منتجاتها من منافذ فروع شركات التجارة ألداخلية ويبلغ عندهم أكثر من 50 ا مستثمراً من الحجم المتوسط الذي يعمل كل منهم في نحو 100 مليون جنيه بهدف التقدُّم بعرض لشراء هذه الشركات. هذا الإثماد الذي يتزعمه رجل الأعمال محمد أريد كميس رثيس إنماد الصناعات السابق أبلغ كل من د، عاطف عبيدرشيس الوزراء ود، مختار خطاب وزير قطاع الأعمال العام عبر مذكرة رسمية برغبته في شراء الشركات الطروحة.

للذكّرة رصدت عدداً من الدواضع وراء تكوين وإنشاء هذا الإتحاد الجديد من بينها الحفاظ على فرص العمالة في الشركات الملوكة الأعضاء الاتحاد الجديد وكذلك فرص إستمرار هذه الشركات فسي الإنتاج حيث تضمن منافذ توزيع جيدة إلى جانب المفاظ على فرص العمالة القائمة في شركات التجارة الداخلية نفسها، بالإضافة إلى إستمرار تقديم هذه الشركات النتجات والسلع لشرائح الطبقة المتوسطة المصرية بأسعار تناسب قسراتها الإقتصابية.

هذه المبررات دفعت قوى داخل الحكومة وبين أوساط الرأي العام لتأييد عرض إتماد المنتجين المصريين وهو الأمر الذي يرجع كفة نجاخ الصفقة لحسابه، وبالتالي يمكن القولُ أن السياسة عادت لتطلُّ برأسها من جديد في ملف خصحتمة شركات

التجارة الداخلية في مصر. 🗷

لااذا انسحبت إنرون من مشروع "دولفين"؟

بعدمضى شهرين على توقيع العقد النهائي مع شركة "قطر للبترول" للمضيّ في تُنفيذ مشروعها لمد انابيب الخاز إلى أبو ظبى ودبى، واجه مشروع دولفين التابع لمجموعة أو فست - الإمارات تطوراً ملفتاً يتمثل فانسحاب شركة إنرون (ENRON) الأميركية من الشروع الذي بقى مع شريك ستراتيجي واحد وهو شركة توتال - فينا - الف الف نسبة (Total-Fina - EII).

وقد طرحت تساؤلات حول الأسيباب التى نضعت الشركة الأميركية إلى أتخاذ قرارها هذاء خصوصاً بعد إطلاق الشروع حتى ولو أنه ما زال ف مراحله الأولى، ويعد طول انتظار. ويعتقد السؤولون في مشروع دولفين علناً على الأقل، أن انسجآب الشركة يعود إلى عملية إعادة الهيكلة الإدارية الجارية فيها

وأكدت منصادر كولنضين" أن شركات عالية عدة تحاول التقدم بعروض للء الضراغ الذي تركته "إنرون"، وأن قراراً سينتخذ فهذا البشنان قريبياً، ورجدت أن يكون الشريك الجديد شركة أميركية

أخرى. واكدت مصادر مطلعة أن علاقة

إنبرون ببشبركائيها التصطريين والفرنسيين على السواء لمتكن جيدة, وأنها عانت من مشاكل كثيرة معهم خصوصاً وأن إنرون أخذت قرارات مفاجئة عدة للانسحاب من مشاريع عدة في مناطق أخرى في

لكن بعض المللين أعربوا عن اعتقادهم أن "إنرون" تشكك جدا في جدوى المشروع وإمكانية نجاحه خصوصاً في ما يتعلق بعمليات التصمريبث وإيجاد الأسواق الثابتة للخاز النتج. فلم تتمكن دولفين بعد من توقيع أية عقود بيم حقيقية مع الزبائن المتملين، وتشكل هذه العبقو فخطوة أسناسيية وضرورية لمتابعة العمل على المشروع، غير أن ذلك لم يمنع مجموعة أو فست من الشروع في تحضير بنود "عقد اتفاق الهندسة حتى التطوير" (المتعلق بعمليات الانتاج ومد الأثنابيب) مع الجانب القطرى، وبراسة خلفياته التقنية بحيث يصبح تاجزاً ف أيلول/ سبتمبر القبل.

بهية الحريري في مؤتمر سيدات الأعمال

تشارك النائب بهية الحريري في مؤتمر سيدات الأعمال في العالم العربي الذي سيقام في لندن بين 6 و7 حزيران الجاري وستلقى كلمة الافتناح، يهدف للرئمر الذي ينظم بدعم من الحكومة البريطانية إلى تعزيز العلاقات بين بريطانيا والعالم العربى وتشجيع التجارة بينهما. وستركز النائب الحريري في كلمتها على دور للرأة العربية في الجتمع والأهمية المتزايدة لدورها في التربية والعمل والتجارة.

ويُعقد المُرتمر للعام الخامس على التوالي وتحضره نحو 200 سيدة أعمال، ومن أبرز اللواتي تكلمن فيه، الأميرة بسمة والشيخة حصة سعد الصباح والشيخة لبنى القاسمي، إضافة إلى وزيرات بريطانيات.

وتمدَّث السفير البريطاني في لبنان ريتشارد كنشن عن للؤتمر قائلاً: "يسرني قبول النائب الحريري المدعوة لإلقاء كملمة ف المؤتمر، سيضيف حضورها بعدألتعزيز العلاقات بين بريطانيا و لبنان".

The Perfect Alliance



Geneva

New York

orld headquarters elde a Corraterie Switzerland specialists for more than two centuries in customized portions, manage ment, we rank among the most important European private bankers.

Our goal is to develop a close relationship of confidence with you permitting us to become a privileged ally, able to target precisely each of your objectives.

if, like us, you are convinced that the key to success lies above at in the quality of a relationship, do not hesitate to contact us at \$41 (0)22 709 3777



بعيداً عن الأضواء السعودية تفتح باب البحث في خصخصة المؤسسات العربية المشتركة

تدرس السلطات السعودية الختصة موضوع خصخصة عددمن شركبات الإستثمار الشتركة التي كانت قد أقامتها مع بعض الدول العربية "وعلمت" الاقتصاد و الأعمال" أن البحث يتناول في المرحلة الحالية ثلاث مؤسسات مشتركة إثنتان منها عبارة عن مشروعين مشتركين بين المكومتين المسعودية والصرية ومشروع ثالث بين السعودية وتونس والتمكل بالشركة التونسية السعودية للاستثمار الإنمائي STUSID. والشركة الأخيرة كانت تأسست في مطلع الثمانينات كمشروع مملوك مناصفة بين الحكومتين السعودية والتونسية.

وعلم أن إبداء الحكومة السعودية وغبتها في بيع حصتها في الشركات الذكورة من القطاع الخاص جرّك اهتمام عدد من رجال الأعمال السعوديين بالموضوع والذين بأملون في الحصول على الحصة المكومية بسعر "جيدا وعلم أن أحد أركان الغرف السعودية بدأ معلاً السعى لتشكيل مجموعة تتولى تقديم عرض لشراء الحصة المكرمية في الشاريع الثلاثة سواء مجتمعة أم في كل مشروع على حده.

وتقول أوساط سعودية مطلعة ان هذه الشركات التي تأسست في مطلع الثمانينات كان لَها دورها أَندَاك لأن الحكومات كانت هي الطرف الأساسى في الإنشاق الاستثماري وكانت أقدر من القطاع الخاص على التفاوض في مبا بينها والحصول على امتيازات وضمانات بشأن مساهماتها وشروط عمل الشركات المشتركة. أما الآن وبعد نحو عقبين من الزمن فقد تبدّلت الحال و قامت الحكومات نفسها في مصر وثونس بخصخصة عدد كبير من الشركات الحكومية، واصبح النهج للفضل هو تحويل ملكية للرسسات العامة الاقتصادية إلى القطاع الخاص وليس امتلاك الحكومات لهذه للؤسسات أو توليها لإدارتها. وقد أصبحت للقطاع الخاص فضلاً عن ذلك القوة المالية والخبرات الإدارية للقيام بذلك.

وقالت أوساط اقتصادية عربية مطلعة أن الخطوة السعودية باتجاه خصخصة الحصة الحكومية قد تبدو محدودة في ثلاثة مشاريع إلا أشها تفتح لأول مرة باب البحث ق اوضام العديد من الرُّسسات العربية الشتركة الملوكة من الحكومات سواء على شكل

شركات ثنائية أم على شكل شركات تدخل فيها أكثر من حكومة عربية أوحتى على شكل شركات تتمثل فيها معظم الاقطار العربية. وإعادة النظر في ملكية الحكومات لهذه للؤسسات لا يستهدف التخلى عنها أو عن الإنجازات التي حقّقتها بل تعزيز الوّاقع الأبارى لهذه للأسسات وجعله أكثر شفافية فضلاً عن تحسين الأداء التجاري والمالي، مع العلم أن العديد من هذه المؤسسات لا يحقق عائداً تجارياً يمكن مقارنته بما تحققه مؤسسات الإستثمار والبنوك ف القطام

ويضيف الصدر القول أن الشركات للعنية لم تؤسس كشركات تنمية بل كمؤسسات تجارية وهي بالتالي تخضع لقواعد الأداء نفسها، وبالتالي لا يوجد مبرر لعدم البحث في الفوائد التي قد تنجم من تمويل ملكية الحكومات فيها إلى قطاع الأعمال مع محافظة الحكومات على الأنظمة التي تعمل في ظلُّها وتعطيها الحق في التحرك داخًل أكثر من بلد عربي. ويضيف الصدر أن من الافضل عدم بيم حصة المكومات من خلال طرحها في السوق لأن ذلك قد يبعثر الساهمات ويوقعنا فالشكلة نفسها، وبالتالي فإن الافضل لجموعات أعمال متجانسة تتوفر فيها الكفاءة والخبرة وتكون لها المسلحة الواضحة فإنهاض عمل هذه

للؤسسات وتفعيل دورها الاستثماري. ويضيف الصدر العربى المطلع أن إحدى المسائل الأساسية في هذه الْمُوسسات هو أن قاعدة المساهمين المتمثّلة غالباً بوزارات المآلية أو بعض للؤسسات أو الجهات الحكومية الأخرى يتناوب على تمثيلها عدد كبير من للسؤولين غيرالتفرغين والذين قد ينتقلون إلى أعمال حكومية أخرى فيأتي أشخاص جدد ليست لهم خلفية العلومآت الكافية التي تمكنهم من متابعة أعمال الرقابة على الإدارة التنفيذية، علماً أن تعيين الإدارات في هذه الحال يتم أصلاً من قبل الحكومات المساهمة بينما يختلف الحال عندما يتمّ تعيين الإدارات من للساهمين الأفراد لأن قاعدة للساهمين في الشركات الساهمة الخاصة تمارس دوراً مهماً في الرقابة على أداء منجلس الإدارة و الإدارة التنفيذية على السواء.

اتطوان مسعد

· Jama

رئيس لعمليات "مان انفستمنت"

شركة "مان انفستمنت بروداكتس" عينت انطوان مسعد رثيسأ لعملياتها فمنطقتم الشرق الأو سط و آسيا.

ومسعد الذي سيكون مقرّ عمله في البحرين، يتمتع بخبرة كبيرة في الأسواق المالية الإقليمية والدولية: مشها 12 عنامناً مع الشركة. وقال: "سأعمل بشكل وثيق مع مجلس الادارة على تسريع أنشطة إنشاء الشركات المشتركة التي تساهم فيها "مان انفستمنت بروداكتس" وعلى فتح مكاتب جديدة واجتذاب المزيد من الكشاءات والقدرات لتحسين خدمة العملاء فكلا المنطقتين.

الناهض رئيسأ لغرفة الكويت

اختار مجلس ادارة غرفة تجارة وصناعة الكويت سعد الناهض رئيساً للغرفة خلفاً للرئيس السبابق المرحوم عبي الرزاق ضائد الزيد الخالد الذي وافته المنية.

وكان سعد على الشاهض يشفل منصب النائب الثاني للرئيس قبل اختياره رئيساً.

وفي كلمة أمام الجمعية العمومية للغرفة شدد الناهض على دور أساسي للقطاع الخاص وعلى أهمية "صياغة خطاب اقتصادي جديد لتتوجه به الغرفة إلى الحكومة ومجلس الأمه والمواطن.



هل يمكن لشلاجتك طلب المواد الغندائية من السوبر ماركت؟

البنك السعودي الأمريكي الجفالى رئيسا بالإنابة

والعبسى نائبا للعضو المنتدب

شهد البنك السعودي الأمريكي مؤخراً تطورين مهمين، تمثل الأول بتعيين وليد الجفائي رئيساً لجلس الإدارة بالإنابة. وجاءت هذه الخطوة نتيجة الحالة الصمية لرئيس مجلس إدارة البنك المالي الشيخ عبد العزيز القصيبي التي أصبحت تحول دون القيام بمهمامه كالعتاد.

ويعتقد أن تعيين الجفالي، وهو عضو مجلس إدارة وأحد المساهمين الرئيسيين في البنك، ليس إلا مقدمة لتثبيته كرئيس أصيل في فترة لاحقة، وهو ما يعتبر مؤشراً إيجابياً للبتك نظرأ لما يتمتع به الجفالي من رصيد شخصى ومعنوي مميز ولألجموعة الجفالي الَّتِي ينتمي إليها من موقع مؤثر في السوق السعودية. كما أن اختيار الجفالي لهذا الموقع يوقر للبنك الثقل الشخصى والمؤسساتي نفسه الذي يتمتع به القصيبي الذي ينتمي إلى أهد أكبر الجموعات لتجارية في الملكة.

أما التَّطوَر الثاني، فكان في ترقية عيسى تعيسي ليصبح نائباً للعضو النتدب وكان



العيسى مديراً عاماً لضمات التجزئة والإستثمار لغترة طويلة وشغل قبلها مناصب أساسية عديدة خلال عقدين من الزمن، ولمب العيسي دوراً بارزاً ف تطوير ستراتيجية البناك وخيماته وحضورهان السوق خصوصاً في قطاع التجزئة الذي يشكِّل أحد الركائز الأساسية ف أعمالُ

ومع التقليد المتبع في تعيين عضو منتدب جدید (یمثل سیتی بنك) كل 3 إلى 4 أعو ام، يوفر العيسى عنصرا مهما للاستمرارية ق ادارة البنك.

شركة الثقة للاستثمارات الأردنية

بلغت الايرادات الصافية لشركة الثقة للإستثمارات الأردنية في نهاية العام 2000 تحو 1,54 مليون ديثار وبلغ الربح الصافي قبل الإطفاءات والخصصات نحو 588,4 ألف دينار، أما مجموعة الميزانية فوصل إلى 18,4 مليوناً وحقوق المساهمين إلى 15,4 ملعو ثأ.

وقال رشيس مجلس الإدارة د محمد سعید البا بلسی:

إن منجلس الإدارة أقد خبطة للأعمال خلال العام 2001 تكهل العودة إلى تحقيق الربح المجزي للمساهمين مشيراً إلى أنه في مقدمة التدابير للؤمل تحقيقها العمل على زيادة الموارد الإجمالية للشركة بنسبة تراوح بين 75 إلى 100 في الثة أي محاولة مضاعفتها عما كانت عليه في نهاية العام 2000 و الرجوع إلى المستوى الذي حققته في نهاية 99 على الأقل، مشيراً إلى أن ذلك سيتم بزيادة إيرادات الاتعاب الاستشارية وإيسرادات للوجبو دات والمسافط الإستثمارية وإبرادات للتاجرة وعوائد الاستثمار في السهم والأوراق المالية ذات الدخل الشابت والعمل على ضغط نفقات الشركة والعودة بنالأرباح الصنافية للنعنام الحالي كخطوة أولى في الخطة الخمسية نحو مستوى لا يقل عن 7 - 8 ف المئة كعائد صاف على رأس المال

وأوضح د. الشابلسي أن رقم الخسارة الماسبية البالغة 264 ألف دينار سيخفض هذا الرقم بعد دمجه مع حسابات الأرباح غير للوزعة إلى (164,9) آلف بينار حيث أن هذه خسارة ظاهرية فقط وليست فعلية.

وهو عزا التراجع نتيجة لتأثير انتكاسة السوق الاالية الأردنية والأسواق العربية بشكل عام.

رئيس الاتحاد الأردني لشركات التأمين



الهبثة العامة للإتماد

الجلس السادة: ثمّ إنتخاب غالب عبد اللطيف ابو قورة بالإجماع رئيسا لجلس إدارة الاتصاد أردني لشركات التأمين. كما انتخبت الجمعية العمومية لعضوية

أحمد حسين خليل (تمت تسميته نائباً للرئيس)، أحمد محمد صباغ، نزيه كامل عازر، عصام محمد عبد الخالق.



في كل يعوم يبدأ أكثر من ١٦٥/٠٠ شخص جميد الاتمسال عبر أنظمة لريكسين سعواه من حسلال أنطقية الانترنت.
البنك الالكتواني التجارة الالكترونية البيدة الالكتواني التخاطب بالصعوب والمصروباً أو للفات الأخرى من أنظمة الاتمسالات
الشابعة أو الأمه حيثة التعرب الإسلام التحرب المسابعة الكرونية الريكسين الأمام من أنظمة الاتمسالات
يعصل لمن أيكسين أكثر من المناطقية المؤمنية المناقبة المناطقية المناطقي

وتشسفيل مكيفات الهدواء مراقبة الحديقة. وطلب المواد الفذائية من المسويرماركت دون الحاجة لأي مجهود مملاء

حالم الغاد ... فحقق الياوم!







ندوة حول نظام PEX لوصلات الأنابيب الصحية في دبي

كان نظام PEX للوصلات للتطورة للأدائييب المصعية محور اللدوة التي اقامتها شركة سلطان بن راشد (سلطاكل) وشركة الامتحاد الإنكليزية لمسئامة الأنابيب الصحية، وهي واحدة من أبرز الشركات العابلة في هذا القطاع على الصعيد العالمي. أقيمت الندوة في فندق البستان روتانا

أقيمت الندوة في فندق البستان روتانا وتكلّم فيها كل من منير التصدير وللدير الفنني في "عادلي" وشرحا بإسهاب أهمية هذا النظام الجديد والإنجازات الني مقفلها الشركة في هذه الصناعة.

بدوره قال نظام عبد البدائي باذرر المنافي باذاب المندر الممالكر أمي المخلف المندرات بان شركة "مارلي" إلا المارات بان شركة "مارلي" المناف إصابة وكثيرة على هذه المناف إصابة أو حقل إسلامي والمناف المناف إلى المناف المناف إلى المناف المناف إلى المناف المناف المناف إلى المناف المناف المناف إلى المنافلة المنافق المناف إلى المنافلة المنافلة

. يُذكر أن ندوة مماثلة أقيمت في أبو ظبي حول الوضوع نفسه.

دي: الفرع الجديد لـ "فوشار"

إكتسى المعرض الجديد لـ "فوشار" الذي تمّ افتتاحه في دبي حلّة جميدة متمثلة بمجموعة التصاميم الحديثة

وقالت مسؤولة الملاقات السامة في بدرو تيمبر في بدرو تيمبر شعارنا عن الجودة التي طالما عملنا للوصول اليها في تفكس وتنعكس



والحداثة وتتمثّل في تشكيلة جديدة تماماً من التصاميم والمواد التصنيعية التي تستقطب المولعين بالحداثة....



قال وكيل الاتحاد العام للغرب التجارية المرية ورئيس غرفة تجارة برر سعيد محمد عبد الفتاح المسري بان العكم فه الصدرية تسمي حاليا إلي تنشيط حركة الاسواق من خلال ضخ النقود لتسديد مديونيتها اضافة إلى زيادة الرواتب والاجرو بنسسة 10 إلا

وتمدد الصرى، الذي كان راشق رئيس الحكومة الصرية د عاطف عبيد في جولة عربية شملت كلاً من الامارات العربية والسعودية والكويت عن مساع هثيثة لخلق كيان عربى مالى قادر على تمويل المشروعات الكبيرة طويلة الأجل أو الساهمة في حصة من رؤوس أموالها. وقال ان هناك جهوداً تبذل في سبيل تنمية وتطوير التبادل التجاري وتشجيم الاستثمارات مع هذه الدول، فاتحاد الفرف الصرية يهتم في الوقت الحالى بتفعيل التبادل التجاري بين مصر ومختلف الدول العربية من خلال تنمية الصادرات المصرية إلى هذه الدول وبالمقابل إعطاء الأولوية لهذه الدول من ناحية الواردات.

الروكان المصري طرح خلال نقاشات التجاد التغذيذ الاتصان العام لمغرف التجاد العربية موشوم المدية عرضها المواصفات القياسية بين الدول العربية تعلق التجاد العربية الدول العربية المستاعية والزراهية بينها، وعن مدروة المامية إلى مقدمال أدورة اشار المصري إلى مقدمال أدورة الشار المصري إلى احتمال أدورة المارة الماني أن القائم أن تشرين الطائي أ تقصيا بين القائم في تنفيز الطائي الإسراع في تنفيذ

Mobile Devices Multiply to 1 Billion by 2003

Mobile Internet Surpasses Wired Internet in 2 Years

accenture

وسام الكوكب لحافظ البنك المركزي الأردني

قلُد العامل الأردني اللك غيد الله الثانى وسيام الكوكب من الدرجة الأولى لمافظ البنك الركزي أميه طوقان تعزيزاً لخدماته.

وقد منح طوقان الذي شغل مركز سفير الأردن في بروكسل لقب معالى الذي بخصِّص عادة للسفراء.

هل يعاد فتح خط "التايبلاين"؟

ذكرت مصائر أردنية أن الملكة المعربية المسعودية، أبلغت عمان إستعدادها لفتح أنبوب التايبلاين لإمداد الأردن بكل ما يحتاجه من نفط في حال نقَّدُ إلعراق تهديداته بوقف تصدير النفط إذا أُقرّت العقوبات الذكية.

يُذكر أن الملكة الهاشمية تعتمد كلياً على النفط العراقي ومشتقاته، وأن الأردن سيكون الخاسر الأكبر إذا نفذت بغداد تهديداتها.

وذكرت معلومات رسمية نشرت البل نحو عام أن خط أنابيب التايبلاين هو إلى حالة جيدة ويمكن تشغيله في طاقة لا تقلّ عن 75 في للثة من طاقته القسوى.

السعودية: تلزيم إنشاء 450 ألف خط

وقعت شركة الإتصالات السعودية عقداً مع كل من شركات لوسنت الأميركية وسيمنس الألمانية وHuawie الحصينية، تمّ بموجيه تلزيم هذه الشركات الثلاث بإنشاء 450 ألف خط ماتفي بإستثمار تجاوز حجمه الـ400 مليون دو لار أميركي.

كانت الحصة الأكير لشركة لوسئت الأميركية (250 ألف خط). وتتفاوض شركة الإتصالات السعونية حاليأمع شركات عدة لإنشاء نحو مليون خط فانتفى جديد، عزف مشها: لوسنت الأميركية ونوكيا السوينية.



اللك عبد الله بله سط الحضَّه ،

عبد الله الثاني يطلق العقبة منطقة إقتصادية خاصة

رعى العاهل الأردني اللك عجد الله الثائى واللكة رائيا العبد الله رسمياً حلال إطلاق العقبة كمنطقة إقتصادية خاصة ، ونلك بمشاركة نخبة من رجال الأعمال العرب و الدوليين. فقد إفتتح المك مؤتمر العقبة الاقتصادي الدولي بحضور 200 شخصية عربية وأجنبية من رجال الأعمال والديبلوماسيين والمسؤولين الأردنيين، إضافة إلى 177 شخصية اقتصابية

ووضع اللك حجر الأساس لشروع الخليج تالابية الذي ينفذه مستثمرون أردنيون وعرب بكلفة تتجاوز 300 مليون دولار . ويهدف الشروع الكلى للعقبة إلى جعلها مركزا إقليميا عن طريق جنب استثمارات تبلغ 6 مليارات دولار بحلول

العام 2020، كما ثمّ إنشاء شركة عقبة — انك برأس مال أولى يصل إلى 200 مليون دولار، كما يعمل الآن نحو 500 شركة منذ شهر شباط/فبراير الناضي.

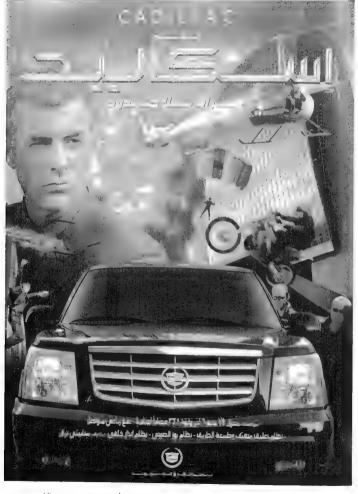
وكان على رأس الشاركين في الاحتفال ولى عهد البحرين الأمير سلمان بن حمد ووزير الإعلام والثقافة الإماراتي الشيخ عبدالله بن زايد آل نهيان والأمير السعودي عبد العزيز بن عبد الله بن عبد العزيز، وشاركت أيضاً شخصيات تطرية، مصرية ،ليبية ، سودانية ، مغربية ، موريتانية وفرنسية وبريطانية وأميركية ويونانية و تركية وسويدية . وتواجد في الاحتفال ممثلون لشركات عالمية مثل مايكروسوقت و إنتل شيل و ميريل لينش ومأيرسك.

"سانك" عقد مع شركة كورية

والمعت شركة "سبابك" مع شركة 'هيوهز'' الكورية عقداً لمة ثلاث سنوات لتزويد الأخيرة بنحو 200 ألف طن سنوياً من مادة غليكول الايثيلين الأجادي. وتُمّ توقيع العقدفي منينة سيؤول الكورية، وتعدُّ "هيوفر" من أكبر الشركات النتجة للبوليستر في آسيا.

وكانت بدأت شركة "ينبع" السعودية

للبتروكيماويات التابعة لـ"سابك" الإنتاج التجاري في مجمعها الجديد "ينبت الثاني" الذي يشتمل على مصنع لتكسير الايثيلين بطاقة إنتاج سنوية 800 ألف طن متري، وثلاثة مصانع ذات مستوى عالمي لإنتاج غليكول الإيثيلين والبولى ايثيلين والبولي بروبيلين.



جرّب قباده إسكالند واربح ساعة BVLCARI لرند من العنومات أدخر إلى الوقع www.cadillacme.com

معاصر الغرير للزيوت من الأكبر في العالم

ثُمُ مِــــة خــــداً وضعحجر الأساس لشروع معاصر الغرير للزيوت في النطقة الحرة لجيل على في ديسيء وتقدر كلفته بـ 45 مليون دولار أميركي.

يبقع المشروع على مساحة 40 ألف متر مربع وهو يشكل نقلة توعية ف صناعة زيوت الطعام وغيرها في المنطقة لما يتمتع به من طاقة إنتاجية

معدات و تحمیز آت.

من الأكبر في العالم خلال آب/ أغسطس

عالية وأحدث أنواع التكنولوجيا من

ومن المتوقع افتتاح المصنع الذي يُعتبر



الشيخ مععد بن راشد أل مكتوم يئسلم هدية من عبدالله أهمد القرير

2002. وقال مدير عام معاصر الغرير للزيوت عيسى الغرير أن الصنع ينضم إلى مجموع مصائم الأطعمة الحديثة التابعة لمهموعة عبدالله الغرير في دبى وجبل على.

الوليد بن طلال: مليار ريال للبرامج الخيرية

أعلن الأمير الوليدين طلال عيد العزيز آل سعودرئيس مجلس إدارة شركة الملكة القابضة، خلال مؤتمر صحفي، عن إنشاء صندوق الملكة الخيرى بمبلغ مليار ريال يعنى بالبرامج الإسلامية، الخيرية والإجتماعية، وذلك بمعدل مائتي مليون ريال سنوياً، سيتم صرفها خلآل الأعوام الخمسة القبلة إبتداءً من العام الحالي.

تشمل قائمة النشاطات التي تنال دعم الصندوق الجمعيات التنموية الحكومية، الجمعيات الخيرية، المشاريع العامة، الساجد، الأسن السعونية الممتاجة، برنامج رعاية المرضيي والموقين، برنامج المساعدات الخاصة والطوارئ، وبرنامج دعم المساريع الخيرية خارج الملكة.

انستنکه: ورشات عمل حول الخدمات الإلكة ونية

تعتبر انستنكو المساهمة Instingo AO و احدة من الشركات المهمة في مجال الاستثمارات والخدمات الإلكترونية. ومن بين انشطتها تنظيم المؤتمرات والندوات التي تتناول التقنيات العصرية وخدماتها.

وفي هذا الإطار ستشارك في إقامة الملتقى الاقتصادي المربى الألماني الذي سيُّعقد في 21 و22 حزيران/يونيو الجاري في الماصمة الألمانية بولين وسيكون محور اهتمامها تنظيم ورشأت العمل التي تتناول أنظمة التشبيك والأمان والخدمات البنكية والحكومات والتجارة الإلكترونية. وسيكون التعامل عبر الإنترنت وموديلات التسويق والترويج الإلكترونية ومواقع الاستعلامات والتعليم عنمعد من بين أهم المواضيع التي ستعالج.

يذكر أن انستنكو من للؤسسات التي تمارس انشطتها بشكل أساسى في المانيا والبلدان العربية انطلاقاً من برلين. ويهمها بشكل أساسي أن تقوم بلعب دور جسر إلكتروني Digital Bridge بين العرب وأوروبا، وفي هذا الإطار تحرص على اختيار الشاريع التي تساهم ف نقل الخبرات والتقنيات الألمانية والخربية إلى هذه البلدان بغية الساهمة في استغلال فرص الاستثمار وتأهيل العنصر اليشرى وخصوصاً في صغوف الشباب العرب.

بريتيش ايرويز: الأربساح نصف مليار دولار

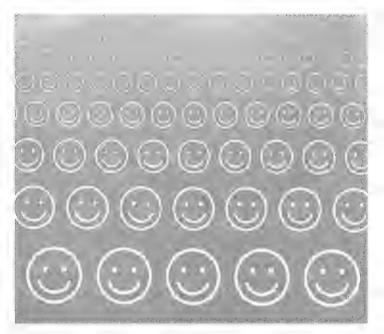
بلغت أرباح بريتيش أيرويز خلال العام المالي المنتهي في 31 آذار/مارس الماضي 380 مليون جنيه (547 مليون دو لار) في مقابل 84 مليون جنيه للعام السابق.

وأعلنت الشركة أن نسبة المداخيل إلى الراكب (الراكب في كل كيلومتر) ارتفعت 7.7 في للئة، وهي أعلى نسبة تسجّلها الشركة منذ خصِحْصتها قبل 14 عاماً، أما الأسهم فارتفعت بمقدار 5،15 بنساً.

على صعيد آخرتم اختيار مصمم الأزياء البريطاني جوليان ماكنونالد لتصميم الزي الجديد لمضيفات بريتيش ايروين وهو مصمم مشهور أرتدت أزياءه سيدات شهيرات أمثال المثلة اليزابيث هارلي ونيكول كيدمان.

وكانت الشركة بدأت منذ آب/ أغسطس الماضي اجراء استغناء شامل بين موظفيها والعاملين فيها لاستطلاع رايهم في الزي الجديد الذي سيتم إعتماده او اخر العام القبل.

مدّير التسويقَ مارتن جورج قال: "الذيّ الذي ترتدِيه مضيفاتنا هو من رموز الشركة الأساسية ومن المهم جداً أن يرتئبنه بفخر...".



مزيد من الابتسامات

مع انضمام ١٥٠٠ موظف جديد إلى خدمتكم



مع إفتناحنا ١٠ فنادق جديدة مي منطقة الشرق الأوسط هدا العام أصيحنا بحثل مركز الصدارة كأسرع الشركات المندقية مع أعلى مستوى للنطقة، من الوقت الذي يواصل فيه جهودنا الدؤوية لتحويل كل إقامة لكم مقتا إلي فريه متميزة حيث نقوم حالياً بتدريب وتأميل ١٥٠٠ موطف جديد حتى خُطوا ومياً بالخدمات الوودة التميزة التي بالت من سمات فنادق رمنتجات هوليدي إن القالمية.

للحجورات برجى الانصال بوكيل سمركم أو بأفرب شاشا إليكم أو تفصلوا بزيارة للوقع www.holiday-inn.com كما يكتكم الانصال بأحد الأرقام الهاتفية أنجلية في البول التالية قطر ٢٠٧٤-١٠٠ بالملكة العربية السعوبية ٢٠١٤ ١٢٤ للإمارات ١٠٠٤ ١٠٠



إريكسون: التأكيد على الأهمية الستراتيجية للسوق السعودية

حاءت زيارة نائب الرئيس التنفيذي لشركة اربكسون للاتصالات سبزار افينيا Cesar Avenia، للمملكة العربية السعودية مؤخراً، عقب الإعلان الذي تمُّ عن تواتيع مذكرة التفاهم مع شركة سوني لدمج أعمال الأجهزة الجوالة لكلتبا الشبركتين فشركة تضامنية واجبة مملوكة للطرفين، قرصة لعرض توجهات شركته العالمية، ورؤيته للسوق السعودية وأهميتها في ستر اتيجية إريكسون. فبعد أن أكملت إريكسون وسلمت مشروع 1،1 مليون خط جوال جي إس أم GSM لشركة الا تصب الآت السعو بية ، تقوم بناءً على اتفاقية ذلك البرنامج، بتدريب نحو 280 مهندساً وقنياً وموظفاً سعودبأ فمراكز التدريب الخاصة باريكسون في مدينة الرياض، على تقنية جي إس إم والتمامل معها وتشغيلها، ليلتحقوا في وقت الحق من هذا العام بصنامة الإتصالات كمحشرفين، وخبراء ومهنيين، يشاركون فاتوسعة وتطوير شبكة الاتصالات في السنقبل.

واشــز الهينــبا إلـــ ان مهــه إريكسون به السحون السعودية هي توفير تقنية الطول، ومساعة الصحالات بناء وتشــفــيل شبــكة التصالات من الدرجة العالمية مقا التصالات من الدرجة العالمية مقا يحـــتم أهـــية تعزيب مواطنين مع الشريخة علما أن عند المامايين شركة إريكسون بن السوق السعونية سركة إريكسون بن السوق السعونية

وعرض افيتيا إريكسون على انها وعرض افيتيا إريكسون على انها سندي مودات الإتصالات على مسترى الطالم، ويعمل لنديا نحو 100 التخ خير متراجيين في أكثر من 100 للشخط ويراث في تطوير شبكات الاحتمالات عبر الابتكارات المتقدية والتصوير التاجيع ومشاريع ومشاريع ومشاريع التنفذ الغذالة.



ورير اسعد مصطفى يقص السربعه

سورية: أول شركة مساهمة لإنتاج السمون والزيوت النباتية

شهدت محافظة حماء السررية تدشين الي واكبر شركة مسافحة يمتلكها القطاع القطاع السرية والمتنبع والتي القطاع القطاع القطاع التي القطاع التي المسافحة والتي وقت النبياة التي يبلغ المسافحة المنابع المسافحة المنابع المسافحة المنابع المناب

أسيتروّح رأس سأل هذه الشركة على 6 مدرين سهم 20 لناقد تها للهليئة المربية للاستثمار والانماء الرزاعي التي تتخف البيئة الخرطوم مقرأ لها أن ما تسعورته التي المنافعة المحمس المي غرفة الجزاءة ألسورية ونقابة واتحاء خرف الزراعة السورية ونقابة ويضع الانعين مؤملة الزراعة نصامة مصليات توريد وتركيب وتشغيل مصنع عمليات توريد وتركيب وتشغيل مصنع وفق عقد بلغت قيدة 22 مليون دو الالبيتية

وأوضع غزت الحبّال رئيس مجلس ادارة الشركة الأهلية لـ"الاقتصاد و الأعمال" أن الانتتاج في للرحلة الأولى من تشفيل المنت سيبلغ 80 في المئة من أجمالي الطاقة التصميمية على أن يتم بلوغ كامل الطاقة التصميمية في للرحلة الثانية و هندها

مستطيع الشركة سن 33 قي الناة من المحالي ما السوية السوية السوية المحالي ال الأسوية والبالغة حالياً ال الأسوية المستوية وأصدات الشركة الأملية بالشرت مؤخراً في المستوية بعض المستوية المستوية المستوية بعض الطابات المارجية مصورة الورادة من المستوية المبتانية والمواقية المستوية المستوي

مصنع الشركة الأهلية في ربيع العام النصرم 2000 غير أن شركة ديسمنت لم تلتزم باستكمال كامل شروط العقد المبرم، الأمر الذى أوقم خسائر بالشركة قبل تشغيل مصنعها وهدد بتوقف العمل بهذه الشركة الشي تعتبر واحدة من أهم الشركات المسأهمة التي أقيمت في ظلّ قانون تشجيع الاستثمار السوري رقم 10. غير أن تدخل السغارة البلجيكية من جهة والمفاوضات بين ديسمنت والأهلية من جهة أخرى دفع بالأمور بالاتجاه الصحيح بعيدأ عن القضاء والمحاكم والتزمت ديسمنت بالاسراع في تنفيذ ما تبقى من المصنع وانجازه بالكامل في موعده الجديد خلال ربيع العام الجاري، وقد علمت "الاقتصاد والاعمال" أن مشروع رقع الطاقة الانتاجية لمصنع الشركة الى 70 ألف طن سيتم من خلال شركة هي غير شركة بيسمنت النفذة لأصل العمل.



نكبرمع عملائنا.. وخبرتنا تتجاوز سبعين عاماً

أصبحت ميزانية مجموعة البنك المربي ما يقارب ٢٩ مليار دولار، وهي توفير وضعاً متميزاً وأساساً متبناً نستند إليه لإ تطوير نشاطاتنا المختلفة.

إن السياسة المتوازشة والإبارة المحافظة والتجريبة المريضة تمكنشا من تحقيق نمو مستمر مع عملائنا وتؤهلنا لواجهة التحديات القبلة.

إعتزازنا بخدمة الاقتصاد العربي لايوازية غير إعتزازنا بعملالنا في الوطن العربي والعالم.

نتسائح الربسع الأول	(بآلاف الدولارات الأمريكية)	
	41	7
مجموع الميزانية	175,700,07	44577547
مجموع الموجودات	71,777,677	1919001609
مجموع الوداثع	1A:YYY:AV1	17:407:727
صاية القروض والتسهيلات	Acorecty.	ALOY LETT
حقوق الساهمين	Y TY .44.	17111111
صافي الدخل	AVITTO	¥4.4.4

العملوا إلىنا في أمن من الكرانية الرئيسية التأليبة . مسال (1907): (على إلى الله - 1909): (على المصرية - 1900) مشقط وركان-1909) بالريس - 1909 (م) في الله من - 1909 (م)، ليموسيون - 1909 (177)، ووزياج (1979) والمالية (1979) مستقر (1979) مستقر - 1989 (177) منطقة (1979) (1789)



العرب والعولة .. والنهج الصيني



الفعالية الكرى من التصافات العربية الماكمة تصاول على المضافة العالمية تصاول على المضافة الثالية، كيف يدكن الإنتان القيال العربة الانتسابية من من المحلمة المنافية من من المحلمة الانتسابية، أي القيول بيساسلة المسيئة عامضا كانت ملطنة أو معدالة أز محرية من الديمة القيول بيساسلة السياسية ويقر والتحالمة السياسية في القدلة الخير بعد الهيارة الإنتسابية كما محبوري كلا يون العرب مدين رومانها والمانها الشريقية والدي منا الزلز أن السياسي كما محبوري كلا يون المنافية المتعالمة المنافية التعدية الديانية رواحيم عامش المهارات كما المنافية التعدية الديانية رواحيم عامش المهارات كما المنافية المنافية المنافية المنافية عامل المهارات كما المنافية عاملة المنافية المنافية عاملة الديانية الإيديول جيئة الأساسية على المنافية المنافية المنافية المنافية عاملة المنافية المنافية على المنافية عاملة المنافية المنافية عاملة المنافية الايدانية الإيديول جيئة الأساسية المنافية عاملة المنافية المنافية عاملة المنافية المنافية عاملة المنافية عاملة المنافية المنافية عاملة المنافية عاملة المنافية عاملة عاملة عاملة المنافية عاملة عاملة المنافية عاملة عاملة عاملة عاملة عاملة المنافية عاملة عامل

الانتصاد العربي في خطر تهييش حقيقي، والمعاولات السابقة البرتقلال الاقتصادي عن طريق إنضاء صنعات وطنية إن تطوير الدرية عبد استرم عكسيه بال مقالة التكنولوجية والغرية المدونة ومسارة عدد القناعات ذات الإدارة المكرية السيخة لقدرتها التنافسة بالركالير من العيمة ولما تكثير أعلماته الاقتصاد الاستهلاكي التنافسة بالركالير من العيمة وليما المتاسخة المتحداد الاستهلاكي والطفيقي (أي الإنتاج) تتسم رقمة الخدمات و الاقتصاد الاستهلاكي لا يتلك بدنائية لمن تعلق المتعداد على المتحداد من المتحداد الم

هذه العطيات الشهرة بدأت تحضر الحكومات إن مجال شيق للخارزة وم التي تضحر هذا الاعتمام التزايد بالاستثمارات للخارزة وم التي تضحر هذا الاعتمام التزايد بالاستثمارات المستقطاب الشروع، الشكلة كما بم يضح تكليرين أن استقطاب الاستثمارات ليس عطية سهادة بل يل يختاج الي مناع متكامل من حكم القائدي والسطالال القضاء والشعافية إن الإناز التعاقبة فيذاً كان توقيم على مناخ حد النفري بسعم عابنتماه الإمارات الحكومية أي توفيز المباهر على بدوحة من الاستقطائية وحرية التعبيد وضح الاعتمام المستقطانية وحرية المتحدث بعدت الديرية بن الحكم النظيف الذي وحرية العربة بن الحكم النظيف الذي يحتربه الإمارات الدينة المتحدث بعدت الفريدية بن الحكم النظيف الذي يحتربه الإمارات الدينة المتحدث بعدت الفريدية بن الحكم النظيف الذي يحتربه الإمارات الدينة بناء المتحدث ويوفر الاستثمام المتحدث المتحدث ويوفر الاستثمام المتحدث المت

تلك هي المشكلة الكبرى. فنحن في حاجة ماسة بل حيوية

للإستشارات والتقدم الالتصادي لكننا ذريد أن نحقق ذلك من دون إن "لستاتيكي" السياسي، والمكونات حائزة بإلى إحال من التوتر في "لستاتيكي" السياسي، والمكونات حائزة بإلى إحال من التوتر وهي تحاول كك اللغز قبل انتهاء الوقت المحدد في السابقة، فهل نجيد بشري أن تلونج السياسية مع الاعتفاظ بجوم النظام الاستبدادي؟ المجدد في سنقافورة أو ماليزيا التي يحكمها استبداد مستثير" أو "ابري" استطاع أن يقد كل شهبا شرطاً بحيداً في التطور والتحدن والإزهار الاقتصادي أو ماذاً:

الشكلة أن مثالة ولدارق كبيرة بين الشعوب وأن ما قد بصنع في وسع كن وسع كن ولا يقد أم البلايا مهاتير لا يصبح كن يصبح كن يولان يقر أم البلايا مهاتير لا يصبح بالمضرورة عندنا، فقي الصبح، مثلاً يتم أعدام المسلو ولين الماشدين ولم بالبلايا ولم الماشدين المشاهدين ولا الماشد مصري الميا أن الماشدين الماشدين الماشدين الماشدين الماشدين الماشدين المسلوبين ال

الانتفاضة مفتاح السلام



العالم الدوري يعيش هذه الآيام هارفة لم يسبق لها مثيل بسبب انتظامة الشعب القلسطيق وما بقابلها من عند و شراساة الإسرائيليين، وانتقاضة الدجارة وشائرات الهليكويتر واخير اللـ "ك-16" والصعد وشقط المهاجوات ومنظم لحق أصحبت حرب استقزاف أو حرب إدارات بكل عضى الكلفة والمواجهات اليومية الدامية في شمطوع، بدات صفح المحافظة والمواجهات اليومية الدامية في السلمية وعام بالأساق والترفية المنطقة تمام يقلها كميرون على العملية إنضا عندما كانت إسرائيل مي العربة اليست باتجاه الشعافة الأميرية ليست باتجاه إيضا عندما كانت إسرائيل مي العدو والقعية الديرية ليست باتجاه المحافة المنطقة عام المحافة المنطقة المنطقة



رشید حسن

ن الوجود.

للشكلة، مع ذلك، أن الجيتمات العربية الميملة بالقضية بالقضية المستبدعة التي تبعد مرحلة الاستبدعة التي تبعد المسلمية على المسلمية على أكثر من جيبة، وأكثر المكرمات المسلمية على اكثر من جيبة، وأكثر المكرمات المؤتمة عام تمامة تحديثة أو مواجهة بعدما خرجت نفسياً من فكرة للراجهة ولو قبل الأوان، وانصرات المسلمية على المشارية والميان المالة الاقتصاد، ومواجهة المخاجات لللحالة الاقتصاد.

لكن من أخفر الأفور أن نسب إننا كترب معنين في النهاية بأهدمانه إسباليل وكسر شركة الوراق والمستحدة الأي كتالج تستخ في أي أي وقت مضى منذ قيام هذه الدولة الغويية. لكن يقتضي ذلك سترزانيجية تجمع بن الحاجة لما في العادات إلى البيطة الطعقيات الاستطاعات المستعلمات المستعلمات المستعلمات المستعلمات المستعلمات المتقادة المستعلمة المستعلمة المستعلمة المستعلمة المستعلمة المستعلمة المستعلمات المستعلمات المستعلمة ا

لا باس آبداً من وضع خطط التنمية و اجتذاب الاستئدارات و تحرير الانتصاد فيفد كابا عارمان تزيد في منحة العرب وميزا تهم الستراتيجية . لكن الحكة تقضي بان يكرن للعرب مثل اي كتاة اقتصادية أو جغرافية "سياسة" أيضا وفكر مجربي ومؤسسات أيصات رتخطوط، خصوصاً أزام مرا جهون بخصم شرس وله وسائلة الكثيرة . تكن بذلك كمن يعمل للسلام كما لو إن السلام بعيش أبداً ونصل الحرب كما أو أن الواجهة وأهذة غذاً.

العصر العثماني الجديد

من أعجب للغارقات التي سيعيشها العالم خلال النصف الأول من هذا القرن الواحد والعشرين هو الانهيار النيمغراق الوشيك للقارة الأوروبية من 470 مليون حالياً إلى 430 مليوناً للعام 2050.

الروريية من 700 منيون خاليا إلى 900 منيون المنيون المنام 2000.
خطورة التركونة السكانية إلى إلى 100 منيون المنوب المنابي خطورة المنام المنوب المنابية منابية المنابية المنابية

يتسبك, في انبويا معادلة الاقتصاد بكالملها و خصوصاً تعمن الشاخة المستمرة المنافعة المتحدد المتحدد و السكومات المتحدد و السكومات المتحدد و السكومات المتحدد الم



المشكلة الكبرى عند الأوروبيينِ هي من أين بِأتون بهذا العدد الهائل؟ فدول أوروبا الشرقية مثلاً تشهد هبوطاً مماثلاً في حجم السكان. أما الهجرة من دول الشرق الأوسط وشمال افريقيا الجاورة فإنها عدا انعكاسها المباشر على التركيب الديني والثقاق للقارة، تثير مشكلة تتعلق بضعف المهارات وبالتالي احتمال تحول قسم من الماجرين أنفسهم إلى عبء إضافي على نظام الضمان الاجتماعي. بقي هناك تركيا المستمينة لعضوية المجموعة الأوروبية والتي يتوقع أن يقفرُ عدد سكانها إلى 100 مليون في العام 2050. وبحسب بعض الدراسات فإن أحد الحلول القليلة المتاحة لوقف التدهور قد يكون في دمج تركيا بالاقتصاد الأوروبي وفي هذه الحال فإن 30 في المئة من مجموع سكان أوروبا العام 2050 سيكونون من للسلمين الأتراك. وبالتالي فإن ما عجز السلطان سليمان الفائح عن تحقيقه شمالاً بعد فتح القسطنطينية والتعدد في جنوب أوروبا سيكون ممكنا لأحفاده القيام به من دون إطلاق رصاصة واحدة بسبب انهيار مؤسسة الزواج واضمحلال الأسرة في أوروبا تحت ضربات النزعات الفردية المعادية للعائلة وشتى أشكال التحلل والتصرف غير الاجتماعي. وعلى سبيل المثل، فإن نسبة 1 في المئة فقط من النساء الإيطاليات ينحبن طفلهن الأول بين سن 15 و19 عاماً. وكما تزرع تحصد. ■



من "يوم الحوارات" إلى تكريم القيادات والمؤسسات الراعية

مؤتمر الاقتصاد العربي

"هذه النظاهرة الديمقراطية، وفي النشان الاقتصادي بالذات، جاءت في النشان الاقتصادي بالذات، جاءت في من اكثر من حديد أصوات من اكثر من حديد أحداث عنرض، عنرض، تمنتظير التوجهات والمسالك غير الديمقراطية في شأن لبنان".

(غسان توپئي - النهار 14 أيار 2001)

كيف تقفّه بفياء مؤقدراً على به جيم ونوعية العضور وموافيتهم على للشاركة عام أحدث العسقيل المشاركة للسقيل على علما يتم عاماً بين عام أي مستوى الكلمات لكل المستويات أو المستويات المتطبوبات المؤلفة المستويات و محاولتها للإضافة من الناساسية! أم يه مستوي المؤلفة المستويات أم يه مستوي يعد عام؟ أم يشور مستويات المؤلفة المستويات المؤلفة المستويات المؤلفة المؤلفة المؤلفة من الناساسية من صائحي القوارة المؤلفة الم

بين المؤسسات ورجال الأعمال؟ أم في كرنها مناسبة مثالية لإبراز حضور المؤسسات المالية الرئيسية في السوق؟

أو .. كل هذا واكشر ربسا هو من بين الأمور الشي ميّزت بقرة و وضعرح الدّوتمر السنوي السابع للاستقماء و أسواق وأس المال الدربية الذي اعتبر هذا العام بحق وعلى حد قول بعض الشاركين البارزين "مرّقـ و الاقتصاد الدربي"، إذّ تعلق فيه ضداً أمس مكونات هذا الاقتصاد من حكرمات و مستقمون وضرسات مالية وصناديق و مصارف وشركات مالية

الرئيس الحريري التقى بالؤتمرين اربع مرات في يومين وتولى شخصياً تقديم دروع التكريم للمحتفى بهما والميداليات للمؤسسات الراعية

و شركات تأمين.

أضف إلى هذه القاييس الوضوعية مؤشر نجاح آخر لايقل أهمية وإنكان يصعب قياسه وهو مستوى الحماس و الرضى الذي يشمر به الشاركون وهم يفادرون قاعة المؤتمر عائدين إلى أعمالهم ومسؤولياتهم فمؤسساتهم وبلدائهم. ولا توجد في الحقيقة آلة لقياس الحماس والشعور الداخلي لكن الذي حضر المؤتمر سمع الكثير وستجل الكثير من عبارات الرضى التي جاءت من كل حدب وصوب كما يقال، مثلما شاهد الكثير في إلتماع أعين وانفراج أسارير الذين لم يقولوا شيئا وفي الحركة الكثيفة للمشاركين خارج القاعة بين الأروقة وفي أجنحة العارضين وأثناء استراحات القهوة أو وفي حفالات الغداء أو العشاء. فالكان هو بالفعل وكما وصفه مرة نائب رئيس مجلس الوزراء للشؤون الاقتصادية ف سورية د. خالد رعد "خلية نحل. ومن أبرز القاييس أيضاً العزم القائم لدى الذين حضروا على الحضور ثانية والذين قدموا الرعاية على تقديمها ثانية،







والتصويت الحقيقي لأي مناسبة ليس في الحضور مرة أولى بل في الواظية والاعتياد عليها حتى تصبح التزاماً ثابتاً في برامجهم السندة

منذ إطلاقه ف البعام 1995 ومؤتمر الإستثمار وأسواق رأس المال العربية يشهد نموأ ف حجم المساركين وتطوراً مستمراً في نوعية المتحدثين وحجم ومستوى المراسسات الراعية. لكن العام 2001 يختلف عن سابقيه في أنه كان عام التحول أو القفزة. فقد شهد المؤتمر هذه السنة تحولاً مهماً في دوره نحو صيغة منتدى الاستثمار الذي بوفر، في ما يوفره، الإطار الأمثل لحوار مباشربين الحكومات العربية الساعية لجذب الاستثمارات وبين المستثمرين وصائمي القرار المالي في المنطقة. وقد أصبح المضور الكثيف للنخبة المالية والاقتصادية العربية فضلا عن الستوى الرفيع للحضور (أكثر من 60 ق المئة هم من القيادات العليا لُهذه للؤسسات) ف حد ذاته أهم عنصر جذب للحكومات العربية وللمؤسسات المالية الكبرى والتي باتت ترى في المؤتمر مناسبة لايتاح مثَّلها في أي مكان آخر للاجتماع الباشر بأكبر تجمع سنوي للمستثمرين وصانعي القرار المالي في المنطقة العربية. وأظهرت مآلحظة مازحة أطلقها الرئيس الحريري أثناء حواره الباشر مع للشاركين هذا الجانب بصورة بليغة عندما أشار بيده إلى الحضور قائلاً: ما شاء الله تسألوننا عن الوضع والاستثمار في لبنان

وفي هذه القاعة من يمكنهم وحدهم أن يوفروا كل ما نحتاجه".

ويمكن القول أن من بين أبرز التطورات التي حملها للؤتمر هذا العام حجم الشاركة الحكومية العربية فمأسمي بـ يوم الحوارات" إذ توالت على منبر المؤتمر سبع حكومات عربية تمثلت بنائبي رئيس وزراء أو بالوزراء المعنيين بالشأنّ الاقتصادي والاستثماري في بلدانهم. (راجع وقائع يوم الحوارات في مكان آخر). هذا بالإضافة إلى المكومة اللبنانية التي تمثلت برئيس الوزراء و بحاكم مصرف لبنانً. (راجع: نفعة معنوية قوية للبنان)، ومن الوأضح أن للسؤولين الحكوميين الذين حبضروا على أعلى المستويات حرصوا على الإفادة القصوى من الناسبة من خلال تقديم عرض مفصّل عن الإصلاحات الجنرية التي أدخلت على أنظمة الاستثمار فبلدانهم وبالتالى دعوة الستثمرين للإفادة من الفرص التأحة وفي الوقت نفسه للتعبير عن آرائهم وملاحظاتهم أو اقتراح ما برونه مناسباً لاستكمال الحمود القائمة.

معظم الشركات الراعية حجزت مكانها للمؤتمر القبل ودول عربية عدة طلبت رسمياً تنظيم مؤتمرات مماثلة

وضارك في يوم العرارات كان من ناخلي في سوية د. خالدر عند نائب رفيس مجلس الوزاره وزير الدرية للشورين الانتصابية في الوزاره وزير الدرية الاستوارين الانتصابية في الإستداء في المساحة الاستوارية الامير عهدالله بين الإستداء في المساحة الاستوارية السعودية، ود. عميد التمار وزير المساحة و تنسيعياً الإسلامات في الجزائر، وتوفيق بكار وزير المساحة والإيرانا المساحة و تنسيعياً الأعمال في صحب ووزير الخالي الكويت

الماكرو إقتصاد

وكان سبق يوم الحوارات تخصيص للؤتمر ليوم كأمل أستهدف استعراض التيارات الرئيسية التي تؤثر على تدفقات رؤوس الأموال والإستثمارات الأجنبية الباشرة وغير الباشرة. فتناول بصورة خاصة اتجاهات الاقتصاد العالمي خصوصا مؤشرات التباطؤ ف معدلات النمو، كما تذاول انجاهات الإستثمار في الدول النامية والمناخ الجديد للإستثمار في المنطقة العربية والأهمية المتزايدة لخلق مجال إقتصادي إقليمي من خلال اتفاقات التجارة الحرة ومزيد من التحرير لحركة السلم والرساميل و الأشخاص. وتناول المؤتمر أيضاً اتجاهات العمل الصرني العربى فتوقف عند الأهمية المتزايدة لمعالجة العدد الفائض من المصارف ف عدد من أسواق النطقة عبر عمليات التملك



والدمج باستهداف خلق وحدات مصرفية

من التطورات الملفتة في المؤتمر هذا العام كانت مشاركة للملكة السعودية في دوار مفتوح مع المستثمرين تناول نظام الإستثمار الجديد وتقييم النتائج الأولية التي نجمت عنه وكذلك استعراض الفرص ألجنيدة والمستقبلية التي يغتدها النظام الجديد والمشاخ الإيجابي للإستثمار في للملكة. وتمثلت السعودية في هذا الحوار بمحافظ المدئة العامة للاستثمار الأمير عبدالله بن فيصل بن تركى أل سعود الذي حضر المؤتمر عملياً لأول مرة وأدار حواراً صريحاً لم يخل من أجواء المرح الذي يبرع الأمير في خلقها في هذا النوع من المناسبات. وجاءت المشاركة السعودية منجهة منسجمة مع الديناميكية التي يتميز بها عمل الهيئة العامة للإستثمار ومن جهة ثانية تعبيراً واضحاً عن الأهمية البتى باتت السمودية تعطيها لوضوع اجتذاب الاستثمارات وخطنها الطموحة في هذا للمال، والاحظ مشاركون بهذا الصدي أنه إذا كانت السمودية وهي الدولة الغنية بالنفط وذات الاقتصاد القوي ترى ماجة للمشاركة وعلى هذا الستوى بالمؤتمر السنوى للاستثمار فكيف يمكن للدول العربية الأخرى وخصوصا الدول التي هي في حاجة أمس لاجتذاب رؤوس الأموال أنّ تبقى بمناى عن هذا التيار؟ (راجع: حوار

الأمير عبد الله بن فيصل مع الشاركين) التطور الثالث المهم كان النمو النوعي في الرعاية القدمة للمؤتمر من كبريات المؤسسات للالية العربية والأجنبية والذى تمثل برعاية رئيسية للمؤتمر من شركة ميريل لينش العالمية وذلك لأول مرةمنذ انطلاقة للؤتمر قبل سبع سنوات. وإذا كانت الشركة للالية العالمية قد انتظرت هذا الوقت لتقرير المشاركة فإنهاما إن قررت ذلك حتى فعلته بحماس واضح وحرصت على الإقادة من الرعاية بطريقة منظمة ومنهجية. فهي أرسلت إحدى قياداتها الرئيسية وهو نائب الرئيس لنطقة أوروبا والسغير السابق في لبنان ريجنالد بارثولوميو وكبار مسؤوليها ف الشرق الأوسط للمشاركة في أعمال المؤتمر وجلساته، كما حرصت على تنظيم ورشة عمل حول الاستثمار والتداول بسندات الخزانة اللبنانية. مع العلم أن معظم الشركات الراعية بادرت إلى حجز أماكن لها في المؤتمر الشامن الذي سينعقد في الشهر نَفسه من العام 2002 في بيروت. كما أن

دفعة معنوية كبيرة للبنان

الدرائة السياسية الهمة لاحتشاء صائعي القرار الإستثماري والمالي الومين أل العاصمة اللبيئانية فيرون أو العاصمة ا اللبيئانية بيرون لم تعدّي على الأوساط الإقتصادية والمحومية في لبنان، فقد بدا التجمه المستثمان من المستقم المست المستم بالمائية في تعديد الشعرة والإجواء السليمة وأعطى دفعة كبيرة من الثقة والروح المنت في القطاعات الإقتماد اللبائية، وأوساط الإعمال والمستقم المستقم المستقم

وأغتم أركان ألمكم إلى لبنان القرصة للتأكيد أمام الشاركين العرب والأجانب على قرايت النقام الاقتصادي اللبناني وطائلة المستقرين إلى سلامة الوضع والتشديد على تصميم لبنان وقدرت على معالجة الصعوبات التي يواجهها بدرامج جذرية للإصلاح والضمحمة تقتل بدعم كامل من جميع القيادات السياسية إلى البلاد.

و يمثل هذا الوقف التوحد خلال استقبال رئيس الجمهورية العماد إميل لحود لمثلي ليوفود الشارعة، كما تمثل إلى الشاركة القوية لرئيس الجمهورية اليعماد إبنيا أعمال الوقت إن حضر إلى قاعة الأولية ولا لاكتوب أو يمون و خصص هزاة الجيراً من ولقت غماورة المؤلميون، كذلك تمثل هذا الوقف بعضاركة حاكم مصرف لهنان الأستاذ رياض سلامة الذي ساهمت كمنات إلى تعديد التأثير من الشاوف والنسائولات بين أوساط الشاركين. وقد التقى كل من رئيسي الجمهورية والحكومة على طامانة المستشمون وإلى القول إلى التايانات هي ظاهرة طبيعية وصعية (النظام الديواناس النبائلي:"

وحرص الرفيس الحريري إن افتتاح الأوضر على شرح ميزات الإستثمار أن بلبنان في مرم الإجراءات التحكمار أن بلبنان في مرم الإجراءات التحكومية العديدة معيدة الشهل المنابع جامعاً أن للبنان أما من المنابع الماماً وكربية أن الرأد، ثم المنابع المنابع

النجاح المقق معل بعض البلدان العربية إلى الطلب رسميا من مجموعة الاقتصاد والأعمال تنظيم مؤضرات لها في بلدانها للتمويف بمناخ الاستثمار لديها وبهدف الساعدة في اجتذاب الاستثمارية والباتالي الاستثمارات الأجنبية والعربية فضلاً عن الأموال الطبة الهاجرة.

ومن أبرز التطورات هذا العام تكريس التقليد الذي بداه المنظمون العام الماضي والقاضي بتكريم الشخصيات الاقتصادية

حضور السعودية رسمياً بهنف التحاور مباشرة مع الستثمرين مؤشر مهم على عمق الانفتاح الاستثماري وجدية التوجه السعودي

و اللالية العربية البارزة والتي تمثل حياتها اختيار عليه بارزين بعتبر كل مفهما رادا أنه اختيار عليه بارزين بعتبر كل مفهما رادا أنه حقله . الأرل هو الشيخ محمد أبها الخيل الذي خدم طويلا كوزير المالية والإنتصاد الوطئي في الملحة الحربية السعودية ، والمالي هو المالي هم "الملم" سعيد خوري رئيس شركة اتحاد التقارئين العالية. (وقائع حفل التكريم في كتان أخير .

ولاحفًا المعديد من الذين شداركرا إذه مشلما رفع المؤتسر مستوى المؤتسر مستوى المؤتسر المستوى المؤتسر عدت عربي دولي بكل معني الكلمة فإذه رفع إيضا مستوى تقليد التكريم من خلال النزام اسس دفيقة من الوضوعية والاستقلالية في اختيار للكريمن، الأمو الذي يسامه في تمزيز عبدا التكريم واساته على اسس من الوضوعية والاستقلالية تمزز القانة بالمناسبة وبطابعها التمطيعي وبقيمتها للعدوية بالنسبة و









الوحيدة العزيزة عليك.

تسكن اسرتك، مكاناً معيزاً هي قليك، لكن قليك، يُسَّم إيسَّم إيسَاً لأسرد آخري. ولنت من تراث فريد هي النالم، منهم عليها بروح الأداء سيارة تثير إعجاب الجميع، جاكوار ل.XK8, XK8, كالية تمايير لنفس شفف القيادة الذي يشمل قلك إلاارة.





الطاير السيارات السيف المحركات دبي: ٢٦٦٤٨٨ الرياض: ١/٤٦٤٨٧٠٠ الشارفة: ٢٣٥١٢١ الرياض: ٢٢٠١٨٠٠ رأس الشيط ٢٢٥١٥٩٩ الدمام ٢٢٨٨٥٢١٨٠٠

XK XJ S-TYPE

اثرگز المدیث السیارات الموحة : ۱/۸/۱/۲۸۵/۵۲۲۵ محمد چلال وأولاده البسرین : ۱۸۸۲۲۸۸

سعد وطرادش.م.ل. بیریت:۲۱۲۲۷ / ۲۱۲۲۷ غرکهٔ التون التجاریهٔ دمش : ۲۲۷۲۰۰

مسقط: ۲۹۲۲۳۱۰ الزیانی چاکوار مصر الکویت: ۸۰۸۰۱۰ داملی ۷۷۷ القامر ۲۰۲۲ ۲۰۲۲۰ غ

الأول للسيارات ش.م.م

المعمودية التجارة السيارات عمان: ۵۳۲۷۹۰ جاكوار مصر التامرد, ۳۲۲۲۹ د ۲/۶۰



المؤتمر السنوي السابع

للإستثمار وأسواق رأس المال العربية

650 مشاركا ومشاركة حكومية واسعة

التظاهرة الاقتصادية التي شهدتها ولسمة الافتتاح عبّرت خير تعبير عن مجم ونوعية للشاركين في المؤتمر السنوي السباح للاستشمار وأسواق رأس للأل العربية السذي تجاوز عدد المشاركين فيه المركة.

افتتح المؤتمر رئيس مجلس الوزراء اللبذاني رفيق الحريري في حضور حشد رئمو الله شخص) ضافت به قاعة المؤتمر. حضر الجلسة معثلون عن 7 حكومات عربية تمثّلت في السادة:

نائب رئيس مجلس الوزاء اللشرق الالتصادية ، مقالد تعد (سورية) ، وزير التصادية ، مقالد تعد (سورية) ، وزير التصادية ، مقال مصر ممثل رئيس مجلس الوززاء در عاطف عبيد، د. مقدار خطاب الوززاء در عاطف عبيد، د. مقدار خطاب الوزراء الله بن فيصل بن ترقيد الله تدايس تدعيل (السموية) ، وزير الله د. يوسف حمد مصافظ الهيئة العاملة الداسة على المنازات وفي المال د. يوسف حمد المسارة رئيس إلى الميم التالي) ، وزير الله توقيق بالمعدا التمار أخرنس المجلس المتازاة ونير بعد جلسة المسارة المؤلس مجلس الوزاء وزير المالة وزير على الافتحاء وزير دير جلسة وزير من مجلس الوزاء وزير

الدولة للشؤون الاقتصادية د. محمد الحلايقة (الأردن).

أبو زكي: الملتقي الاقتصادي

المكتوبة...

استهل الجلسة مدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكي بكلمة هنا نصها:

للسنة السابحة تتابعون معنا تطور هذا للأشر إلى أهم ملتقي اقتصادي في المنطقة الموسية وبل المعاقد من المؤتسرة بي المنطقة المرسية عدة للدويج الام موقود أن المبادأ المرسية معيدة الدويج موسانا أن المبادأ المرسونة مع موسانا في قطاعات الإنتامية إلى التحاملات والمسعة. المنافزة موسانات والتحامين والمسانات والمسعة والمسعة في المسانات والتحامين والمسانات الإنتامية والمسعة والمسعة والمسانات المنافزة من المنافزة ال

كل ذلك يقدم النليل على ان مجموعة الاقتصاد والأعمال قد تحولت بالفعل وفي وشاركي في جلسة الافتقاح من لبنان: وزير ثلثال فؤاد السنورة وزير القران نهيب مهقادة, افسافة إلى عدد من القراب الماليين معادة, أفسافة إلى عدد من القراب الماليين والسبابقين و الوزراء السبابقين ومعقده السلكة الديبلوماسي ووزساء الهيئات الليانة والمسابق، وقادة الصداديق والإسسابة

را لاقتحاح وأدر المال را لاقتصاد الوطني السعودي السابق الشدخ محمد ابه الفيل ورئيس مجموع شركة اتحاد القاولين المللية سعيد فوري. تماقع على الكرام على التوالي: مدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكن، رئيس جمعية مصابف للنال في دلنال في در

عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبين مسير رقيب رئيس جمعية مصارف لبنان فريد روفائيل، حاكم مصرف لبنان رياض سلامة، الأمن العام الساعد الاقتصادي لدى جامعة الدول المعربية مجد الورهم السحيباني، وكان مسك الدقتام رئيس مجلس الوزاة رفيق العربين الذي ارتبل كلمة أمام للؤتمرين مستعيضاً بها عن الكلمة



وقت قصير إلى الجهة العربية الأولى في تنظيم المتصادية تنظيم المتصادية و وخصوصاء فرتعرات ترويج الاستثمار. الإعلام الاقتصادي العربي فانها تقرم أيضا الإعلام الاقتصادي العربي فإنها تقرم أيضا برارساء الاسس لصناعة المؤتمرات وعلى مرجة عالية من الإقتمان والفعالية. وبدلك فإن العربية المسبح مكالاً نا تقوم به الأوسسات الدربية المسبح مكالاً نا تقوم به الأوسسات المكرمية على هذا التحميد. ويتطبق هذا الأوسسات الامرتماعاً على الدور الذي يلعبه هذا الأوس للوشوعة في بيروت، والتي تسهم في استعادة لبنان لموره الإهليمسي كمحركة للأعمال للجموعة في بيروت، والتي تسهم في استعادة لبنان لموره الإهليمسي كمحركة للأعمال

لقد شهدت الفترة منذ العام 1999 تسارعاً ملحوظاً فمسيرة الانفتاح الاقتصادي في العالم العربي وجهوداً وخطوات متزايدة لتشجيح ألاستثمار الأجنبي المباشر وغير المباشر من خلال تطوير قوانين الاستثمار والسير قُدماً في تنفيذ برامج التخصيص وإن بوتيرة متفاوية. وإذا كان المجال يضيق هنا لتعداد كل ما تحقق في هذا السياق، فإن هناك العديد من الأمثلة الرئيسية التي يمكن سوقها ومنها قانون الاستثمار الجديد في الملكة العربية السعودية، والقرار الستراتيجي الذي اتخذ لاشراك شركات أجنبية في مشاريم تطوير موارد الغاز الطبيعي في الملكة وإنشاء أسواق رسمية للأسهم في كل من أبو ظبي ودبى، وقرار السماح بإنشاء مصارف خاصَّة في سورية، وإدخال شريك ستراتيجي أجنبي في قطاع الاتصالات في كل من الأربن والمغرب وإعلان الحكمومة الجز ائرية عن النية لتخصيص 850 مؤسسة وشركة عامة أخرى في ما سمى "بالجيل الثاني" من الإصلاحات الاقتصادية ودعوة ليبيا ألمستثمرين الأجانب للمشاركة ف خطة لتطوير وتحديث البنية التحتية والقطاعات الإنتاجية وقوانين تشجيع الاستثمار الجديد التي تصدر ف هذا البلد أو ذاك، والخطوات الستمرة عبر العالم العربى لتحقيق شروط الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية وغير

ذلك. والواقع أنه فيما يعتبر التوسع للتزايد لدور القطاع الخاص واستقطاب الاستثمار الأجنبي للتنمية من الضرورات الستراتيجية لتنمية الاقتصادات العربية وتنويع قاعدتها



الإنتاجية في للرحلة للقبلة، فإن الاستثمارات الإخبينية البلشرة الواردة إلى الدول العربية لا تتعدى نصبة و احدق اللقة من مجمل مغده الاستثمارات والتي تعدّت الألف عليار دو لار في العالم الملضيء، وهذا يعدى أنه لا يزال أمام العالم العربي طريق طويل للحصول على ما يصبع إليه من استثمارات الجنية.

و لا يخفى بأن معظم الدول العربية إن لم نقل كلها تعاني اليوم من ارتفاع متواصل في نسبة البطالة ألتي تقدر باكثر من 14 ف اللئة من إجمالي قوة ألعمل العربية والتي من المتوقع أن تُزداد بنسبة الن المئة سنوياً في السنوآت القبلة نظرأ للنمو السريع فعدد السكان والداخلين الجدد إلى سوق العمل وإلى الأداء الاقتصادي المتقلب والضعيف في بعض الأحيان. والواقع أن مشكلة البطالة تمثّل أحد أهم التحديات الاقتصادية والاجتماعية التي تواجه العالم العربي، إذ أنه لو أردنا فقط إبقاء نسبة البطالة على مستواها الحالي، وهو مستوى مرتفع على أي حال، فإن ذلك يتطلب خلق 2,5 مليون فرصة عمل جديدة كل سنة في المرحلة القبلة والاستنتاج الواضح من كل ما سبق هو

أن العالم العربي سيكون بحاجة ماسة إن العالم العربي سيكون بحاجة ماسة لجنب للزيد من الاستشمار الأجنبي في للرحلة القبلة وأن الإصلاحات والخطرات التي تمت حتى الآن، هي ذات أهمية قصوى

ذلك هو أن تحقيق الأهداف المرجوة من هذه الإصلاحات والخطوات يعتمد في نهاية للطاف ليس فقط على شمولية هذه الإصلاحات والخطوات لكل ماهو مطلوب لخلق البيئة المناسبة والمشجعة للاستثمار الأجنبي والاستشمار الخاص بشكل عام، وإنما أينضأ الوضوح والاستقراري السياسات والتشريعات وفي تطبيقها بموضوعية كاملة. كما أنه يتطلب عدم وجود أى تمييز بين الستثمر الوطني والأجنبي، أو استغلال لراكز القوى والنفوذ، ومرونة في الإجراءات وأساليب حديثة في المعاملاتِ، وعليه، فإذا كانت الدول العربية راغية فعلاً، وهي راغبة بالتأكيد، في تشجيع الاستثمار الأجنبي وتعظيم الاستثمار الوطئي، بما في ذلك استعادة جزء ولو يسير من الرساميل العربية المستثمرة في الخارج والمقدّرة بنحو 700 مليار دو لار، فإن عليها لتّحقيق ذلك ليس فقط وضع قواذين الاستثمار الجديدة أو السياسات الضريبية المناسبة بل تكوين بيئة متكاملة تحتضن الاستثمار والمبادرة الفردية والنشاط الاقتصادي بمجمله. ولعلٌ من أهم مكونات هذه البيئة هي أن تصبح أنظمتنا السياسية اكثر بيمقراطية في المراس الفعلي وليس في الشعارات بحيث تضمن حقوقً الفرد وتعزُّز ثقته بالستقبل.





ان المؤتمر سحكون وعلى مدى يومين حافلاً بالمحاضرات والداخلات والحوار، اليوم سنستمع إلى محاضرات ذات طابع ماكرو اقتصادي على صلة بأوضاع النطقة، وغدأ سيكون بالغ الأهمية لأننا سنشهدوني إطار ما نسميه "المنتدى العربي للاستثمار" مداخلات السادة الوزراء العرب عن الأو ضاع الاقتصادية ومناخ الاستثمار في بلدائهم والتى تشمل إضافة إلى لبنان كلأ من سورية والأردن ومصر والسعودية والكويت والجزائر وتونس. وستنتهي هذه للداخلات الغنية والمفيدة بحوار يجريه دولة الرئيس رفيق الحريري معكم تقديراً منه للمؤتمر ولأهمية المشاركين فيه وذلك كماهو

أود في الختام أن أتوجه بالشكر العميق لدولة الرئيس رفيق الحريري الذي أصبح منذ العام 1998 الرئيس الفخرى لهذا المؤتمر والذى أعطت رعايته المباشرة ومشاركته الفقالة في أعماله رعاية وحضوراً وحواراً مع المؤتمرين واحتفاء بهم، وزنا أكبر للمناسبة وساهمت بالتالي ف تكريسه كمؤسسة جدية وذات دور مهم لا في الترويج للاستثمار

مبينٌ في البرنامج الذي بين أيديكم.

وحسب، بل وفي استشراف الستقبل. كمانشكر مصرف لبنان وجمعية مصارف لبنان ومؤسسة التمويل الدولية الذين باتوا حلفاء ستراتيجيين، ونخص مصرف لبنان بشخص حاكمه الأستاذ رياض سلامة على الدعم الذي يبذله في إنجاح

كما نتوجه بالشكر الخاص والصادق للمؤسسات الراعية للمؤتمر والتي كان



رياض سلامة

لتأبيدها له سنة بعد سنة أكبر الفضل في تمطوره وتعزيز دوره في نشر الوعيي الاستثماري وترويج قضية الاستثمار فأ العالم العربي، والشكر موصول أيضاً لجميع الأخوة الماضرين والتصدثين وللسبأدة للشاركين الذين يحرصون على مضور المؤتمر سنة بعد سنة.

ولايسعنا أيضاً إلا أن نوجّه بإسمكم جميعاً الشكر لفضامة رثيس الجمهورية العماد إميل لحود الذي يرعى مسيرة التحرير والإعمار بشجاعة واقتدار

روفايل: الشاكل والحلول

ثم تمدث رئيس جمعية مصارف لبنان أريد روفايل فألقى كلمة جاء فيها الآتى:

نجتمع اليوم في ظل وضع اقتصادي عالم, مترد يعاني أزمة نمو ويواجه تغييرات أساسية في الأسواق المالية العالمية. وينعكس هذا الأمر سلباً على الوضع الإقليمي الذي لا يزال يواجه بالإضافة إلى الصعوبات الاقتصادية مشاكل وسلبيات أزمة الشرق الأه سط.

و ف لبنان، كما تعلمون، نواجه حالياً مشكلة أساسية تتعلق بعجز الولزنية الستمر وأهمية الدين السام وكلفته، بالإضافة إلى تباطؤ ف النمو على غرار بلدان المنطقة. فما هي الحلول والتدابير التي اعتمدها لبنان لإجراء التصحيح المالي المطلوب وإطلاق عجلة النمو الاقتصادي الكفيل بتحقيق الرذاء وفرص العمل مع الحفاظ على الاستقرار الاجتماعي؟

برهنت تطورات الاقتصاد العالى في العقبين الأخيرين أن استثمارات القطّاع الخاص هي المحرك الأساسي لعملية النموء فمن دونها لايمكن تأمين معدل نمو كاف لموازنة النمو السكاني المرتفع في البلدان النامية، بصورة عامة، وفي بلداننا العربية، بصورة خاصة. كما ان هذه الاستثمارات كفيلة بإيجاد فرص العمل اللازمة لاستيعاب الأعداد للتزايدة من شبابنا الوافدين كل سنة إلى سوق العمل.

وبالفعل، فقد عمدت الحكومة اللبنانية إلى توفير مناخ مشجع ومحفز للاستثمار، واتخذت إجراءات وتدابير جذرية من شأنها تحريك استثمارات القطاع الخاص، منها خفض الرسوم بشكل عام وخصوصا رسوم الجمارك وينشكل لاستابق له، والاستمرار بدفع وزيادة دعم الفوائد الدينة

لقطات من المؤتمر

أين الهاتف النقال؟

علِّق أحد المشاركين على سبيل الطرافة أن أحد الإنجازات المهمة للمؤتمر هو حرص جميع الداضرين على إقفال هواتفهم النقالة المختلفة النغمات إذ لم يسمع رنين الهواتف في القاعة في أي وقت الأمر الذي ساعد على السير الطبيعي للكلمات والمناقشات. وأضاف للشارك القول الواضح أن الجميع يتهيبون الناسبة ويتعاملون معها بجنية وهذا الالتزام لا نالحظه بالدرجة نفسها في مناسبات الخرى عديدة.

الكلام والوشوشة

علا التصفيق في القاعة عندما قال الرئيس الحريري للحاضرين أن ما يشاهدونه من تباين ومعارضة ونقد علني للحكم في لبنان لا يختلف

عمًا هو موجود في دول أخرى لكن الغارق هو أن نظامنا مختلف وهو يسمح للجميع أن يعبّروا عن آرائهم من خلال الإعلام الحريتم التعبير في مجتمعات أخرى بوسائل أخرى ربما غير علنية أو بالوشوشة".

دعم رئيس الجمهورية

حرص رئيس الجمهورية العماد أميل لحود على لقاء و فد كبير و أكُّد خلال اللقاء على سلامة الوضع الإقتصادي والمالي وعلى تصميم لبنان على توفير كل ما يلزم لتسهيل الإستثمار وتبسيط المعاملات.

الأولى منذ 28 عاماً

قال الأمير عبدائله بن فيصل بن تركى محافظ الهيئة العامة للإستثمار في الملكة العربية السعودية أن زيارته للبنان هي الأولى منذ 28 عاماً والهدف منها المشاركة في المؤتمر السنوي السابع للإستثمار



على القروض الاستثمارية وخلافه.

كما تعمل الحكومة على إيجاد بنية تشريعية متكاملة تؤمن نجاح إجراءات التخصيص لبعض القطاع العام وإعادة هيكلة هذا القطام، وزيادة فعاليته كمدخل إلى ضبط عجز الخزينة، وبالتالي الدخول في سياسة التصحيح المالي الفاعل.

وتجهد الحكومة حأليأ إلى وضع وتنفيذ سياسة واضحة تقضى بإعادة هيكلة للديونية العامة استناداً إلَّى إطفاء جزء من الدين العام من خلال عائدات الخصخصة، وتخفيض كلفة الاقتراض بالعملات من الأسواق العالمية من خلال آليات محددة تجرى دراستها فإطار المؤسسات المالية الدولية وبعض الدول الفاعلة. ولايدُمن الإشارة في هذا المال إلى أن هذه السياسة هي شمرة التعاون الوثيق بين أركان الدولة والسلطة التشريعية.

ونحن كقطاع خاص، ندعم هذه السياسة بقوة ونعلق أهمية كبيرة على الاستمرار بهاء وعلى تنفيذ مختلف مراحلها بالسرعة القصوى، إذ أن تنفيذ هذه السياسة ضروري وملخ، ويؤمن بطاقة الخروج من الأزمة وإعادة تحريك النمو

وتنشيط الاقتصاد. وبانتظار أن يثمر التعاون الدولي في هذا المهال، والذي لا بدّ أن يقابله في لبنان الثابرة على متابعة تنفيذ إجراءات التصحيح المالي الشاعل، فإننا في القطاع المصرق وإيماناً بمستقبل الاقتصاد والبلد، مستمرون في مساندة هذا التوجّه لدى الدولة من جهة و في تلبية حاجات الاستثمار في الاقتصاد اللبنائي من جهة ثانية.



عبد الرحمن السحيباني

وليس خافياً أن المصداقية الدولية التي نتمتع بها تعود، في جزء منها، إلى مصداقيةً السلطات النقدية. و قدنؤه التقرير الأخير لصندوق النقد الدولى الخاص بمنتدى الاستقرار المالي، بمناعة القطاع المصرق اللبناني ويسلأمة أجهزة وأنظمة الرقاية الصرفية لنبنا.

اسمحوالي أن أسجّل أمام مؤتمركم ارتياحنا في القطّاع المصر في لصدور قانون مكافحة تبييض الأموال في لبنان، وتحديداً بالصيغة التي صدر بها. وقدتم اعتماد صيغة القانون هذا إثر اجتماعات مكثّفة في جمعیة مصارف لبنان و مع مصرف لبنان ثم على صعيد الحكومة واللجان النيابية

وتسمح لذا هذه الصيغة، من جهة، بمجاراة مقتضيات وجهود المجتمع الدولي في مجال محاربة غسل الأموال، وتحافظ منّ حهة ثانية، على السرية للصرفية الثي نحرص كل الحرص على عدم الساس بها، إلا في ما نصّ عليه القانون حصراً، بما خص الأموال غير الشروعة الناتجة بشكل أساسى عن المفدرات والجرائم النظمة و الفسأن. و قد كنًا ف جمعية الصارف، وبمبادرة ذاتية تعود إلى سنوات عديدة قبل صدور القاثون، سياقين إلى وضع اتفاقية الحبطة والحذر التي وقعت جميع الصارف العاملة فالبنان عليها والتزمت بمضمونها وذلك لقناعتنا للطلقة بكون الأموال غير الشروعة لا تغيد البلد في شيء، بل تساهم في عدم استقرار السوق الأالية وتعرّض الصارف لشتى أنواع الخاطر. وعليه، نعتبر الصيغة التي أعتمدت في القائون اللبناني أفضل من الصيغ التي اعتمدتها دول أخرى عريقة فمجال تطبيق السرية للصرفية

سلامة: المصرف الإلكتروني

ثم ألقى حاكم مصرف لبنان رياض

سلامة الكلمة الآتية؛ يهدف عمل مصرف لبنان إلى ترسيخ الاستقرار في النظام المالي والى تطوير المناخ التشريعي من اجل مواكبة متطلبات العولمة وما أفرزته من قواعد صدرت عن مؤسسات دولية أو تكتلات ذات طابع دولي اقتصادي. فقد تطؤر دور للصارف المركزية لتصبح مسؤولة عن الاستقرار في النظام المالي ككل إضافة إلى أعمالها التقليدية.

وأسواق رأس المال العربية.

وأوضح في تصريح له في صالون الشرف بمطار بيروت الدولي: "أن هذه الزيارة تقتصر على المشاركة في المؤتمر ولكن هناك نية للَّقيام بزيارة ثانية للبنان عندما تسنح الفرصة بذلك..".

نائب رئيس مريل لينش عن المؤتمر

نائب رئيس مريل لينش لأوروبا ريجنالد بارثوليو وهو الذي يحضر المؤتمر لأول مرة بمناسبة رعاية مؤسسته للمناسبة فوجئ بضخامة الحشد ونوعية الحضور فعلق بالقول أن هذا من أهم المؤتمرات التي حضرتها في منطقة الشرق الأوسط".

شهادة مستثم

أحد الستثمرين الذين حضروا علق بالقول أنه مهما بلغت تكلفة

حضور المؤتمر وحتى ولو كانت أضعاف ما هي عليه فإني سأحضر في المرة القبلة "لأني في غضون يومين أجريت من الاتصالات وقابلت من الناس وعقدت من الصفقات ما كان مستحيلاً القيام به لو لا مناسبة اجتمام هؤلاء الناس كلهم في هذا الكان.

حاكم مصرف لبنان

حاكم مصرف لبنان رياض سلامة لاحظ أن الوفود التي شاركت في المؤتمر هذه السنة، "كانت، ومن خلال لقائنا معها في مصرف لبنان على مستويات صانعي القرار سواء بالنسبة للمصارف أم المؤسسات المالية. وقد تمَّ خلال الاجتماعات الجانبية التي جرت وبالأخص مع البنك المركزي شرح الأوضاع المالية والاقتصادية في لبنان". من هذا "فإن دعمنا للمؤتمر سيبقى مستمراً نظراً إلى مردوده الكبير والذي يكون بعضه بصورة غير مباشرة".





€250,000,000

Preem Holdings AB (publ)

(A Swedish Oil Company)

10 5/8% Senior Secured Notes due 2011

Acting as financial advisor to Preem

THE CAPITAL TRUST GROUP

Arrangers

DEUTSCHE BANK

UBS WARBURG

Lead Manager

إن الاستقرار النقدي أساسي لضبط نسب التضخم وإرساء الثقة ، كما أن الاستقرار المستمريزادي إلى نعو اقتصادي حقيقي وثبات اجتماعي، فيحفّز على الاستفراو يشجّر على الاستهلاك.

إنشا ندى أن لدى لبنان القنوة على الماقظة على الاستقرار في أسعار العملة والقوائد والسلع والغدمات، ونتوقع أن تراوح نسب النمو لهذا العام بين 3 و4 في للأة. و أن لا تتحاوز نسب النضغم الـ 3 في للأة.

إن تحقيق هذه التوقعات مشروط بتنفيذ الإصلاحات التي خططت لها الحكومة وبالاستقرار السياسي والأمني.

في هذا الإطان أقرَّت الحكوِّ مة ومجلس النو آپ ہو اپن تساعد مصرف لبنان علی تطوير دوره وتؤدى إلى قطاع مصرف افضل، فقانون مكافحة جراثم تببيض الأموال يسمح لقطاعنا للصرفي بالعمل من دون مضايقات محلها ودولها، كما أن الإصدارات الدولية للأدوات المالية من قبل القطام الخاص قابلة للاستمرار من دون تدفظ آي جهة نظراً للشفافية التى تتُسم بها. إلى ذلك، فقد أبلغتنا مجموعة GAFFLUI إثر قانون مكاهمة تبييض الأموال، أنها لن تقترح فرض أي عقوبات على لبنان خلال جمعيتها العمومية في حزيران، كما أنها ستتابع تطبيقنا للقانون ومسولاً إلى هذف اسم لبنان عن لاشصة الدول غير المتعاونة. إن هذا القانون سيؤدى إلى مزيد من الارتياح لدى للودعين في القطاع المصر ف إذ انه يحافظ في آن معاً على السرية المصرفية وعلى احترام المعايير الدولية. أما قانون اسهم الصارف، فيتبح للقطاع الصرفي توسيع قاعدته الرأسمالية من دون عواثق ويساوي بين الستثمر اللبناني وغير اللبنائي، وهو يوكد الأسهم ويجعلها قابلة للتداول من دون ضوابط إلا في حال الشراء أو التفرّخ عن اكثر من 5 في الله من اسهم

تذكّر أنه على المصارف اللينانية الوصل أن البينانية الوصل إلى نسب ملاء منها الاثنى 12 أي الما 2000 كما عليها الاشراب من معايير بإزل الجيدة التي هي أي طور رساعيل المارف أن الجيدة التي هي أي طور رساعيل المصارف من القاطر الاتمانية وسلام على المطار الدو ظيف بجميع أشكاله والى المطانا على راس مال مرتفع وسائل في المن التوانا على رأس مال مرتفع وسائل في التوانية بالمتالية في اللي القدنانية وسائل في التوانية بالمتالية والى الوضائل في التوانية بالتوانية بينانية والى الوضائل في التوانية بالتوانية بينانية بينا



فريد روفايل

ترافق هذا القانون مع تعاميم تنظيمية عدة الزمت للصارف اعتماد لجان تسليف ولجان تدفيق وتصنيف الديرن وإشراك كل اعضاء مجلس الإدارة يعمل للصرف من خلال إلز أمية اطلاعهم على واقع هذا المصر فد

أخيراً، نؤد الإشارة إلى أن المكومة ومجلس النواب أفراً فانوداً أجيز فيه المسرف لينان تنظيم المعمل للمسرف بالوسائل الإلكترونية، ما سيسمح للمصارف أي لبنان إطلاق وتطوير التعاطي المصرف الإلكتروني بكل الوسائل وصولاً إلى العملة الإلكتروني بكل الوسائل وصولاً إلى العملة الإلكتروني

كما سيسمح هذا القانون لمصرف لبنان بتطوير انظمة الدفهم من ناهجية السرعة والدقة و الأمان، ونحن نعمل حاليا مع اللصارف اللبنانية على تأسيس شبكة وصل لكل من القطاع للصرفي والثاني وتسمح بتنفيذ كل العمليات للصرفية بشكل آني.

السحيباني: العمل العربي الشترك

ثم القى الأمين العام الساعد الاقتصادي لدى جامعة الدول العربية عبد الرحمن السحيباني كلمة موجزة جاء فيها الآتي:

"أهنئ مجموعة الاقتصاد والأعمال على نجاداتها المستمرة في عقد اللقاءات الاقتصادية التي تطرح الحوار في مختلف مجالات التنمية والاستشمار. وأشكر المجموعة على نحوة الأمانة العامة لجامعة الدول العربية لتنقل وجهة نظر الجانب

الحكومي في العمل العربي المشترك.

قامتُ الجامعة العربية منذ 57 عاماً على الدول العربية السبع المستقلة آنذاك، ثم توالى انضمام بقية الدول التي نالت استقلالها وأصبحت الجامعة مظلة محددة العالم، قامت تحتها النظمات و المؤسسات و الاتحادات و الجمعيات ومحمو عات العمل. وق العام 51 لم يكن هناك سوى الجلس الاقتصادي العربي الذي كان يُنظر إليه على أنه المرجع الوحيد للعمل الاقتصادي العام والخاص، ثم في العام نفسه تأسّس الاتحاد العام لغرف التصارة والصناعة والزراعة للبلاد العربية، ثم قامت تباعاً آليات العمل النوعية التى تعمل وتتابع في مختلف المجالات والتى أصبح لكل منها دور مباشر أوغير مباشرن جعل جهود التعاون والتكامل العربي مع الحكومات العربية في مختلف السارات. إلا أنه ف الإطار العربي لا يزال هناك نقص شديد في التوجيهات غير الحكومية وفرمجالات وتخصصات حيوية ينبغى العمل على إزالة هذا الظلل بدعم تأسيس تنظيمات غير حكومية فغالة تساعد على اشفاذ القرار الرسمي وعلى متابعة ما بشمّ الشوصل إليه من اتَّفاقيات وخطط وقرأرات على السنوى العربي.

ولاشاك أنكم دايمتم مُداولات القمة العربية التي كان منذ سنة السابيد التي قبل قراراتها ولا جعلام النقلة اللذوعية إن تداول الحاور الالتصادية، فقد تداول القدامة الاكامل والتعاون الالتصادية، فقد لتداول القعامات الالتصادية المدرة الانتجابة، أصدرت الاكثر من 40 مكلية أن شؤون التنجية، أصدرت الاكثر من 40 مكلية أن شؤون والمال والتجاوة بعادة عيام الحمل التي التعامل التحريبة لنشأة السلح والقواعد العربية المحتكارات، وي المطاقة والمتعالدة الامتكارات، وي المطاقة والمتعالدة و حول العمال المتعالدة والتعالى العنه العنها العناسات المتعالى العمل الاقتصادي المتعرف.

وسشّقد المقاطلية في بيرون بأدّاراً مارس القبال برئاسة رئيس الجمهوريث الآداراً اللبنانية وتنطاع أن تتحقق ثقلة أخرى إلى المامام لم لا أوضى في بالادرجال الأعمال الأمهام القبال الأعمال الأعمال بالعزوف عن الوظيفة العامة والانصراف إلى البناء والأعمال للباشرة, وقد اختارواً إلى المنافرة الحكومة من أنت بتجاحاً بارازاً و ميدان العمل وهو الرئيس وفيق الحويوي،





ونحن نقتر الجهود التي تقوم بها حكومة لبنان في سبيل النمو والتنمية الاقتصادية وأنني على نقة بأن لبنان سيعود ليحتل مكانه كمقصد متميّز للمال والتجارة والاستثمار والسياحة.

و لا يقونني أن أثني عن اللفتة من قبل مجموعة الاقتصاد والأعمال لتكريم معالي الشيخ محمدابا الفيل ذلك الرجل الغني عن التحريف الذي وهب عقوداً من شبابه للعمل المستقم الجاء، وك فضل كبير محفوظ في إقامة والجاء التقامت والموسسات والشركات العربية الششتوكة التي تقوم بادوازها وتساهم مساهمات بارزة في بادوازها وتساهم مساهمات بارزة في

مسيرة التنمية الاقتصادية العربية. خداماً أكرر الشكر لجموعة الاقتصاد والأعمال وأثني على مساعي الأخ الاستاذ رؤوف ابو زخي وأعرب عن تقديري وإعجابي بالجهود التي تبذلها حكرمة لبنان لإنجاع مل هذا القاء.

المريري: جاهز للاستثمار

و اختتم الرئيس رفيق الحريري الجلسة الافتتاحية بكلمة مرتجلة خاطب فيها الشاركين بشكل مباشر وصريح متحدثاً عن العوامل للؤثرة في مناخ الاستثمار في لبنان. وقال الرئيس العربي:

امتقدال الأوسر اليوم سيشفرق إلى مصوحة عكبورة من الأمور، العربية و من الدول العربية و من الدول العربية و من الدول العربية و من المنتقد من والأنفرة المنتقدات المنتقدات

السؤال الأساسي الذي أعتقد انه يدور في ذهن معظم الماهيرين إن لم يكن مهيعهم، هن على أصبح لبلنان علمقرا للاستشدارة هم هو مكان مسالح للاستشمارة وما هي مقرمات شدة الصلاحية إن وجدت طبعاً أما ركيس الحكومة ساقرل لكم أنة أمر طبيعي أن يكون لبنان جاهزاً للاستشار.

ولكن هذه ليست ردة الفعل الطبيعية، وإنما هذه ردة الفعل الحقيقية. وأهم صفة في الإنسان هي أن يكون كلامه كلام ثقة. فإذا



قلنا لكم كلاماً اليوم وتبيّن أنه خاطئ نفقد كل ما نملك. لبنان بلد صالح للاستثمار استناداً إلى

مجموعة من العوامل ساعدها لكم تباعاً: "
ولا: نحن جزء من هذه النطقة، نتعرض
لفاطرها كما يتعرض كل للوجودين في هذه
النطقة، فالخاطر الخارجية على لبنان لا
تزيد بأي حال من الأحوال على الخاطر التي

تهدد اي بلد عربي آمد قرار الاستخمار في دليان هو في الحقيقة قرار الاستخمار في منطقة الشيرق الأرسط. ليست لدينا مخاطر أكثر مما عند غيريذ، وكل الكلام الذي يُقال أن لبنان لا يزال محرّضا للا عتدامات الإسرائيلية، فإن كل الدول العربة معرّضا.

وامتقد ان قدرة اسرائيل على التحرّك ا اقل كشيراً جبراً معاليو معى إلينا ويصدراً لجموراً الشعب العربي، ضاي امتداه إسرائيلي أنا حدث في للسنتيل، فهر معدود جداً، وهم ويؤثر فينا لويزائر في إسرائيلي أنا الوقت نفسه، فالعمل هو فعل وردٌ فعل من كليم إنا قاررت الاعداء معاليات حسابات كليم إذا قررت الاعداء معاليات

ضن بلاً صغير، وإمكاناتنا العسكرية والدفاعات محدودة ولكن اسرائيل تحسب إن شغاء العقداء على يلبنان سيكون له رئي هدل عليها، وعلى الرخم من إمكانات لينان المعدودة، فإن لديه وسائل حتى يود العدول على من نفسه عنهم إسرائيلي ما العدوان على فمسالة حدوث عدوان إسرائيلي واسع على على

لبنان لا تزيد على أي نسبة حصول اعتداء على أي بلد عربي مجاور أو بعيد إن لم تكن أقل.

الأمر الثاني، هناك كلام عن ديون الدولة المعامة و من عجز الموازنة و هندمة الدين و الفوائد المرتفحة، هل أن الاستثمار المربح يكون في الدول التي تكون أمورها المالية جيدة؟

في العادة تكون الأرباح في الدول التي يكون وضعها الاقتصادي والمادي معتازاً و احداً أو اثنين في الله. وكلنا يعرف هذا الأمر وراينا ما حدث أخيراً في الولايات المتعدة والذين استثمروا هناك.

من مميزات الاستشمار في لبنان أن المستشمر إذا أم يردح كثيراً يخسره و وافسات: "سبب الأوضاع المامة والديون والعجز وغيره، الإسعار في لبنان رخيصة جداً، وفي العالمة، أن المستشمر الذي يشتري عندما تكن الأسعار منطقصة لا عندما تكوي مترفعة لأن إمكان ارتضاعها كبير جداً في الوقت العاضد، إن القوانين والتسهيلات الذي وضعتها الدولة عي ضحفة جداً:

و قال، مناك موضوع تعديل نظام تعلق غير اللبنانيين في لنبان فيد اسم يامكان أي مستشم دري في لبنان يريد ان يشتري أي يؤسس شركة، الحصول على ترخيص من مجلس الوزراء أوسست فدق أكثر من آسبوعين أو ذلاقة في أقسمت شد الشراء أي مساحة من الأرض بحتاج اليها في أي منطقة من لبنان الإقامة أي مشاريم عقيدة للبلد، وهذا الامر لم يكن مكنا في السابق.

همن كان من المستقدوين العرب يويد أن يشتري منزلاً، كان يولجه مشكلة إذا زائب المساحة علي خمسة آلاف معرد بياسم من سويسكل مذه الأرضي والمنزل، ولدينا حالات كثيرة عمرة، علما أن القنون القيم كان يعتمها، ومناك الكثير من الأخوان العرب يعتمها، ومناك الكثير من الأخوان العرب وحدث لهم مشكلات كايرة وحدث لهم مشكلات كايرة

اليوم يستطيع كل مستقدر عربي إن يسكل منزل باسمه في واناز أران تيشرك أي المينانسي في في المالي منزل أو أرض و عقارات في الميلاد يباسمه أو باسم أو لاده أو باسم القريكة الذي يؤسسها، من دون أي مشكل، ويبدئ الرسوم نفسها التي يدفعها التلاياني. فيما كان اللياني يدفعها التلايانية و فيما كان اللياناني يدفع سمة في اللاء فيما كان اللياناني دوكان إذا أراد والستقدر العربي 7 أي اللذ، وكان إذا أراد





"إحنا الجيـك اللي يشكـك مستقبلـم. وهـذي مسؤوليـــ كبـيرة."



يستثمر العربي أن يبيع، فلديه مشكلة، وإذا براع لعربي آخر أسديد فالستغر العربي ? آب في المت كذلك وبالتالي ترتفح الأسحاد وتبرز للستثمرين العرب و اللبنانيين بدهمون نسبة خمسة في المتازيين بدهمون نسبة خمسة في للخ. إضافة أبي مجموعة كبيرة من التسهيلات التي يرمه اطلعتم عليها، وهي في مرضوع المساحد (أب، وهي كما تطلع ما مدخصة في لبنان، وتبلغ 15 في الملة على راجل الشركات والترزيع خمسة في للغة على الشركات الساعمة.

وق الفسمات الاجتماعي هذه فروسوم وق الفسمات الاشتراك بنسب كيروة جداً، وهم لا تعسل الإستراك بنسب كيروة جداً، وهم لا تعسل الليقة بالاجتماع أليان المبادية على الليقة بالاجتماع قبل الليقة بالاجتماع أليان المعاملة الإرديبة باسعار منطقطة جداً وليد المعاملة اللازية موجودة باسعار منطقطة و دخوصة اللازية موجودة باسعار منطقطة و دخوصة الارديبة التي تسمى له بتمسير منصات الدرائية التي المسادي الأرديبية التي تسمى له بتمسير منصات المرائية و الأرديبية والارديبية و الارديبية و الارديبية و الارديبية و الارديبية و الارديبية الرديبية المحداً من الرديبة الارديبة المحداً من

أما عن القوانين والتسهيلات المرضوعة التي يحضر لها في المجلس النيابي هناك قانون لتشجيع الاستثمار، وكل الإجراءات التي يحتاج إليها المستثمر سيمكن إجراؤها في مكان واحد، تصل فيه كل مشكلات. المستثمر، وعلى مساب الدولة اللبنانية.

المستمر وعلى هساب الدولة اللبانية . فاي أمر يمر من خلالها من دون دفع أراد المستفر أن يمر من خلالها من دون دفع أي رسوم أو مبالخ، وكل هذا سيوضح للتسهيل الاستثمار والمستقمرين وتشجيعهم.

لبدأن فعلاً بلد جاهز لتقبّل الاستثمار،
ومشاريع التخصيص سائرة في طريقها
يوبأسرع مع إعتصر الجميرة كثير، وهنان
مجال للإسهام في مشاريع الخصيص، لا
سيدا في مشاريع الكهرباء والاتصالات.
السكلام الذي نسسميه من الظلاماً،
السكلام الذي نسسميه من الظلاماً،
السياسية سبيقي قائماً، واعتقد الكم إذا لم
تدمعوه فلا يكون منالبلان، يحكن أن تكون
مذه عيرة في البلد، هذا الأمر يتميز به لبلدا،
إذا تكده، وهو إن الخلافات السياسية
الإكده، وهو إن الخلافات السياسية



الرثيس المريري متوجهاً إلى قاعة للؤتمر

بيان. هناك كلام اليوم أن هناك خلافات وأن الحكومة "ستطير" هذا الأمر غير وارد. وهناك من يقول أن عدد أعضاء المكرمة

سلامة : مؤتمر صانعي القرار

في المؤتمر المسحيفي الخصص لإذاعة البيان الختامي، قال حاكم مصرف لبنان رياض سلامة. "لاحظنا أن الوفود التي شاركت في

للوتمر مقد المستة، كانت ومن خلال المقاتم معها في مصودة البنان، على الماشعي المقاتم المستة، كانت ومن خلال المنسبة للمستويات مصائمي للماسية المياسبة خلال المهتمة المناسبة المن

وختم سلامة "اللافت أن الكثير من المؤسسات المالية قد وضعت على برامجها من الآن دضور هذا المؤتمر العام القبل.

سيخفض، هؤلاء يحلمون، بالتالي كل هذه الأمور ليست واردة، ولكن الكائم مقال ويحكى عن خلافات وهي ليست موجودة لكن تبقى هنتاك خلافات في جهات النظر ورشقى في الشهابة في فيد نيهقراطي وبلد حوار و تترصل إلى قواسم مشتركة وهذه طريقة عيشنا، ولن تتقير لا اليوم ولا بعد عشرين سنة . ولا خمسين سنة .

ما أريد قوله في النهاية أن الاستقرار السياسي قائم ومستمر، لأندا نصن الحكرمة، موجودة نتيجة انتفابات نيابية لم يدض عليها بضحة أشهر وهذه الحكومة ممثلة في المجلس النيابي بكثرة كبيرة.

وبالتالي الحكومة مستقرة كما هي، ومستمرة إن شاء الله إلى أن يخلق الله أمراً كان مفعولاً.

مناماً أردت قوله، الاستقرار السياسي وأضح جداً، التداهم بين الككل السياسية الأسبياسية الأمسياسية القائم خلة المكومة مميز، مناك واضحة جداً، تماسك الحكومة مميز، مناك والموردية التصابية موكدة، ويورد إلى اللتسبية مصرف لبنان تنسيقاً كامالاً ومتكاملاً، مصرف لبنان تنسيقاً كامالاً ومتكاملاً، ووبالتا التي قصحهال الغلاث في الله الأقصاص عمور وحداء والمنافق عمر والود، وحجال الغلاث في المدان الأصور الأخرى يمكن أن يؤدي إلى المذ الخدا بالكور والناقدة.

AGM 2001



قد يفرض علينا مراراً وتكراراً في حياتنا أن نختار بين ما نحتاج وبين ما نرغب. لذا في هيونداي فإننا نبني سيارات تغنيك عن التنازلات، سيارات ذات محركات سريمة التجاوب، نظام ناقل سرعة في غاية السلاسة وتصميم داخيلي فريد يشعرك بالراحمة والأمان. سيارات هيونداي سريعة التجاوب، إعتماديمة وفي متناول الجميع. إنها التناغم المتكامل

لكل ما تحتاجــه

في سيارة.





الاستعداد لاقتصاد

ترأس الجلسة الأولى حول "الاستعداد لاقتصاد المولمة" وزير المال في لبنان فيؤاد السنيورة وشارك نيها داهمد الجويلي أمين عام مجلس الوحدة الاقتصباد العربية والسفير ريجينالد بارثولوميو رئيس مجلس الإدارة في ميريل لنش (أوروبا).



السنيورة

قدم الوزير السنيورة في مستهل الجلسة بعض الملاحظات فأشار إلى الشمولات

الحاصلة على مستوى الترابط العالى القائم ومانتج عنه من متغيرات اجتماعية

وقال أن العالم العربي أمام غيارين إما الاستبعاد وبالتالي التهميش أو الشاركة وبالتالي التغيير نحو الأفضل. وأشار إلى أنه في ظل ظاهرة التكتالات

التى طاولت الشركات والدول فأن الفرصة المقيقية هي في السوق العربية الشتركة.

> الجويلي وتناول د.أحــمـا، الجويسلسي ظاهرة العولة نقال أنها ليستبالأمر

> > الجديد

مشيراً في ذلك

إلى اتفاقية الغات للوقعة ف الخمسينات وإلى تضاعف التجارة الدولية 26 مرة في 50 سنة، وتضاعف الإنتاج 6 مرات فقط، مما يعنى أن التجارة أصبحت قطاعاً في غاية الأهمية.

إلا أن الجويلي سجل بعض القوى والتحولات التي أدت إلى ذلك ومنهار تكنولو جيا الاتصالات، قوة الشركات للتعددة الجنسية، توجه متزايد نحم اقتصادات السوق.

ولاحظ الجويلي ان البلدان العربية فقدت مكانة كبيرة في الاقتصاد العالى منذ العام 1990 حيث مثلث 2،5 في المئة من الناتج القومي الحالي، وأقبل من 3 ف المئة مين التجارة ألعالمية. وآفت إلى تزايد البطالة (١٤ ف المئة) والفجوة الغذائية (13 مليار دولار) وضالة الإنفاق على البحث العلمي، كما لاحظ التأثير المحدود للعمل العربي الشترك. ثم عرض أمين مبطس البوجية

الاقتصادية العربية للخطوات اللازمة لتحويل النطقة التجارية العربية إلى منطقة استثمارية ثم إلى ١٠٤٠ -١٠٠٠

بارثولوميو

أمارئيس مجلس إدارة ميريللنش (أودوبك) فقدم مداخلة استهلها بالحديث عن مجالات النمو

الكسرة للتاجة

في العالم المربى مشيراً إلى الأهمية التي تعطيها الشركة لهذه المنطقة.

أما عن الاقتصاد العالمي فقال أن الوضع لا يبدو جيداً لكن السؤال هو إلى اي مدى سيسوء ومتى سيبدأ ف التحسن.

وقال أن الجواب يعتمد على الولامات المتحدة التي أظهر اقتصادها مؤشرات مقلقة

انخفاض حاد في الناتج الحلي، انخفاض في الإنفاق الاستثماري، ارتفاع نسبة البطالة، ضعف في سوق الأسهم، العجز في الحساب الجارىء ارتضاع نسبة المديو نية لدي الشركات والأفراد، غير ان بارثولوميو استبعد دخول الاقتصاد الأميركي في الركود نتيجة استمرار النمو في الإنفاق الأستهلاكي وانخفاض العجز التجاري.

أماعن مشاكل الاقتصادات العربية فأشار إلى ارتفاع كلفة الإنتاج وانخفاض الإنشاجية ووجود قيود على التجارة الخارجية والداخلية والاعتماد على البترول، ووجود أسواق صغيرة وغير متكاملة.





س اليمان. از يك دلسوان، بول روقايل، د. خالد القابر، د. جاسم الناعي، د، سا

مناخ جديد للاستثمار

المناعي

تحـــدُث عـــنَ



اما جلسه العمل الثانية فخانث برئاسة د، خالد الفايز الرئيس التنفيذي للدير العام لبنك الخليج الدولي وتناولت "المناخ الجديد للاستثمار". وقد تحدّث في الجلسة السادة: - سامي حداد، مدير الشرق الاوسط

وشمال افريقيا ووسط آسيان مؤسسة التمويل الدولية (IFC). بول روفایل، العضر النتدب ورئیس

وسط وجنوب شراتي اوروباء الشرق الأوسط وافريقيا، ميريل لنش انترناشونال. ایریك نفسون، مدیر البحوث الاقشصادية للأسواق الجديدة فغولدن ساكس.

رئىيس ومسديمسر صندوق النقد الـعـربـــي د، جاسم الناعي

الاستثمار في البلدان العربية، وما ذكره في هذا الاطار أن الإنفاق العام ما يزال يشكُّل أساس الاستثمار، حيث يصلُ حجمه الى 40 في اللَّبَّة من الناتج الملِّي الاجمالي، ومشكلة هذا الانفاق تكمن في أن نحو 85 في الله منه يذهب للنفقات الجارية و15 في المئة فقط للمشاريع الاستثمارية

ومن ناحية أخرى فإن هذه البلدان ما تزال ضعيفة في مجال جذب الاستثمارات الأجنبية، فنصيب المنطقة العربية يراوح بين 2 و 3 ق للثة فقط.

وبالنسبة للأسواق المالية العربية فإنها ما تزال ضعيفة سواء لناحية عدد الشركات المنتمية اليها أولجهة السيولة التي تستقطبها. وأشار الى أن بطء خطوات الخصخصة يحدُ من تطوير هذه الاسواق.

بين المستثمر المعلى والأجنبي.



كما تطرّق المثاعي الى قوادين الاستثمار

للشكعة التي صدرت في العديد من البلدان العربية وعلى رأسها للملكة العربية السعودية معتبرأ أنها تساهم في جذب استثمارات اضافية الى مختلف القطاعات

التي تسمح للقطاع الخاص بالنشاط فيهاء ومن مسزآت هذه القوانين انها لا تميز

التمويل الدولية (IFC)، فقدُم محاضر ته حول الاستثمارات في منطقتي الشرق الاوسط وشمال افريقيا بالحديث عن الوضع العام لهذه الاستثمارات في البلدان النامية التي ما تزال تعانى من ضعف تدفّقها باستثناء حالات تليلة

وفي معرض تطرّقه للعديد من البلدان بشكل منفرد أوضح أن للملكة العربية السعودية ومصر تأتيان في القدّمة من حيث الحصة المطلقة لكل منهما في الاستثمارات الخارجية للباشرة، غير أن نصيب هذه الاستثمارات في الناتج المعلِّي الاجمالي هو

الأعلى فكلمن تونس والارنن وبالنسبة لنصيب للنطقتين الذكورتين منرؤوس الأمو ال الخاصة التي تأتي للاستثمار فإنها ما تزّ إلّ الأقل بين منّاطق العالم الأخرى ك شرق آسيا و اميركا اللاتينية.

وتعود خلفية ذلك الى عوامل عدة منها عدم إكتمال البيئة الاستثمارية وحرمان القطاع الخاص من النشاط ف القطاعات الأساسية، وما يغيّر من جوهر نلك أن عمليات الخصخصة في العديد من هذه القطاعات قديدأت بالفعل وخصوصاً في الغرب، الاردن، سلطنة عُمان و قطر. ومن أحل تحاوز نقاط الضعف في هذه البيئة شدد على أهمية تحسين مستوى الخدمات التي تقدّم للمستثمر من قبل الهيئات المتخصصة التي بدأت نشاطها في لبنان و الاردن الخ....



ئسون



ساكس فتناول حديثه موضوع تباطؤ النمو ف الاقتصاد العالى وتأثيره على الاستثمار وتدفق رؤوس الأموال الى الأسواق الواعدة، وما نؤه اليه أن هذا التباطؤ ينطوي على مخاوف ولكنه لا يستدعى التشاؤم لأن الأمر لن يصل

ائے حد الرکو ن

كما أن التأثِّر بهذا التباطرُ يختلف من قطاع لأخر وأضاف أن تجارب السنوات الماضية الشهرث على أنه من الواجب التدقيق والتمحيص في اختيار السوق أو الكان الذي ينبغي الاستثمار فيه، واعتبر أن المشكلة لا تمل ألقط بترك القطاع الخاص ينشط انما في أهمية وضرورة مرآقبته وخصوصاً في المجال المصري، فضعف هذه الرقابة يشكِّل أهم الأسباب التي أنت إلى حدوث الأزمة

وفي معرض تطرقه الى شروط جذب الاستثمارات الأجنبية الباشرة أشار الى أن الأمر يتطلب بالنرجة الاولى تأمين الإستقرار السياسي وتحقيق مؤشرات اقتصادية مستقرة في مجالات مثل معدّلات التضخّم ونسب النمو، ولابدُ ايضاً من تحريرُ السوق ووجود مؤسسات موثوق فيها.





الحاسة الثالثة

مار في سوق إقليمي

تناولت الجلسة الثالث موضوع "الاستثمار في سوق إقليمية وانعقدت برئاسة مأمون ابراهيم هسن مدير عام الؤسسة العربية لضمان الاستثمارات وتحدّث فيها السادة:

د، عبد الرهمن طه مدير عام المؤسسة الاسلامية لتأمين الاستشمار واثتمان

فأمون اب لقدم هيست الصائرات. -علاء النين السبع العضو النتدب للمجموعة المالية المصرية –

نبيل صوابينى

علاء السيع



الإستشمارات زياد مكاوي الأجنبية المباشرة.

الاستئمار إنطلاقأ من توافر الأموال وفرص الاستثمار في النطقة وتوسع الشركات إقليمياً، متطرقاً إلى إعادة هيكلة الشركات الاقليمية وإلى





هيرمس، -نـبـيـل

صوابيني الرئيس

التنفيذي لـ "ميدل

ايست كابيتال

العضو المنتدب

التنفيذي في شركة

مداخلته الاستثمار

ع لے الستوی

الإقطيمي والدور

شعاع غروب

- زیاد مکاوی،

تناول د، طه في

الذى يلعبه ضمان الاستثمار لا

سيما على الستوى الإقليمي الذي يمتلك مزايا السوق الكبير

ووقورات المجمع والضعالية

الأقسوي في اسستسخسدام الموارد الإقليمية. كما تناول عدداً من

المحاور التعلقة بالإصلاحات

الإقتصادية وإعادة تحديد دور الحكومات، وظاهرة الحولة

فضلاً عن التكتلات

الاقتصادية لاسيما البسوق الأوروبية

والجسمسوعسة

الأسيوية وتجربة

مجلس التعاون

السسيسع فستناول

موضوعينوك

أما علاء الدين

الخليجي.

وحددال سبع فرضأ مستقبلية متمثلة في الجهود المنولة لانفتاح البورصات المربية وقانون الإستثمار المسعمودي والمتدى الاقتصادي العربي الأول ف تشرين الثاني/نوفمبر القبل. أما نبيل صوابيني فتناول فكلمته أفاق الإندماج والتحالفات الستراتيجية ل

المنطقة العربية.

ويصورة عامة استعرضت الجلسة بشكل أساسى موضوعي اندماج الشركات ودور الضمائات في التحفيز على الاستثمار. فعلى الصعيد الأول كانت أهمية الإندماج على صعيد الأسسات الصغيرة والتوسطة ف المقدمة. وفي إطار أهميته ذكر انه يشكل المحرك الأساسي للمستقبل بشكل عام استقبل هذه المؤسسات بشكل خاص. فهو بتيح لها إمكانات الإستفادة من ميزات الحجم الأمثل ومواجهة التحديات التى تفرزها التحالفات الدولية. ومن أجل تحقيق ذلك ثمت المطالبة يتهبئة الشروط اللازمة فمجالات الضرائب والجمارك والرسوم وانتقال العمالة وتصويل رؤوس الأموال. وفي مجال الضمانات ذكر أن العالم كله متجه لتقوية مؤسسات ضمان الإستثمار. وهناتم التأكيدعلى تشجيع دور القطاع الخاص وتنظيف السوق من للؤسسات غير المرثوق فيها. وتمَّت الطالبة بإنشاء بنك عربى مشترك لضمان القروض ألصغيرة والتوسطة مع التشديد على أهمية دعم الصّابرات، كما تمّ التطرق إلى إعادة هيكلة المؤسسات العائلية بحيث تنصول إلى مىؤ سسات مساهمة كون الأخيرة ذات آفاق تطور واستمرارية

الحلسة الرابعة

الجلسة الرابعة والأخيرة لليوم الأول الخصص اللقضايا الماكرو إقتصادية تناولت موضوع "اتجاهات العمل الصرق ف الأسواق العربية وتراسها د. مصطفى رازايان رئيس ومدير عام مجموعة البحر التوسط للإستثمار.



-أندريه ايكارد نائب المدير العام في بنك التسويات الدولية وتناول موضوع الرسملة والملاءة.

> -- كامران أنور الرئيس الإقليمي، خدمات المصنفصنة والندمج والتملك، الخليج والشرق وباكستان ف سيتي بنك و تحدث عن القطاع الصرق ف الخلبج واتصاهاته وآفاقه الستقبلية.

—باسل القضيب، نائب الرئبس التنشيذي للمصرفية الدولية فيبنك الرياض وتحدث عن دور العنوك التجارية ف تعويل الشاريع من حيث الواقع والفرص والتحديات،

-عادل عبد الوهاب الماهد، مدير عام مجموعة الخدميات للصير فيبة



تامر ن ادور اندر په انکر د

عادل عبد الوهاب للأجد

وتناول القطاع المصرفي واتجاهاته. تبين من خلال محاور الجلسة أن عمليات التحالف والدمج التي تمت حتى الأن ما تزال محدودة في المنطقة العربية عموما بما فيها منطقة الخليج التى شكلت الموضوع الرئيسي. وفي مكان أحرتم التاكيد على أهمية تطبيق المعابير الدولية ف ما يتعلق باللاءة ومستوى الخدمات للحاق بركب المسارف

الدولية. وتم الشطرق إلى

ضعف الأسواق المالية

وادوات الشمويل والإقراض

الشخصية فبنك الكويت الوطني

من خلال أمثلة ونماذج. وتناول التحدثون غبرات مؤسساتهم في مجال تنويع برائبرة خبيمات البزيبائين وتوسيعها من خلال استطلاع الرغبات وتلبيتها إضافة إلى القيام بأنشطة اجتماعية داعمة. وتم التشديد على أهمية هذا التقديم بالوسائل الكلاسيكية والحديثة مثل الإنترنت ووسائل الاتصال الأخرى. وفي هذا الإطار لا بد من الإسراع في الاستفادة من ثورة الاتصالات لمواجهة منافسة المؤسسات العالمية التي تمكنت من جعل خدماتها تتخطى الحدود بفضل هذه

باسل القصيب



لعل من بين أبرز التطوّرات التي حملها المؤتمر السنوى للاستثمار وأسواق رأس المال العربية، هو حجم الشاركة الحكو مية العربيسة فبي "يوم الحوارات" الذي جاء بمثابة لقاءمباشريين السؤولين وبين

وقدتوالت على منبر للؤتمر سبع هكومات عربية تمثلت بنائبي رئيس وزراه (سورية والاردن) ووزراء مالية (الكويت وتونس) ووزراء مختصين (وزير قطاع الأعمال فأمصره ووزير للساهمة وتتسيق الإصلاحات في المفرب)، واخست تم يسوم الحوارات بمداخلة مع محافظ الهيئة العامة للإستثمار في السعودية الأمير عبد الله بن فيصل بن تركى. (وتائع الموارات في الصفحات التالية).

وتنؤج ينوم الحوارات رثنيس منجلس الوزراء رفيق الدريري الذي أجبري حوارأ مباشرا مع المؤتمرين استمرز زهاء ساعة ونصف الساعة أجاب فيه على عدد من الاسئلة المتعلقة بالإقتصاد اللبناني وببعض الشؤون الإقتصادية العربية.

لبنان جاهز للاستثمار

استهل الرئيس الحريري حواره قنائلاً ورداً على سبؤال يتعلق بمدى تأثر لبنان بالعوامل الإقليمية: "لبنان ليس جزيرة معزولة ولكته لا يختلف عن غيره من الدول الحربية، ومن يريد الاستثمار في للنطقة فلبنان هو إحدى دول هذه أنشطقة. المضاطر الموجودة في البنان لا تنزيد عن المضاطر الموجودة في أي بلد عربي آخر، طبعاً سمن لدينا مزاياً

تفاضلية معروفة، أنتم تعرفون النظام السياسي والقانوني واقتصادنا حرّ، والضرائب منخفضة، اللَّبناني وغير اللبناني يعملان بالتساوي، ورخص العمل متوافرة لغير اللبنانيين".

وأضاف الرثيس الحريسوي: "الشروع الإقتصادي والإنمائي للمكومة يأخذن الإعتبار التغيّرات الحآصلة في المنطقة، وإذا كأن السؤال هل أن مشروعنا يراهن على السلام؟ فالجواب كلا، نحن لا نبراهن، بل نعتبر أنَّ السلام إذا تحقق فأمر جيد شرط ان يكون سلاماً شأملاً لكل الدول العربية... إنا لست من المقتنعين بأن السلام سيغيّر حباتنا بشكل جنرى، ولكن من دون شك سيفتح الأبواب لفرص معقولة".

ورداً على سؤال وعد الرئيس الحريري بالعمل على مل سريع لشكلة تأشيرات الدخول إلى لبنان. كما أكَّد أن هذاك قانوناً يتمّ درسه للسماح للبنوك الإسلامية للعمل ق لبنان، وهذا القانون سائر في الطريق ولن يكون الترخيص لجهة واحدة، وإنما مفتوح أمام الجميع.

ورداً على سؤال حول دعم الليرة قال

الرئيس الحريري: "ليس هناك شيء إسم دعم الليرة، فالوضع المالي مستقرّ وسياكون صريحاً جداً بالنسبة إلى هذا الأمين هناك اشخاص يعتقدون أنه إذا اهتب الوضع المالي في البلاد فهذا سيؤثر سياسيا في هذه الحكومة، لذلك يبتُون الشائعات حول هذا للوضوع. وباعتقادهم أن الذي لم يستطيعوا تغييره في الإنتخابات يعتقدون أن باستطاعتهم تغييره بهذا الطريقة".

لبنان جاهز للاستثمار

وعن خطة الحكومة حيال قطاع الإتصالات أوضح: "نحن مع تخصيص القطاع وبدأنا بأتذاذ الإجراءات اللازمة لتخصيصه بأسرع وقت ممكن، وعلى كل حال فإن جزءاً من قطاع الإنصالات ف لبنان هـ و في يد القطاع الخاص، أي الهاتف الخليوي، أما الهاتف الثابت فهو في طريقه ليصبح شركة تعلكها الدولة وسيتم تجهيزها

وتهيئتُها حتى يتم تخصيصها". أما بالنسبة إلى تخصيص قطاع الكهرباء فيقيال البرشييس الدريسري: "إن الحلُّ هيو بالتخصيص، وقدتم التوقيع مع إحدى المؤسسات الإستثمارية لوضع جميع الشروط من أجل العمل على تخصيص هذا القطاع خلال الأشهر القبلة، والحكومة ساشرة في هذا الأمر ولكن هناك جوانب

النونية وادارية لا بدُ من القيام بها..... وفي معرض ردّه على سؤال حول الندائج الستخلصة من تخفيض الرسوم الجمركية قال الرئيس الحريري: "لقد بدأنا بخطوة هي في منتهى الخطورة لأن بلدنا يواجه عجزآ

ونصف ايراداته من الجمارك. فالقرار كان يتطلّب شجاعة. ومع ذلك، كان من المتوقع أن تنخفض الايرادات في السنة آلاولي بمعدّل 25 مليسون دولار شهرياً وقلنا أننا سنأخذ هذه المضاطرة، وأستطيع القول الآن ونحن في بداية الشهر المدد لهذا الاجراء أن الإنخفاض للفترض ف الأشهر الأربعة الاولى هو 100 مليون دولار، لكنه فعلاً كان ف حدود 50 مليو نا فقط". 🔳



السيدة نارك الحريري وبيدو من اليمين: الشيخ محمد ابنا الخيل، سعيد خوري، د. مصطفى رازيان، الوزير قؤاد السنيورة، د، محمد السعدي







Modern living with a traditional soul

Located in the heart of the sea front, the Beirut Central District is one of the most exclusive addresses.

The PARK VIEW will overlook 72000 square meters of park, the mediteranean sea, as well as a magnificent view of the Solidere marina and the mountains.

The PARK VIEW is a little place of heaven, aiming to offer the lucky few a better way of life.

The PARK VIEW offers 8 types of apartments ranging from 363 sq.m to 706.5 sq.m and amenities that are second to none.

The PARK VIEW exterior is cladded in natural European stone for lasting beauty.



For more Information, please call:

Prime Realty

Tel (01) 98 33 77 (03) 25 90 09 or visit our website at: www.parkviewbeirut.com
email: by @parkviewbeirut.com

نائب رئيس مجلس الوزراء السوري د.خالد رعد نحو إنشاء سوق مالية

استهان يوم الحوارات الباشرة نائب رئيس مجلس الوزراء للشؤون الإلتصادية في سورية د. خالد رغد بمداخلة مكلوبة القت الاضواء على الناخ الإستثماري على البنية لللاثمة للشاريع في سورية, وتضفّت كلمة د. رغد الآلي:

أله ذائية ذلتقي لي بيروت الحبيبة، بيروت الحبيبة، بيروت الحبائية الصرافة والعمال، وي كل كرة الصرافة والاعمال، وي كل كرة الموافة وصديداً والإعمال، على وحديد الشكري إلى مجرعة الاقتصاد والاعمال، على كل ما يلت ويذيل في سييل المائة على هدن المائة على هدن المائة على هدن المؤت على مائية المؤت على مائية المؤت على مشروات اللي الشروت على عشرات السدين المنافة على عشرات السدين المنافة على عشرات السدين المنافة على عشرات السدين المنافة على عشرات السدين المنافقة على المنافقة على عشرات السدين المنافقة على عشرات السدين المنافقة على عشرات المنافقة على عشرات المنافقة على عشرات المنافقة على المنافقة على

يستان الإسدقاء لل مما تصنان اسسية المسالة والسواق المسالة والموق المسالة والمسالة والمسالة والمسالة والمسالة والمسالة والمسالة المسالة والمسالة المسالة المسا

ان سوریة بلد ذو حضارة عریقة وإمكانات اقتصادیة و بشریة كبیرة، وموارد طبیعیة لا یستهان بها وسوق و طنیة و اسعة نسبیاً لا بدمن وضعها جمیعاً في حالة إستغلال اقتصادی و بكلاءة عالیة.

2 – أن المؤرد ألبشرية السورية سواء اللاهنة أو القابلة إلى إعادة التأهيل، وكن أساسي في معرف إستقصارات الستقبارة التي نريدها مشاريع ومؤسسات أو شركات مستخدم أعلى تتأثيج البحث العلمي، وأرقى الأساليب الادارية، وأحدث علوم ومفرزات ابحاث العلوماتية في العالم.

ان البنية التحتية العلمية في سورية، من جامعات ومعاهد ومدارس تخضع حالياً إلى عملية تطوير حثيثة ومستمرة، أساسها الاعداد لاستثمارات الستقبل، والعمل على

الربط الدقيق بينها وبين احدث علوم المعصر وخصوصاً التطبيقية محرض تحفيز الوارد معرض تحفيز الوارد البشرية المسورية للتمامل مع العاشر ولاستقبال الستقبار،

كما تنظر اليه على انه إحدى نقاط الإنطلاق اللازمة والضرورية نحو العقود المقبلة.

3 - وإذا كنان اعداد الموارد البيشرية، يشكُّل نقطة من نقاط الإنطلاق شعو القرن المقبل فإن النقطة الشانية هي مراجعة إستغلال الموارد الطبيعية العديدة، والمتنوعة من حيث الطرق القائمة وتكريسها أو تصميمها أو إنكال التقنيات اللازمة لرفع كفاءتها، أو إستغلال غير الستغل منها على هذا الأساس. يذكر هنا أن تنوّع القطاعات الاقتصانية في سورية سواء كانت إستخراجية او زراعية وحيوانية، أو صناعية أو خدماتية، يمكن أن ينظر اليه على إنه يحتوى على مجموعة من فرص الاستثمار التي يضيق الجال عن ذكرها، يحيث تشكل فرصا إستثمارية تكاملية أفقيا أو رأسيا ف كثير من الأحيان. وهذا لابدٌ من القول بأننا نتجه في توجيه الإستثمارات في سورية نحو زيادة هامش القيمة المضافة إلى تلك الموارد بحيث نصل إلى مرحلة شيبوع النتج ق إستثماراتنا وبشكل خاص الأستثمار الزراعي والصناعي، وبالتالي الإقلاع نهائياً عن الوقوف عند انتاج المادة الخام أو نصف للصنِّعة، ضمن اليزات النسبية، ومقاييس الجدوى والادارة الاقتصاديتين، بالإضافة إلى إكمال العمل في مجال تجهيز البني التشريعية والقانونية والادارية والتقييمية فيسورية، وتيسير سبل الإستثمار الوطني

عالد رعد

والعربي والأجنبي بسا يمنح هذه الاستثمارات وضوحا أمانونيا أو ادارياً و تنظيماً كافياً لأنه جلمان استعم الوطاية أو العربي أو الأجنبي أن الشروع لي استثماره لي سورية واستمراره ومستقبله يقع ضمن أعلى هامش امان إستثماري

4 – ومند هذه السالة يمكن السوديد عن قد وانظمة الإستضمار في سوديد في قد وانداعي والسياحي والدراعي القي والدراعي التي وروجه قسم منها وادخلت عليها تعديلات عرومية من من المنافذة عليها تعديلات عليها تعديلات عليه مسيولة في انظمة الإستثمار الدراعية بما يحقق المزيد من المنافذة الباقية بما يحقق المزيد من بالتعالى معيال والدونة للمستثمرين العدين بالتعالى معيال

5—يمكن العديث البضأ من إصلاح كالمعربة المعربة المعربة المعربة المعربة المعربة وطرق خدمة عملياته ونظمه للمساسية، وطرق خدمة عملية والمؤتف الذائبة الرائبة والمؤتف المعربة المعالمة المعربة المعالمة الم





ا شرى ضاصة بمكافحة غسس الأموال والإجراءات الواجبة الخاصة بتحقيق أغراض تلك النصوص، بالإضافة إلى انتهاء الصياغة الأولية لقانون التجارة الجديد.

ويترافق مع هذا قانون للصرف للركزي السعوري الذي يضم الصرف أي وضعه الطبيعي بين البنوك للركزية في العالم، ويوفر له إمكانية عمارسة واجبات ضمن القاليس السائدة عالمياً، ويعطب درره الطبيعي في للسائمة عالمياً، ويعطب درره الطبيعي في تعزيز مهام التقليدية للعروفة. إلى جانب تعزيز مهام التقليدية للعروفة.

إنكر هنا أن النصوص التشريعية الخاصورية مالية سورية قد أعدّن و وأعد مطلبات الإستثمار، و أصول التتوال المستانة و أصباب قيام بدف السوق التتوال المستانة و أصباب قيام بدف السوق يو والمبات الإستثمان بدفت عمليات الإستثمان بدفت المستدان الإستثمان بدفت المستداري و وستكون قيد الصدور في وقت الإستثماري و ستكون قيد الصدور في وقت

ريتراشق كار ذلك مع الإجراءات المكومية الخاصة بتوحيد سعر الصرف الصوف وتعديد سعر الصرف المكومية المتحدد المحدد المح

وتمكد الحكومة السورية الأن على معالجة مشكلة البطالة، عبر بردامج تشغيل بيوقر قدواً لإبان به عن فرص المعمل على مدى السنوات المشمس للقبلة، ويتركز على المشروعات الصغيرة و للاسعاة, ويتراقط مع موينامج الدولة في حقال التأميل وإصادة مع برنامج الدولة في حقال التأميل وإصادة فرص العمل الدولمة كحميلة المشاريخ قلر مسلة على الدولمة كحميلة المشاريخ تقلر معند والتي لم

ثن رفعت المكرمة القيود أو المصرعة قطاعات كانت محتكرة للدولة بمصحت للطبطح الخاص به حارستها، كقطاع النفط والتصالات والتجارة الخارجية وللسارة وتترس الأنواكناية خيالها أمام التعليم الماسات الخاص بعراجله للتعددة، وهناك مجموعة الغراس إنطأ لخرى التي تخضع بدورها للراسة إنشاً.

كمباتقرر إنشاء ثلاث مناطق صناعية كبرى في كل من حلب، حمص وريف دمشق ورصدت لها الإعتمادات اللازمة



ن اليمين: د. خالد رعد ود، چو زياب طريبه

لإقامتها. و أن معرس لتحرير التجارة الخارجية، العرة الثنائية العربية في اطار منطقة التجارة العرة العدائية العربية في اطار منطقة التجارة العرة العربية الكبرى، ومن اللاوم أن عدد العراقة العربية الأعراقية المنافقة المنافقة

التعامل الإقتصادي العربي. ونجري مباهثات مكتفة مع الاتماد الأوروبي، عبر ست جولات من الفاوضات السورية الأوروبية، على أمل التابعة للوصول إلى إتفاق شراكة أوروبية سورية

و لا بدن التدريه بأن فلسفة الإستثمار أسورية تركز علم يعد أكثر مدست الكريمية و الإجنبية .
وليس على إذاكم المتألسة الذي قد تصل إلى وليس على إذاكم المتألسة الذي قد تصل إلى في المركزة التكامل بين هذه الأسواق من في المركزة التكامل بين هذه الأسواق من إلى السورية أنات المتكمو منه أن الذي الوطنية بين المناسرية أن المناسبة وأضحة وأمد عمل في سورية أنات المتعارفة من التصوصية إلى المولية للمساورية المتاسبة وأضحة والمناسبة مناسبة المناسبة والمناسبة متعيزة متعيزة المتاسبة متعيزة متعيزة متعيزة متعيزة متعيزة متعيزة المتاسبة والمناسبة متعيزة المتاسبة متعيزة متعيزة متعيزة متعيزة متعيزة متعيزة متعيزة متعيزة المتاسبة المتاسبة

فيها، وترقر الطاقة وجميع أنواع الخدمات بأسعار رخيصة ايضاً، وأخيراً وجود نظام سياسي مستقر في الدولة، وأرتطاع درجة الأمر الإستنداري الإجتماعي الوطني فيها. ان مسألة تصيث دولة ليست بالسالة

أن مسالة تصديد دولة أيسيت بالسالة السلية أو التقد جازماً أدّم اكثر السالة أدّ السلية أو التقد جازماً أدّم اكثر السالم فيها تا القرن السالم والتحضيف من المناسبة على المقسومية و للرضوعية للدولة و الاتصان على المقسومية و للرضوعية للدولة و الاتصان على استغلال مواردها التتنبية المستمرة و التحديث، وطرفها الثاني التتنبية المستمرة و التحديث، وطرفها الثاني معرضات العجلة القائم تقرضها السنيعاب الصحويات الغيلة التي تقرضها مصطيات العجلة القائمة والقيلة و التحديث مصويات الطيلة و التحديث مصويات العليلة و التحديث مصويات العليلة و التحديث المحديث الرواء من المحديث الرواء من الطيلة التحديث الأولى من الطيلة المحددة الأولى من الطيلة المحددة الأولى من الطيلة المحددة الأطابة المحديث المحديث الأولى من الطيلة المحديث المحديث الأولى من الطيلة المحديث المح

أن إنمائنا بالشعديث أبسان عميق بستند إلى العطيات التي نكرت بعضها في موضى حديثي هذا، وعلى مقومات تؤهل سورية للإيصار فيه بصرة أق وشجاعة , ويذهن عصري بيدعم ويشقد وراء دريسر الدورود إدرود للم الموجود الموجود الموجود الموجود الما ويصف الشاخي يتمتح باشق لا حدود لماء ويصف فيه من واجبات وقصورات تلف خلف فلف في من واجبات وقصورات تلف خلف فلف توسيع ما والعمالة عماية المعادة . • •

ACM



نائب رئيس الوزراء في الأردن **الحلايقة: إقتصاد متعدد الأبعاد**

قدّم نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدولة للشؤون الإقتصادية في الأردن د. محمد الحلايةة مداخلة متثقة حول تطور الإقتصاد الأردني ومناخ الإستثمار فيه، إعقبها حوار شارك فيه عند من المُؤتمرين، وهنا المداخلة:

> سلمارل إن هذه للداخلة رسو صورة مناصل القرص المكذا الإستمار ويصا يكون الأردن من الدول الصغيرة للدورقة في يكون الأردن من الدول الصغيرة للدورقة في المنام الاسري يقلة الدورة الإستار المنصب المنام يحمد والساري والشارك في هذا المنام الدول الأخرى، لكن موقع المنام الدول الأخرى، لكن موقع أردات عدة دفع قدمنها نتيجة قربه من الشرائي يكون في قبل الإحداث الدورية، الدوري مما خال كان الارد من الأومات الدوري مما خال الأوران يخرج من كل أزمة من الأومات الأردنية إلى الإمارة الأوراث الإدارة الأوراث.

مراوه محدودة مصابال الطاقة غير مراوه محدودة مصابال الطاقة غير حراقة متعاقبة على مراقد من الشرق والخرب في ظل هذه منا الشرقة والمحابث والمح

رؤية ترتكز إلى 4 مهاور رئيسية: المهور الأول: يركّز على ترتيب الشأن

الحلي الداخلي.
الحور الثاني: إعطاء زخم للعلاقات
العور الثاني: إعطاء زخم للعلاقات
العربية، حيث الأردن على رأس قائمة الدول
العربية من حيث حجم التجارة البينية
العربية، إذ أن 35 أي لللة من تجارتنا تتم مع
دول عربية وهي نسبة مرتفعة.

المهور التَّالثُ كان البعد الإقليمي، والوابع كان البعد العالي، وسأقفز عن الترتيب لأتحدث عن البعد العربي.

ن ما يتعلق بالبعد العربي، دعونا الى تعزيز صورة العمل العربي الشترك وكنا في

طليعة البلدارة التي وقعت على الاتفاقات الصريبة بدءاً باتشاقاتي (1939 و 1964). الصريبة بدءاً باتشاقية بين (1939 و 1964). التميينا إلى اتفاقية الشجارة المرة العربية، إلى ان الكبرى التي بمقد سنتها الرابعة و نامل لها يقصر رونعتقد أن العلاقات العربية البينية المسلمية المينية من و مامل لها شابها للكلير من الفحوض وعمم وثوة الإراقة السياسية بابنية من من التكامل الالتصادي المساوية المدورية المناققة المدورية المناققة من المتحامل الالتصادي المدورية المناققة المدورية المداولة المدورية المداولة المدورية المداولة الكلم العراقة المداولة المداولة العراقة المداولة العراقة المداولة العراقة المداولة العراقة المداولة العراقة المداولة العداولة المداولة المداولة المداولة العراقة المداولة العراقة العداولة المداولة المداولة العراقة العداولة المداولة المداولة العداولة المداولة المداولة المداولة المداولة المداولة العداولة المداولة المداولة العداولة العداولة العداولة المداولة العداولة العد

رالى توقيعنا على اتفاقية آلتجارة الحرق ارتبطنا باتفاقات تجارة حرق مع دول عدة تسمير في إطار زمني أسرع و البينا اتفاقيات عليا مع 7 أو 3 دول عربية نصل فيها إلى الصفر من حيث الرسوم الجمركية في مدى زمني إقل من الاتفاقية - النظلة أي الاتفاقية الشامة.

ولدينا ترتيبات مختلفة مع الدول العربية بشكل أو بآخر، وإنفاقيات تشجيع إستثمار وإندواج ضريبي... وكل ذلك لأن العنصر العربي في التجارة أو الإستثمار أمر مهم جدالنا في الأردن.

أما في ما يتماقى بالبعد الإقليمي، فكان وأضحانا نما أن الإقداد الأوروبي هو أمثاك روابط للروخية وثقافية وسياسية روخيرافية مختلفة. وكنا ما واثل الدول التي فتحر على اتفاقية الشراكة التي افتها الأرس على اتفاقية الشراكة التي افتها الأرس وينتظر أن بخوام الاحداد الإوروبي وهي دولتان هما فرسا وراجيكا ننظر تروري وهي في دولتان هما فرسا وراجيكا ننظر ترويعهما على هذه الاتفاقية منافيع ملاقاتمات على هذه الاتفاقية المتحادة حيث بقيت الأوروبية. مذه الاتفاقية شاملة وشعم الدول الأوروبية. مذه الاتفاقية شاملة وشعما والاحتماع والعم



والسياسة، ولكن تنص في جوهرها على إلقاء منطقة تجارة حرة بين الأردن والاتحاد الأوروبي بتخفيض جرج مرادي فيره متماثل، بمعنى أن السلم الأردنية للمسردة إلى الاتحاد تخضي لإهاة جرجي كما لابدة من السنة الأولى، في حين أن السلم للمسرة من الاتحاد الأوروبي إلى الأردن تشخير إلى الاتخادي حركي على حين 21 علماء على مدى 12 علماء والمساعدة من تنظيفي جري على حرج على مدى 12 علماء تنظيفي المساعدة عن تنظيفي جري على حرج على مدى 12 علماء تنظيفي على 21 علماء

وفي البعد الأطليمي لديدًا ترتيبات ايضاً مع دول الجوار لكنها ليست في السوية نفسها، تركيا مثلاً، تعالبنا باتفاقية تجارة حرة ونحن متردّدون في ذلك لأسباب عدة وهناك علاقات إقصادية جيدة مع ايران تنمو، وكذلك الامرع الدول الإسلامية.

وفي البعد العالمي وتيار العمولة، كنا على قناعة بأنه يجب أنّ نلحق بهذا الركب وفي وقت مبكر. فالإقتصاد الأردني بحجمة الصغير لا يشكل سوقاً جاذبة للدول الكبري الصدرة، ومصلحته أن يصل إلى أسواق تصديرية جديدة، إذ ثبت بالتجربة أن بعض الأسواق العربية التقليدية التى كنا نعتمد عليها في التصدير في مرحلة من المراحل اصبحت أسواقاً سياسية حيث ارتبطت السياسة بالاقتصاد. فإذا تخاصم القادة تتوقف الصادرات، وإذا تصالحوا تتحرك الصادرات، لذا قلنا أنه علينا البحث عن أسواق تصديرية جديدة. من هنا بدأنا حوارنا معمنظمة التجارة العالمية وكنا الأسرع في الإنضمام اليها ورتبنا علاقاتنا مه هذا التكتل العالى الذي بات ينظم موضوع التجارة العالمية سلعاً وخدمات، وبقيت عيوننا مفتوحة على السوق الأميركية بسبب كبر حجم هذه السوق أولاً، وبسبب تأثير الولايات التحدة ثانياً، وبسبب التدفقات الإستثمارية التي يقال أن 60 في المئة منه تتوالد من أموال أميركية. وفعلاً بدأنا الحوار وكان الشرط الأميركي الانضمام إلى منظما التجارة، وبعد ان فعلَّنا ذلك وقمنا بالحوار



توصلنا إلى اتفاقية تجارة حرة مع الولايات للتحدة نامل أن يصادق عليها الكونغوس قبل صيف هذا العام، وهي الاتفاقية الرابعة من نوعها التي توقعها الولايات المتحدة بعد اسرائيل وكذا والكسيك.

آرا أمري المياور الأربعة التي تشكّل السنة المواور الأربعة التي تشكّل السنة الموركة في الإنتصادا الأربغي، لكنتي المتنية من المؤتمة المواورة عن المؤتمة المؤتمة من المؤتمة المؤتمة والأستخدام والأستخدام والأستخدام المؤتمة في المياه، الإنتل المواورة والمحدودة من المؤتمة الم

بدائا تلمس الطريق حول الميزة التنافسية وانتهينا من العصر الذي كان فيه الفكر الاقتصادي يتحدث عن الليزة النسبية، وفي مرجلة من المراحل كانت هذه "الموضعة" قد انتهد، والآن نتحدث عن الميزة التنافسية. وخلال انضمامنا إلى منظمات التجارة العربية والعالمية والأوروبية والأميركية، راجعنا بشكل مكتَّف وجنرى كل قوانيننا الإقتصادية وتلك للتعلقة بهاً، وقد عدلنا أو انشأنا ما ينوف على 60 تشريعاً وأصبحت هذه القوانين متوائمة مع للعابير العالمية، واعتقد أن ما يقرأ عن الأرس ف تقارير المنظمات الدولية المحترفة يشير إلى أن الأردن يُعتبر مثالاً في دولة المنطقة من حيث الانجاز التشريعي، وتشكلت لدينا قناعة أنه لابدُ أن نركز على أدّ عناصر رئيسية:

ا الاستحرار في الإصلاح التشريعي الذي بدائه ولكن البدئ أخرى الذي بدائه ولكن المنزية أخرى الذي المناف أخرى الدينة المنزية أخرى المنافر المنافر

2- الأمر الشالي، هو الاستمرار في موضوع الإصلاح الاقتصادي وجهو هذا الأمر المصدحات أو التخاصية أو الفروصصة (العرب لم يتقفو على تسمية واحدة) على أي حال السحيت الحكومة من كافة القطاعات سواء الخدماتية أو الإنتاجية، وسلمت زما البادرة إلى القطاع

الخاص، و في مرجلة من الراحل لم يكن مقبولاً في الأربن أن تتحدث عن خصخصة قطاعات الخدمات، وهذاله أثر إجتماعي، ويخلق مشاكل ويفسح في الجال أمآم الحركات السياسية. كيف نُخْصِحْص قطاع الاتصالات والمياه والكهرباء، وهذا لم يكن مقبولا ولاسيما لنينا ديمقراطية ومجلس أمة قوى ومناكف في الكثير من الأحيان، واعتقدأن نجاح التوجه الإقتصادي جعل من هذه الشجربة مقبولة ومعقولة. وخصخصنا الاتصالات وتحسنت الخيمات وجاءت شركات ولمس المواطن بنفسه أثار هذه الخصخصة في موضوع الياء إذهناك عقود لإدارة الياه من قبل القطاع الخاص. النقل بكامله خصخصناه، وبقيت اللكية الأردنبية فرحين خصيضصينا الخيمات الأخرى المتعلقة بالطيران، ونبحث الآن عن شريك ستراتيجي، كما نطرح الآن خصخصة شركات الكهرباء الثلاث التى تملك الحكومة نسبة كبيرة منها، وهذه الشركات الآن مطروحة للخصخصة. وفي قطاع السياحة أيضأ إنسحبنا وسلمنا زمام البآدرة للقطاع الخاص، وقناعتنا أن القطاع الخاص هو محرك للنمو وهو الأقدر، ولم يتبقّ الا الشيء القليل في موضوع تدخل الحكومة الباشر في الإنتاج. انسحبنا تماماً وليينا الآن الدور الرقابى والدور المكز ودور تطبيق التشريعات المتلفة.

ورآي وضوع الاصلاح الإقتصادي كانت مدانا عين على السحياسة الدخلاية والسياسة اللباق، واعتدا الدخلة الخاطئة فيمها رفي كل الأزجات والشكاك، رفد بني المورية ومسل إلى كمليه والشكاك، رفد بني يكهي لإستوارية الشور، علما أنا المدسو إلى المشهور وليدا إليسا سبيل اعلمية با القطاع من أي قيسود لإسديا منا القطاع المدران، وكان مهما جدا تحرير هذا وخورج المسلات، خفسلاً عن حرية التماك وخورج المسلات، خفسلاً عن حرية التماك وخورة المسلات، خفسلاً عن حرية التماك

ولم نكتف بكل ذلك، بل اتُخذنا مبادرات منها تموريل المقبد و هيئائها إلى منطقة و المنافية المنافية منطقة و المنافية منطقة و المنافية منطقة منافية المنافية المنافية المنافية المنافية المنافية المنافية على البحر الميت والمرتبطة بالسعودية وبلدان الطبيع وبالاريقيا ومصر والجنوب الأوريقيا ومصر والجنوب الأوريقيا

3- أما العنصر الثالث بعد التشريع والإصلاح الإقتصادي فسنتحدث عن الإصلاح التعليمي الذي يكتسب أهمية خاصة في بلد يشكل ألمورد البشري راس ماله الأساسي، فالأرين كان بصيدر المواري البشرية وتحويلات العاملين في الخارج تقدر بندو مليار دولار سنوياً، أي ما يعادل تقريباً الدخل من السياحة، وكانَّ الأربن في مرحلة من المراحل مركزاً متميزاً للتعليم العالى. لدينا 18 جامعة عدا عن الكليات، لكنَّ مستوى التعليم تراجع بسبب الضغط على الموارد وعدم قدرة الجأمعات على التكيف ومواكبة ما يجري. الأن نعيد النظري مؤسسات التعليم ألعالى باتجاهات عدة الأول أن نوائم بين مخرجات هذه المؤسسات وحاجتنا، وحاجة النطقة أيضاً. وتركيرنا على قطاع تكثو لوجيا المعلومات، كما نعدل في بعض الناهج الجامعية لتخدم توجهنا في هذا القطاع

4- المنصر الرابح هو الإصلاح المواهد المتدال والصلاح المتدال المتدال المتدال وقيدا لم المتدال وقيدا لم المتدال وقيدا لم المتدال والمتدال والمتدال والمتدال والمتدال والمتدال والمتدال المتدال المتدال والمتدال المتدال المتدال

أما عن الوضع الحالي، فإن نتائج العام 2000 كانت مشيةه جد الكتبا الثرت لا هقا بالانتقاضة، لاسيما في قطاع السياحة، ومصل أم دلك مقل الأردن نحر اقتصاديا وصل أمي ورو به في اللكة كما حلقة الصادرات نصل بنسبة 3 في للنة، ويبلغ هجم للشاريع التي استقادت عن قادين سيطة الاستثمار في العام 2000 عليون بينان.

أما برنامج الخصخصة فيسير بشكل جيد جداء ولدينا 3 أو 4 مشاريع لابدّ من الإشارة اليها في هذه المناسبة.

أولاً : مُشرَّروع البغاز المصري الأردني، السوري اللبناني، ونحن تشجع أن يكون الشروع بكامله للقطاع الخاص.

المسروح المساطعة المسلح المسروح المراقي من ثانياً: مدّ أنبوب لنقل النفط العراقي من الحدود الأردنية العراقية إلى مصفاة

الحدود الأردنية الع البترول الأردنية. ثلاثاً،

ثالثاً: مشروع جزّ مياه منطقة الديسة في الجنوب إلى مناطق التجمعات السكنية و رتياغ كلفة المشووع نحو 500 مليون دوالار وسيطرح بطريقة الـ B.O.T. ■



الأمير عبدالله بن فيصل لهذه الأسباب تأسست الهمئة العامة للاستثمال

ختام الحوارات للباشرة بين مسؤولين حكوميين وأعضاء الأوتمر كان مع الامير عبد الله بن فيصل بن تركي محافظ الهيئة العامة للاستثمار، الذي قدم مداخلة تحدث فيها عن الإسباب والدواقع التي كانت وراء تأسيس الهيئة العامة للإستثمار، كما عرض للدور الذي تعميه الهيئة، وهنا ما قاله الأمير عبد الله بن أسما:

"في ضوء المتفيّرات المسارعة و تطؤر الشركات الخاصة بشكل كيدير، وهندما أصبحت أكل المواق أكبر من الأمم و الشركات التحقيق و المتفيّرات والمنتجات الكفرة و المتفيّرات والمنتجات الخفية مناك مسروليات كبيرة مترتبة على المولة ممثان مسروليات لحكومية، كما أن الطاقب السوق المنتجات المكرمية، كما أن الطاقب في ويأسلوبها حتى ولر كانت كافية، عاماً أنها البردية لا يمكن للبية بميزاتية الدولة لا يمكن المنتجات المكرمية عاماً أنها البردية المراقبة على المولة للمنتجات المكرمية عاماً أنها المراقبة المنتجات المكرمية ما أنها المباردي إلى أضعاف سعره الحالي، كما لا يمكن للمبارة المباريات المكرمية المباريات المبارة المباريات المبارة المبارة المباريات المبارة المباريات المبارة المباريات المباريات المباريات المباريات المبارة المباريات ال

إلى ذلك الملكة الفريية السمويية المدوية لمية كبير والخدمات منتشرة على كافة أجرائها وعند السكان في شو تطبق على كافة أجرائها الولادة مرتفقة مع تحسن الخدمات الصحية ووليات الأطفال أقل يكثير والمستحية (Longeviny Factor) من من ذلك كناء استحيز الطلب على الخبرات ومع ذلك كناء استحيز الطلب على الخبرات يومية كل هذه للعطبات.

رام يكن مناك شك في توجه الملكة المربية السعودية منذ المشريدات بان تكون دولة فسمويدات بان تكون دولة فسمويدات بالمتحدد المستقدة من التعاقر الطميع، ونظام حديثة و منتشخية من التعاقر الطميع، ونظام سابقة و قدم أشياء جديدة و من أهم الشيارات ملكية السندار الإعبين المضروع بينسية وان أهم تشخص الأعبين المضروع بينسية فان المنة خضوا المشروع بنا المضروع بينسية فان المنة خضوا الإعبين المضروع بينسية فان المناخ المنا

إلى 30 في المئة، ترحيل الخسائر إلى أجل غير مسمى والإستفادة من المهزات المتاحة للجميع لجهة ثمك العقارات.

والهيئة جادت من ضمن عمل ما يسمى والهيئة جادت من ضمن عمل ما يسمى من الاعلمي الاعلمي الذي تمد الكثير من المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة من طريق ما نسسته و صدّ حد المناسبة الم

رصل الهيئة العامة الإستقدار ينقسم (الخدمات، قسم الانظمة ومتابعتها والقتراء التحدمات، قسم الانظمة ومتابعتها والقتراء التحدمات، قسم الانظمة المتعدديات، وقسم اللانويج للإستقدار لا يؤان المتعدديات والمستقدار الانظمة المتعدديات المتعدديات المتعدديات محدداً المتعدديات المتعدديات محدداً المتعدديات محدداً المتعدديات محدداً المتعدديات المتعدديات محدداً المتعدديات المتعدديات محدداً المتعدديات المتعدديات المتعدديات محدداً المتعدديات المتعدديات

الاستثمار والستثمرين.

الآن تيكلت الصورة ونحن سعناء في
لذاء إذا ن فترة النصية أورث لنا قاعدة
القنصائية ويؤرث لنا قاعدة
هطانية أول النصوبية تطرورة مواد
هطنا أوضاً أن للسحونية تاريخا صافلا
إلاستقرار النققي، والعملة مستقرة منذاة
علما أو محمورة بقطاع مستقرة ممدان
والسعودية تملك 25 في اللغة من الإحتياطي
الطبالي للنقطاء ومع أنها لم تبدأ البحث عن
الديالي للنقطاء ومع أنها لم تبدأ البحث عن
الرابعة والخامسة بين البلدان المالك
الكنياة المال الطبيعي.
اذا كل هذا الإلياقي الصافحة إلى للوقع
اذا كل هذا الإلياقي ألى للوقع
اذا كل هذا الإلياقي ألى للوقع
الإنساءة المال الضافة العيامي.

الجغراق يشجع على التحرك الإقتصادي. في العام الماضي ومنذ إصدار نظام الإستثمار الأجنبى وصل إجمالي الإستثمارات الأجنبية إلى نحو 8 إلى 9 مليارات دولار، كما زادت الإستثمارات الملِّية. وهذه الزيادة لم ثأتِ بالطبع نتيجة لعمل الهيئة العامة للإستثمار، فنحن لم نؤسس الجهاز بشكل كامل حتى الآن، لم تؤسس الاثلث الجهاز وهو قسم الخدمات، أما هذه الزيادة في الإستثمارات فناتجة عن ميزات النظام واهتمام الناس والتوكبه الراسخ لدى الجهات الحكومية والحالة النفسية للسوق. فكما قلت أن السعودية معروفة كسوق ولكن في الماضي كانت هذاك إستثمارات أجنبية كبيرة ولكن في قطاعات محددة كالبتروكيميائيات وبعض المصافي والصناعات. الآن الجال مفتوح أمام الإستثمار في الكثير من الأنشطة الاقتصادية، رغم وجود قائمة للممنوعات. 🔳

ACM

Using our own E-Business Suite,

Oracle saved \$1 billion in 1 year.

	Oracle E-Business Suite
Marketing	Ø
Webstore	Ø
Sales	Ø
Support	Ø
Procurement	Ø
Supply Chain	Ø
Accounting	Ø
Human Resources	Ø
Application Server	Ø
Database	Ø

How much will you save?



وزير المساهمة وتنسيق الاصلاح في الجزائر التمار: تنقصنا الاستثمارات العربية



(2) من الهيم إن أشدم موجيزاً عن وضح الجزائر خاصة أثي قد أست أن الكثير من للأتعرين ليسرا على علم بما نقوم به لاعادة بناء الاقتصاد الجزائري ووضعه إن المسار الصحيح. بالحقيقة يتلخص الوضع

العنصر الأول: من الواضح ان الجزائر هي دولة منتجة للبترول وبالرغم من انها ليست في طليعة الدولة المصدرة، فنحن بشكل رئيسي نصدر الغاز.

المختصر الثاني: سيطر على الجزائر خلال الأربعين السنة الماضية نظام اقتصادي شبيه بالنظام السوفياتي وهذا يعني أن كل القطاعات المنتجة سواة كانت الزراعية الصناعية أو الخدماتية هي في يد المكروة.

المقصر الثالثان شيئت الجزائر في العام 194 وبرائم في العام 194 وبرائم في العام مع صندوق النقط العام يقتم بالتعان مع صندوق النقط العام عن من مجهة أخرى فقضا ما القطاعات واردى العام، من جهة أخرى فقضا ما يلازي طبيع في الإنتقال العام، من جهة أخرى فقضا ما يلازي طبيع في المناف أخرى فقضا ما يلازي علي في المناف المناف

كل فقرق حرب التحوير الوطنية. العنصر الرابع، بيرميد مقد المرامل الثلاث، قامت الحكومة الجزائرية متذ مامين بيرنامج اصلاحي شامل ومكفف ويعيد للدى ولكن معم تحديث مذا البرنامج. الاصلاحي موهن بالنظام الالتصادي الذي الاصلاحي موهن بالنظام الالتصادي الذي منذا البرنامج وعينت خصرصاً الاراة منظمة الدار وتنفيذ منذا البرنامج وعينت خصرصاً الدارة منظمة المراحساً الدارة منظمة المراحساً الاراة منظمة المراحساً المراحة المناطقة المناطقة عنداً المراحة المراحة المناطقة المناطقة عنداً المراحة المناطقة عنداً المناطقة المناطقة عنداً المناطقة المناطقة عنداً المناطقة عنداً المناطقة عنداً المناطقة المناطقة عنداً المناطق

البرنامج الاصلاحي، ونعطي هذا البرنامج الاصلاحي الجيدية البيانة في الاصلاحي الجيدية المساحة في مدهنا مو جعل الاصلاحية الما المنافقة من المعادية منافقة البرزائي حالة تداخض، قصن داحية المتلافقة المتلافة المتلافقة المتل

أميماً يتحلق في اللكورو—القدامساد الجزائري ولا عطائكم بعض الأرهام، مقف الحساب الجزائري في العلم 2000 هائشاً بلغ يعني بالمجال 2000 هائشاً بلغ يعني بالبلغاء في بلغة غنى من حيث الوضع يعني أن بلغنا غريباً لمتباطئ العلمات المجنية 44 شهر من الواردات، ويلغت نسبة يمني المجاوزات المحاوزات المجاوزات المج

دولار، وميزان الغزينة هو في فائض أيضاً. الوضع النقدي ممتاز وهجم الكتلة القدية نما ينسبة 11 في للثة هذا العام مقارنة بـ25 في اللثة في العمام للافسي وعليه قبان نسبة التضم بلغت 27,0 في الملة.

معلى الرغم من هذه العطيات التي مكس إليجابية الوضع الماكرو—اقتصادي فالبطالة ما زالت نحو 25 في الملك ومترقع الرئيس تزيد ومستوى للعيشة متدن والوضع المهش سيء، لعيدنا الأن حوالي 90 في الملك من السكان على حافة القدر ويعيشون على المن دو لار واحد في الييم الواحد.

ما يمكن شعله في هذا اللوضيع احتى المناسبة من ما يصبح احتى اللوضيع المناسبة المناسبة







الاقتصادي المادي. و تثمتع الجزائر بعمق قطاع الصناعة فيه فهى قادرة على انتاج جميم الصناعات بالرغم من الظروف الفقيرة والربِّحية الحدودة. وهٰذا يعني أننا نمتلك المعرفة ولدينا المرارد البشرية ألمؤهلة لذلك وليبنا كلفة انتاج قليلة تذولنا من النافسة فعلى سبيل الثال يتقاضى الهندس صاحب 15 سنة خبرة حوالي 300 دو لار فقط.

ومن هذا يمكن القول ان للجزائر ميزة تفاضلية من ناحية رخص اليد العاملة وهذا مؤشر ايجابي للاستثمار في جميع القطاعات والنشاطات. وهذه المعطيات بالأضافة الي كون المستهلك ف مجتمع الجزائر مستهلكاً عصرياً تجعل الاستثمار في الجزائر مربحاً

ولكن كبف عسانا أن نعمل لنحعل اقتصادنا عالماً. لأن من الواضح أن هدفنا هو الانفتاح وليس لدينا مشكلة ف ذلك، بل على العكس، فلدينا الأفضلية نظراً للقرب الجغراق من أوروبا. وعلينا أن نمصن الاستقرار الماكرو-اقتصادي في الجزائر وأعتقد ان اسعار النفط والغاز الرتفعة حالياً تساهم فذلك. وانما ما يبرر البطء ف عملية الاصلاحات كون الجزائر، و لفترة طويلة من الزمن، كان اقتصادها تحت سيطرة القطاع المام. أن أصلاحاتنا ستمر في البدء في عملية الاصلاحات القانونية والتشريعات التي نعمل عليها حالياً جاهدين. ونعمل على خلقٌ نظام قانوني مختلف كلياً تكون السوق هي محرك مختلف العمليات. وفي الوقت الحالي نحن جاهدون فعملية الخصخصة ونعد الأن لمخطط يشمل تخصيص 180 شركة وتم انراجها فيسوق الأسهم وقديدانا بهذه الخطوة. فهذاك شركة الطيران الجزائرية تم فتحها وشركات تصنيع المعانن، كما قطاع الأسمنت فهناك 12 شركة تم فتحها. و لديناً الآن 11 شركة وضعت في سوق الأسهم. ونحن بصدد تحضير 56 شركة لدخول سوق الأسهم أيضاً.

أما تجارب للستثمرين الأجانب فكان جيدأ ولكننا نتمنى استقطاب للستثمرين العرب ليلعبوا دورأبارزأني الاقتصاد الجزائري. ولتحرير الاقتصاد وتمرير الاقتصاد يعني الحاجة الى تغيير في محيط الاستثمار في الجزائر.

1 – أما بالنسبة للمصارف فهناك 90% من الجهاز المصرفي يسيطر عليه خمس بذوك كبيرة في القطاع العام والجزء الصغير المتبقى هو للقطاع الخاص.

2- تشمل عملية الاصلاح أيضاً النظام

ورشة عمل مبريل لذ



من اليسار؛ بول روقايل، ريتشارد هاريت، بـ، جهاد عازور، سيئسر لايله

في سياق مشاركتها الميزة في المؤتمر السنوي السابع للاستثمار وأسواق رأس المال العربية نظمت شركة ميريل لنش ورشة عمل حول "الاستثمار في سندات الخزينة اللبنانية" تناولت موضوع التداول في السوق الثَّانوية وادارة المافظ،

يذكر ان ميريل لنش لعبت ولا تزال دوراً مهماً في ترتيب اصدارات الحكومة اللبنائية من السندات (يوروبوند،

> الضرائبي والجمارك وهكذا ستتأقلم الجزائر تدريجياً مع هذا الواقع.

3-نظامنا النصرائبي جيدوان الاصلاحات ستكون محدودة فيه، ولكن التركيز سوف يكون على اصلاح النظام الجمركي، ليتيح أرضية أفضل لنظام أكثر

4— أما على صعيد الادارة فان الجزائر بحاجة الى تدريب اداريين محترفين لقيادة وأدارة شبركاتنا الأمر الذي لم يتوفر ف السنوات الماضية.

ونظراً للقرب الجغراني من أوروبا فنحن نسعى للتكامل مع القطاعات النتجة في أوروبنا عبير التوطين وهذاما يبجعل من نجاحنا وخصوصاً القطاع الصناعي جزءاً مكملاً للنظام الأوروبي. وفي أجواء ألعولمة و اتفاقية الـ GATT فمنّ الواضح ان عماية بعض الصناعات للحددة والتي نمتلك فيها ميزة تفاضلية هو ضروري بالنسبة للجزائر ف مرحلة التكامل مع الاقتصاد العالي.

وعلى صعيد الأستثمار، أن أبرز ما يزعج للستثمر هي الاجراءات الادارية الكثيرة ونعمل حالياً على حل هذه الشكلة من خلال خدمة الشباك الواحد.

نأمل ان يجه المستثمر ما يلائمه في الجزائر وسنحاول ان تعطى مستقبل الاستثمار الآلية المناسبة ليس ققط من أجل الاصلاح انما من اجل الدخول في الاطار العالى بسرعة جيدة.

وبموازاة عملية الاصلاح ولتثبيث الاستقرار الاقتصادي قامت الحكومة ببعض الانفاق العام لزيادة الطلب وهذا سيؤدى الى زيادة نظامنا الانتاجي من قبل القبطام الخاص. وياخت صاران استراتيجيتنا تتلخص فعملية اصلاح الاطار الذي تعمل وفق شروطه المشاريع:

1- فتح القطاع العام 2- تفعيل دور القطاع الخاص

3- تحقيق التنمية الداخلية

4- تمثين قدراتنا الادارية كل ذلك يجعل من استراتيجيتنا منطقية

وسهلة النال ويعتمد بشكل أو بأخر على اشفاقيات الشعاون مع أوروبا. ونحن مستعدون لاستقبال استثمارات عربية والحكومة الجزائرية جاهزة للعب دورها الفعال في عملية الاصلاح، ما ينقصنا هو تدفق الاستثمارات وخصوصاً العربية منها

لتفعيل هذه العملية. ■





وزير المال توفيق بكار: تونس: انفتاح وقدرة تنافسية

قَدَم و رُ ير المَال في تو نس تو فيق بكار مداخلة استهلها بشكر مجموعة الاقتصاد والإعمال على تنظيم هذا اللتقي آملاً ان "يساهم في التعريف بفرص الاستثمار في البلدان العربية...". وهذا ابرز ما جاء في مداخلة الوزير التونسي،

 إن ظاهرة العولة أصبحت اليوم أمراً واقعا وهي مآل منطقى لما يشهده العالم من ثورة تكنولوجية واتصالية هائلة وتحرير واسع النطاق للاقتصاد والتجارة الدولية

إذا كانت هذه الظاهرة توفر للمستثمرين اليوم فرصأ أفضل ومردودية أرفع فأنها تضع أمام بلداننا مجموعة من التحديات يتميُّنَ التجند لرفعها اذأن ما حدث خلال السنوات الاخيرة في بلدان جنوب شرق أسيا بعتبر خير دليل على المخاطر التي ترافق العولمة.

فالاوضاع الاقتصادية فمختلف البلدان يمكن ان تتغير بشكل مفاجع والازمنات اصبحت تتنقل عبر الحدود بسرعة مذهلة وتؤثر حتى على البلدان ذات الاسس المتينة.

ولا يمكن التغلب على هذه الماطر

الاقتصادية الا بالاستعداد الجيّد من خلال سياسات مالية ونقدية ملائمة، ومن خلال نظرة شمولية واستشرافية للتنمية تأخذني الاعتبار البعدين الاقتصادي والاجتماعي.

منذ تحوُّل 7 تشرين الثاني/نوفمبر 1987، ويفضل بُعد نظر سياسة الرئيس زين العابدين بن على واختياراته الصائبة، انتهجت تونس سياسة من ثوابتها وغاياتها الأولى النهوض بالإنسان. وهي سياسة قامت على التكامل بين الإصلاحات



الاقتصادية والاجتماعية بما يدعم التكافل والتضامن بين الغثات والجهات وتمثل الجانب الاقتصادي من هذه السياسة في وضع إطار مىلائم بيرتكز على تحريبر الاقتصاد وعلى رفع العراقيل امأم البادرة الخاصة عبر اصلاحات شملت الأسعار والتجارة الخارجية والجباية والقطاع المصرفي والمالي.

كما أولث تونس عناية خاصة لتكوين العنصر البشرى باصلاح النظام التربوى وجهاز التكوين المهني.

ولقد مكّنت الأصلاحات التي اقدمت عليها تونس من تحقيق نسق نمو بلغ معدل 5.4 في المُثَةُ بِالأَسْعِارِ الشَّائِسَةِ خَلَالُ الأَرْبِعِ سنوات الماضية، ساهم في تحقيقه الى حدود 40 في اللئة تحسن الانتاجية العملية أعوامل الإنتاج وهو مايبرز مردود الإصلاحات ووقعها على التنمية. واعتباراً الى تراجع النمو الديمغرافي الى حدود 1، 1 في اللَّهُ فإنَّ الدخل الفردي يتطور سنوياً بـ 4,3 ف المثة بالاسعار الثابتة. وهذا التطور في مستوى العيش والحرص على انتفاع كل الفثات من ثمار التنمية دفع الى انشاء البنك التونسي للتضامن والى اتخاذ اجراءات لواجهة الانعكاسات المحتملة خاصة على الفئات ذأت الدخل المتدني.

وقدمتل الاستثمار عنصراً مهُماً ف هذه الستراتيجية ومحوراً اساسياً للعمل التنموي خلال السنوات الأخيرة فتدعم مناخ الاستثمار بفضل الحرص على تأمين الاستقرار الاقتصادي والمالي، وتراجعت معدلات عجز الميزانية وميزآن المدفوعات الى مستويات لا تتعدى 3 ف المئة من الناتج رغم أن موارد البترول أصبحت لا تكاد تذكر وتمكنًا من خفض نسب التضخم الي ما دون 3 ف المئة للسنة الرابعة على التوالي ونسبة خُدُمة الدين لا تُتعدى ١٥ في المُنَّةُ بِفضل التحكم في الدين واعادة هيكليته.

كما تولت المكومة مراجعة التشريع المتعلق بتشجيع الاستثمار بهدف تكريس المساواة بين المستثمر التونسي والمستثمر الأجنبي وذلك في اطار الاختيارات الوطنية بالإضافة الى تمكين المستثمر الأجنبي من تحويل رؤوس الاموال المستثمرة والأرباح بكل هرية. ولقد سمح ذلك بتطوير الاستثمار الخارجي الندي فاق سنة 2000 الـ 900 مليون دو لار". إذ بلغ عدد المؤسسات الأجنبية 2139 مؤسسة انشئ معظمها خلال السنوات الاخيرة وهو ما يعكس تحسن مناخ الاستثمار وبروز الساحة التونسية كموقع ملائم للاستثمار الخارجي. ومما يدعم نألك التقييم الذي حصات علية تونس من قبل المؤسسات المالية المختصة. فالتقرير حول القدرة التنافسية الذي أعدّه منتدي دافوس منح تونس المرتبة الأولى بالنسبة للبلدان الأفريقية من حيث القدرة التنافسية. فعلى 70 مؤشراً ثم اعتمادها ف الدراسة تأتى تونس في المرتبة الأولى في 26 مؤشراً، خصوصاً في مجالات الانفتاح على الخارج والكفاءة الإدارية والثقة في النظام المالي وتناهيل الموارد البشرية. كما منحت المؤسسات المالية والهيئات المختصة تونس برجة الاستثمار منذ سنة 1994 و تحسن هذا الترتيب في 2000 اذ منتجت من سيسة Standard and Poors مرتبة ثلاثة بـ (BBB).

شكل ابرام اتفاقية الشراكة مع الاتحاد الاوروبي والانطلاق فتنفيذها منذ العام





1990 والانخراط ف النظمة العالمية للتجارة بالنسبة للاقتصاد التونسي منعرجا حاسمأ ف سياق اندراجه ف الاقتصاد العالي. و لا شُكُ ان الاصلاحات الجوهرية التي اقدمت عليها تونس منذ تحول 7 نوفمبر ومواصلتها لفترة طويلة هي التي مهدت لهذا الخيار الستراتيجي ونخمص بألذكر تحديث النظام الجبائي والتدرج به من نظام يرتكز على الموارد الجمركية آلى نظام يعتمد بالاساس على الجباية الباشرة والاداء على القيمة النصافة. و نذكر من هذه الاصلاحات ايضا اقرار برنامج مهم لتأهيل المؤسسة ومحيطها قصد اعدادها لجابهة المنافسة الخارجية.

ويعتبر قانون 1994 المتعلق باعادة تنظيم السوق المالية حجر الزاوية للاصلاحات التي يشهدها القطاع المالي اذ ساعد تنفيذ هذا القانون على وضع السوق للالية التونسية فمصاف الاسواق المالية من خلال فصل مهمة الرقابة عن مهمة تسبير السوق. ونص القانون على انشاء اربعة اجهزة هي الاتية:

أولاً: هَيئة السوق المالية وهي جهاز اداري مستقل مكلف برقابة السوق وحماية الادخار ف الاوراق المالية.

ثانياً: بورصة الاوراق المالية وهي شركة خاصة يمتلكها الوسطاء بالبورصة مهمتها التسيير التقنى للسوق.

ثَالِثاً: شركة الإيدام والقاصة والتسوية رابعاً: صندوق ضمان العمليات ق السوق الذى يتمثل هدفه في تغطية مخاطر الطرف المقابل.

ولابد من الاشارة من ناحية اخرى الي

القوانين الجديدة التي تم اصدارها لملاءمة خاصيات ومقتضيات التعامل الالكتروني وعبر الانترنت في صناعة الاوراق المالية والتي تتعلق بالامادية الاوراق المالية وتكريس الصيغة الشرعية للمعاملات على

وفضلاً عن تحديث الاطار القانوني عملنا على تأهيل البنية التقنية للسوق ونلك باعتماد نظام تداول الكتروني يستجيب للمعايير العالمة. ولقد كانت بورصة تونس من او اثل البور صات الناشئة التي اعتمدت هذا النظام منذ حوالي 5 سنوات ونسجت على منوالها بورصات عربية وافريقية اخرى بحيث اصبح بالامكان الآن التحدث عن امكانية الربط بين هذه البورصات باعتبارها تستعمل نفس الانظمة.

والى جانب تحديث الاطار القانوني والتقنى للسوق الماثية حرصت الدولة علي الرفع من نسق تخصيص الشركات، وشمل برنامج التخصيص معظم قطاعات الانتاج نذكر منها قطاع الاسمنت وتوليد الكهرباء ويشمل برنامج 2001 تخصيص 41 مؤسسة تضم القطاع الصرفي والتأمين والصناعات المكأنيكية والصحة وعدة عمليات فشكل تلزيم (BOT) منها الهاتف الجوال و غيرها . وقديدأنا نلمس نتائج مختلف هذه الاصلاحات حيث:

 سجلت البورصة خلال العام 2000 حجم تداول يقارب 750 مليون دولار على الشركات المدرجة وهو ما يمثل أعلى مستوى بلغته البورصة منذ نشأتها العام 1969.

— ارتفاع للمؤشر الجرجعي للبورصة للسنة الثانية على التوالي حيث سجل تطوراً بــ 30 في المشة خالال المعالم 1999 و 21 في المشة خلال العام 2000.

- تحسن سيولة السوق رغم التذبذب الذي تشهده الاسواق المالية العالمية والحذر الذي أصبح يميز تصرف الاوساط المالية العالمية تجاه الاسواق المالية الصاعدة دون أى تمييز بينها مهما كانت برجة مخاطرها. وكلنا نعلم كيف تصرفت هذه الاوساط بعد الستجدات التي شهنتها تركيا.

لا اريد إختتام مداخلتي دون الاشارة الي ملاحظتين مهمتين: الملاحظة الاولى هي أن كل ما قمنا

بإنجازه لتأهيل السوق على مستوى القوانين والتراتيب والبنية التحتية وكذلك تعميق وتوسيح البورصة والسوق المالية يعتبر شرطاً اساسياً لابدُ من تو فير ولكن هذا الشرط يبقى غير كاف اذيجب تدعيم الثقافة المالية لدى المواطن ولدى صاحب المؤسسة لاستغلال ماتوفره السوق من تشجيعات وفرص تمويل سليمة وباقل كلفة. واعتقد أن هذه الملاحظة ليست خاصة بالسوق التونسية طالما أن نسب رسملة الأسواق المالية بقيت في عديد البلدان العربية دون العدلات العالية اما ملاحظتي التالية فهي تتعلق بحركة

التقارب التي تجتاح اليوم البورصات العالمية من اجل توسيع فرص الاستثمار ودفع التنمية وتقليص تكاليف التداول بفضل الثورة التكنولوجية التي مكّنت من هذا التقارب ولايمكن ان تبقى الاسواق المالية العربية خارج هذه المركية وان من واجبتا التحرك فأهذا الاتجاءعن طريق فتح الاسواق ببن الدول العربية وهذا ممكن بفضل ما تتيجه التكنولوجيا اليوم. ولا يسعنى بهذه الناسبة الاان اثنى على المجهودآت الكبيرة التي يبذلها اتصاد البورصات وهيئات اسوأق المال لتجسيم التقارب بين البورصات من خلال مبادراته لانجاز شبكة اتصال بين الاسواق المالية العربية وقريبا احداث الشركة العربية للتقاص والتسوية. ■



تقوم الحكومة ببيع معظم الحصص

التي تملكها ف الشركات الناجمة سواء ف

شركة الاتصالات أو في البنوك وسواها من

الشركات الإستثمارية. وهذه الأموال لن

نسحبها من السوق المحلَّية إنما سنعيد

إستثمارها. وقديدات الهيئة العامة

للإستثمار خطوات في هذا الاتجاه، وقد بدأت

الساهمة فإنشاء صناديق إستثمارية،

وهذه الساهمة تتم سواء عينياً بمجموعة من

الأسهم يسعر خأص أوبمساهمة تقدية،

وسنستمر فهذه السياسة لأننا نؤمن

بإعطاء القطآع الخاص الدور الذي يجيده

أفضل من الحكومة. وهناك أيضاً مفاوضات

وصلت إلى مواحل متقدّمة من أجل دعوة

صناديق إستثمارية عالمية للإستثمار داخل

وزير المالية في الكويت

الابراهيم: للكويت بُعد اقليمي قدم وزير المالية في الكويت وربوط عدد الإبراهيم

قدّم وزير المالية في الكويت د. يوسف حمد الإبراهيم مداخلة مكثّفة تضمّنت عرضاً لسياسة الحكومات المتعلّقة بتشجيع الاستثمار والمُني في عملية الخصخصة. وهذا أبرز في ما جاء في الداخلة:

> قل من 35 أيالغة ، فلكتويت الديها فادون ضريبي قديم يحود إلى العمام 3951 هيئي صدر ليقرض الضرائب على الشركات النفطية الإجديية، ومنذ ذلك الوقت ونسية الإستية عن طويل حاليا تشجيع التدفقات الإجدية عن طويق غفض هذه الضريعة إلى مذلك إنها إلى حاليا تشجيع التدفقات كذف اللغة مع إصاحة بمناس الموافق إلى كان مذلك إنهائية.

الأرائسي التنجيارية والمستاهية الإستضاءية الإستضارية، وقد بدانا بتخفيض تكلة الأراغسي من طريق القيمة التاجيرية للأراغسي المستخدمة من قبيل الدارس الخاصة بهيد مناق الخاصة بهيد مناق الخاصة بهيد مناق لها وإقامة مدارس نعو نجية، كذلك ندن إلا تقرع عليها معظم اصناعات الكريدية، وما يسمنطقة "للسوية" وناك بعدف تعليك الشويخ" وذلك بعدف تعليك الشويخ" وذلك بعدف تعليك الذكار الفياد الأراغسي اللها الخاص لهذه الأراغس اللها المناس لهذه الأراغس اللها المناس لهذه الأراغس اللها المناس لها المناس لها المناس لها المناس المناس

ونشيد اليضاً أإلى رجّود لهراءات سروية سيد إليضاً ما محلها أكثر مرونة بما يشجّع الدائم قدم الما القطاع المحلها أكثر مرونة بما يشجّع الشغاع المخاص على الققة التغييد ألم التغيير أم التوقيع عليه، وهو الصحيف الصحيح، أي إستغلال عليه، وهو الصحيف الصحيح، أي إستغلال المحلمة المحلمة المحلمة المناب المحلمة المناب المحلمة المناب المحلمة المناب المحلمة المناب ال

وفي أطار سياسة التشجيع الفت المكريتية المكريتية المكريتية المترفعة المبتوالية وستتبع بلغاء المجارية والمجارية والمجارية والمجارية معال الكويت فضلاً عن المجارية معال الكويت فضلاً عن الدانيو للشخفيد من تحقييات تأشيرات تأشيرات المترات المبارية من التخابير لدى البنول و فرفة التجارة من شأنها تسميل إجرادات دخول رجال الإعمال الجرادات دخول رجال الإعمال.

ورداً على سؤال أوضح الوزير الكويتي أن الهدف الستراتيجي هو أن تكون هذاك تنمية حقيقية ينعم بها للواطن لانه هو وسيلتها وهدفها، كما نريد الكويت أن تكون محصّنة ضد تقلّبات اسعار النفط. صحيح نندن سنمداء ببارتشام الأسبمار إلاّ أن ذلكَ ينبغى أن لا ينسينا أهمية تحسين الاقتصاد، وتحصّينه ضدّ التقلّبات. وهذا يتم عبر تنويع النشاطات الاقتصادية التى قد تخلق مزاياً تنافسية في اقتصاد صغيّر ومنفتح، كما يجب أن لا يغيب عن أذهاننا أهمية البعد الإقليمي للنشاط الإقتصادي، فالكويت لا يمكن أن تعمل بمفردها اذ أن الأطر الخليجية والعربية والإقليمية مهمة لمواجهة العولمة والشكتلات الكبيرة. إلى ذلك، علينا أن نعد العدّة في ما يتعلّق بدو انتضنا المالية في الخارج وما يسمى ب"الإحتياطي العام" واحتياطي الأجيال القبلة، فهذا الإحتياطي كما هو معروف تعرض لهزة كبيرة نتيجة الغزو العراقي وما ترتّب على ذلك من كلفة للتمرير وإعادة البناء، وينبغي إعادة بناء هذا الإحتياط لأن هناك دستوراً يحكمنا ف هذا الجال، وهذا الإحتياط ينبغى أن لا يُمَسّ وهو هدفنا على المدي المتوسط. 🖷

الكريت. الكرية للله مناك مهموعة من الإجراءات التي هي قيد الدراسة لتطوير سوق الكويت للأرواق المالية، بعضويا بحثاج إلى قرارات وفراية ويسطم البحض المالث بحث المالوزراء بينما البحض المالث بحث المالوزراء بينما البحض المالث بحث المالوزراء تضريع الإجراءات على سبيل المثال، تصاول أن تجمل توفيع الأرباح المالدة للمشركات بعصرة ونويع الأرباح المالدة للمشركات الذي يخلق نوعاً من الحركة داخل السوق، وهناك الخسا تحديد سامات العمل لفترة أطول، وإدعاد للعدرة للعمال لا

وثمّة مجموعة من القرارات الحكومية الرامية إلى تحسين مناخ الإستثمار وتوفير حوافز أضافية، وقريباً سيصدر قرار يقضي بخفض الضريبة على رأس المال الأجنبي إلى







وزير قطاع الأهمال في مصر منفقار خطّاب استهل مداخلته بالإشارة إلى أن برامج الغصفصة والتموّل الاقتصادي لم يعديدور جدال حولها كما كان الوضع قبل دل أو كسنوات، "لذلك من المفيد أن تدخل مباشرة في المؤسوم".

وتنازل الوزير هَفَانِ التجربة للصرية وسا يمكن أن يستخداه صنيه و قرال المحول من المُقصد همي إمدى ادوات التحول من المتصادات درجهها أليات القرار الحكومي المرزي في تخصيص للوارد، إلى انتصادات ترجهها البات السوق، وهناك إصلاحات كثيرة تنة ويجب أن ننة و شت في مصر من بينها تحويل المتحال العاملة التي تمتلكها الدولة إلى القطاع الخاص.

وبرنامج التحوّل إلى اقتصاد السوق بدأ مبكرا واعتقد أنه من اقدم البرامج في البائد العربية على الأقل، وهو مستمر، لم يتوقف ولا نستطيح القول أنه تعدَّر رفع الشاكل والعقبات التي هي من طبيعة الأمور، فالسمة الضالبة على هذا البرنامج هي عنصر

البرنامج مسرّ في مرحلة أولى (1990) من الإسداد (1990) من الإسداد (1991) من وإذالة الاختلالات، ومجمعة كاشت صحورية لمنظ الملحلة في إزالة هذه الاختلالات وانتهاك ملاحلة في إزالة هذه الاختلالات وانتهاك وعودة النوازان إلى الاشتصاد من أجل وعودة النوازان إلى الاشتصاد من أجل الإسلام الميكلي،

الإسلاح المابي هو من الشجاريات المقادمة لمنا والشجاء في مصعريته في المنا والمسلح الميدكلين الأن الموسطة الميدكلين الأن الموسلاح الميدكلين الأن الموسطة الميدكلين الأن المسلح المابية المسلح المابية المسلح عنه المالة المتحدث المتحدث المتحدث المتحدث المتحدثات وانتجادات المتحاشية بمخطمها من أجل إمساحات المتحاشية بمخطمها من أجل إمساحات المتحدثات وانتجادات وان

الاختلالات ومعدلات الفائدة التي ترتفع أولاً ليكون الهدف النهاشي الوصول إلى خفضها مع انتهاء فترة الإصلاح للالي.

وفي كثير من الحالات يكون الهدف إزالة وتخفيض معدلات التضخم وخفض عجز الموازنة ومعالجة قضية اللديونية.

ومعلية الإصلاح صعبة جداً وشاقة التكاليف الوجتماعية التمثير فالات ويقاد وتكاليفيا باسفاد السيما التكاليف الاجتماعية القرائع والأداعة المسابق المنطل المصدود التمياع لحساتية الأخرين والتداخة أبيها واكن إنت المتباع الأحماتية الأخرين والحوار مصعبه والكن إلى المتباع الاحماتية الأخرين معرفة الواقع ومعالجته من دون الاستماع إلى المكتبر من الأواء لتني بدعو إحيانياً إلى الانتفاع المسابية عن المسابقاً إلى الانتفاع المسابقة عن الانتفاع المسابقة المتباعة إلى

وبالنسبة لنا في مصر، قمنا بين 1990 و1996 بأعمال تحضيرية كثيرة للوصول إلى الرحلة التي نستطيع خلالها دخول مرحلة الإصلاح الهيكلي. أنجزنا مرحلة الإصلاح المالي وحققنا توأزنا في الاقتصاد ثم بدأنا في موازأة ذلك بالإصلاحات المالية وهيأنا المناخ الإصلاح الهيكلي، وخصوصاً تصويل للشروعات العامة إلى القطاع الخاص عن طريق إقناع الرأى العام. وهذه نقطة مركزية ومهمة في عمليات الإصلاح وفي تجارب الخصخصة حيث لا بدُ من تهيئة الرأى العام وكسب قاعدة واسعة منه، فهذه السائل تتعلق بثقافات الشعوب وبأفكارها وبعقائدها السياسية والاقتصادية ولايمكن لبرنامج أن يستمر من دون تقبّل من الجنمع، كما أنَّ من مراحل التحضير الهمة التي ينبغى الحرص عليها أن يتمّ إعداد الإطار القانونى والتشريمي لعملية الإصلاح حتى

لا يهده أي إجراء من خلال سلطة القضّاء. اعتباراً من العام 1996 بدأتنا على نطاق واسع تحويل مشاريعنا العامة إلى القطاع الخاص. وهنا برزت أمامنا مجموعة من

الأسشلة: نبدأ بالشركات الرابحة أم الخاسرة؟ نبيح في البورصة أم استثمر رئيسي؟ إضافة إلى قضايا فرعية تتعلق بالعمالة الزائدة ف بعض للشروعات.

بالنسبة للسؤال الأول، أقمنا جوارات ودرسنا تجارب الأخرين وعلمنا أن بعض الدول بدأت بالمشاريع الخاسرة وبعضها بالرابحة. وهذه قضية ينبغي أن تحسم و فقأ لظروف كل اقتصاد، وقد يكون من الصعوبة بمكان تفعيل هذا التوجِّه أو ذاك بصورة مطلقة. أما بالنسبة إلينا فقد وجدنا أنه من الأنسب أن نبدأ بالشركات الرابحة لأن عدد السكان كبير ومستوى الدخل متواضع ونود جذب استثمارات أجنبية بسرعة وأن تثبت لهؤلاء أننا جادون بالتحوّل. وهذا ننبّه إلى نقطة مهمة جداً هي أنه ليس الهدف بيم للشروعات العامة بل الهدف الحقيقي هو تصويل إدارة الشاريع إلى إدارة شاصة، ولكن وجدنا أن هذه العملية يمكن أن تتخ بأساليب عدة من ضمنها المافظة على ملكية الدولة، لكن وجدنا عملياً وليس نظرياً أن نقل اللكية من الدولة إلى القطاع الخاص هو الأسلوب الحاسم لينقل الإدآرة بشكل لا عودة فيه ويضمن كفاءة الشروعات، لأن أجهزة الرقابة على للال العام ستنتفى

أما بالنسبة إلى بيع المشروعات الرابحة فقد رأينا في محفظة الشاريع عدداً لا بأس به من الشاريع التي تحقق أرباحاً أعلى من معدل الفائدة، فقررنا بيعها عبر البورصة لأنها جاذبة للمستثمر الصغير وليس فيها عمالة زائدة وعناصر إنتاجها متوازنة وفيها إدارة لا بأس بها حتى في ظل الإدارة العامة. وبالفعل مؤلدا أكثر من 88 شركة من هذا الذوع وذلك خلال النصف الثاني من العام 1996. وخلال العام 1997 والقسم الأول من السام 1998 وقبل أن تتأثر بورهمة مصر نتيجة للذي حصل في شرق آسيا خلال ذلك أنجزنا بيع معظم الشركات الرابحة وكنا نستبقى حصة تراوح بين 25 و35 ف المثة من الأسهم لبيعها في ما بعد إلى مستثمر رئيسي. فمن خلال تجارب الأخرين ثبت أن بعثرة الأسهم لعدد كبير من المستثمرين وفي غياب المستثمر الرئيسي غير ناجحة خصوصاً إذا كانت شركات صناعية وتصناح إلى تكنولوجيا وتحديث الإدارة وزيادة القدرات التسويقية، ولذا لابد منتشكيل مجلس إدارة قوي، والذي لا يمكن أن يتمّ إلا إذا كان هناك مستثمر قوى، وهذه العملية معروفة بالنواة القوية أو الصلبة ف الشركة.



النقطة الثانية التي طرحناها هي أساليب الخصخصة وهذه مسألة فنية قليلا ولكنها ذات صلة بمسائل اجتماعية وغير احتماعية

فأساليب الخصخصة مرتبطة عانة بنوع الشركات ونوع النشاط ومدى ربحية الشركة. فوفقاً للقانون لا يمكن بيع شركة خاسرة في البورصة لأن الخاسرة تشطب فوراً. إذاً، فالشركات الخاسرة يمكن بيعها لمستثمر رئيسى الذى يقدر على إعطائها إمكانية الريح. هذا الأمر الذي لا يمكن للمستثمر الصغير القيام به، لأنه يطمح في شراء اسمم تعطيه عائداً في نهاية العام، فهو مستثمر قصير الأجل وهو مضارب في البورصة، علماً أن بعض للضاريات ليست شبرأ ببل همي وقود وتنفذي البورصنات وتصافظ علَّى الأسعار، وتصافظ إلى حدّ معين على سلامة أسواق المال، إذاً، حديثا لتفسنا مساوات مرتبطة بقضايا فنية وهي حجم الشركة: رابحة أم خاسرة؟ أم ربحهاً ضعيف؟ فكثير الربح يباع في البورصة والباقي يباع استثمر رئيسي. ثم هناك جانب آجتماعي، حيث أن هنأك مشاريع بيعت للعاملين فيها ولهامو اصفات معينة حيث في في الفالب صفيرة الحجم، ولا تعتمد كثيراً على التكنولوجيا. ولذا قمنا ببيع شركات للعاملين وينسبة 10 في المئة حتى ولو کانټ ستباع لستثمر رئيسي، کې لا يشعر العاملون، أنه بعد أن عاشواً أربعة عقود تقريباً يتغنون بملكية الدولة وبحماية حقوق العاملين، أن التحوّل إلى اقتصاد السوق موجِّه ضعهم، بليجِب أن يشعروا أن هذا التحوّل أيضاً لمصلحتهم.

لذلك، قررنا أن نبيع أا في المُنَّة من شركاتنا التي تباع في البورصة أو لمستثمر رئيسي، عدا الشركات التي نبيعها بالكامل للعاملين فيها. وإن أي شركة نبيع منها 10 في المئة للماملين، يتمّ ذلك بسعر أقل بـ 20 في المُّة، ويتمّ التسديد على مدى 8 إلى 10 سنوات. وفي حال احتاجوا إلى تسهيلات أكثر نو فر ذلك. وهذا يتمّ من خلال اتحاد العاملين الساهمين الذي نظمه قانون سوق المال الحسائر في العام 1992 . ومن خلال هذه الاتحادات يتملك العاملون إما شركات بالكامل أو حصصاً بنسبة 10 ف النة.

أما الأمر الأخير، فهو إلى البيع بالبورصة أو للمستشمر الرثيسي أو للعاملين، هذاك أساليب أخرى التي قد تتمّ من خلال العالجات الفنية، فشركأت قطاع

الأعمال فمصر ضخمة جداً من حيث الحجم، لذا يبدو عددها قليلاً (314 شركة) فهذاك شركات يعمل فيها أكثر من مليون عامل ومنتشرة ف اكثر من منطقة. وثمة شركات يتبع لها 10 أو 15 مصنعاً، وكذلك مناك شركآت تضمّ 20 أو 30 ألف عامل وتملك وحدات ومصائع في أماكن متفرقة جغرافياً. وفي بعض الحالات، وعندما يكون أداء الشركة ضعيفاً بسبب كثرة للصانع التي تمتلكها، نلجاً إلى خصخصة كل مصنع في مكانه، وهذا يعني فكفكة الشركة إلى وحدات، وهذا الأمريخضع أيضاً لدى الربحية ولظروف الطلب، فمن خلال مراجعاتنا الدورية لمناخ الاستثمار ولتدفقات رؤوس الأموال، نتبيَّن اتجاهات الطلب، فعندما نجدان الملب متراجع نلجأ إلى التنويع في أساليب الخصخصة وندخل اساليب جديدة. فقد بدأنا بيع هذه المسانع التفرقة ونحافظ على الكيانات الاقتصادية واللقومات المادية والبشرية لهذه الشركات. من خلال هذا الإجراء نبيع مصنعاً تلو مصنع ما دام يستطيع كوحدة إنتاجية أن يبقى في النشاط ويبيع في الأسواق بعد أن يتحول إلى القطاع الخاص. هذه كلها من الإجراءات الهنية والاجتماعية من أجل أن نستمر في الاندفام وتحقيق البرنامج، أي أن نستمر في تنفيذ معدلات تمكّن الاقتصاد المصري من أن يصنئح مناخه بحيث يبقى جاذب للاستثمار. وهذا هو جوهر المرحلة الثانية من الإصلاح الاقتصادي أو الإصلاح الهيكلي الذي يسعى إلى تحسين كفاءة للشروعات من خلال نقلها و من خلال زيادة الاستثمار الخاص وإنشاء شركات جديدة ذأت كفاءة عالية منذ البداية بحكم أنها تتمتع بإدارة جيدة وتكنولوجيا حديثة.

فهناك أسباب كثيرة تحول دون خصخصة بعض الأنواع من الشركات مثل قطاع البنوك. ونحن نو آجه سؤالاً دائماً هو: لماذا آم تخصخصوا البنوك وهي 4 إضافةً إلى 5 بنوك متخصصة؟ لقد كانت البنوك الأربعة العامة في مصر (البنك الأهلى، بنك مصر، بنك القاهرة وبنك الإسكنترية) تسيطر على 100 من المئة من النشاط المائي والصرفي في مصر. فعندما جئنا لتأميم البنوك قلنا للناس أن البنوك كالدم في جسم الإنسان ويجب أن يكون النشاط والدم من النوع نفسه، لكن نلك ينطبق أيضاً على حالة التموّل.

لجأذا إلى معالجة المشكلة بطريقة سهلة

فخصخصنا القطاع، وبعد أن كانت البنوك العامة الأربعة تسيطر على السوق بنسبة 100 في المثة باتت تسيطر حالياً على 48 ف المئة معدما أجزنا التوسع في إنشاء البنوك الخاصة حيث لدينا حالياً 64 أو 68 مصرفاً خاصاً تجارياً وغير تجاري. هذا الأمر سهّل على الناس ثقبّل الفكرة،

إذاً، نحن بعنا نسبة كبيرة من الشركات الرابحة محافظين على حصصنا فيها في كثير من القطاعات كالغنادق والسياحة والصناعات الكيميائية والمدنية والغذائية وغيرها من النشاطات وفي قطاع النقل اليجرى والخدمات المختلفة. ونواجه الأن بيم الشركات القليلة الربح أو الخاسرة. وفي فترة قريبة سيعرض على مجلس الوزراء مشروع يقضى بمنح تيسيرات كبيرة للمستثمرين الذين يقصدون مصر لشراء شركات خاسرة أو شركات متعثرة.

فالشركة الخاسرة أو المتعثرة حسب قانون الشركات المصري هي التي استنفذت الخسائر الجمعة نصف رأس مالها. وباختصار فإننا كدولة سنتحمّل العمالة الزائدة ف هذه الشركات ونعالجها بطريقتها وستحمل البنوك الديون المستحقة على الشركات فنخلص الشركة المتعثرة من هاتين المشكلتين وهما أهم عقبتين أمام المستثمر.

من خلال تجربتنا، نستخلص الأتي، أو لاً: مساندة الرأى العام للبرنامج ومن أجل ذلك لا بدّ من وجود قدر من الديمقراطية السياسية وطرح كل شيء على الرأي العام. و ثانياً: كما يجب أن تكون كل الأطراف للعذية في قضية التحوّل والخصخصة شركاء في اتخاذ القرار وأهمهم العاملون من خلال نقاباتهم واتحاداتهم بحيث يجب أن يشتركوا في اتخاذ القرار.

ثائثاً: إعداد إطار قانوني جيد لتصبح مناك مرجعية وإعداد شروط واضحة وإجراءات واضحة ولابد لذلك من الشفافية والعلنية وعدم إخفاء أي شيء. ولا تتخذ القرارات من أفراد إنما من مؤسسات وفي مجال إدارة وجمعيات عمومية ولجان حكومية على مستوى عال و واسع.

رابعاً: إفساح الجال للنقد سواء من الصحافة أو البربان أو الاتحادات، رغم أنها مسألة مؤلمة وأحيانا تختلط فيها الإشاعات مع الحقائق إلا أنها لازمة وضرورية.

نحن الأن أنجزنا 50 ف المئة من الشركات الشابعة لنا ونستمر بـ 50 في المئة الباقية بالشروط التي ذكرتها".■

تحت شعار "الريادة في الإنجاز"



ترفيس المريري يسلّم الشيخ محمد ابنا الخيل درع التكريم وبدا من اليمين: قريد روفايل، رياض سلامه، رؤوف ابو زكي

للسنة الثانية على التوالي اختتم المؤتمر السنوي للإستثمار وأسواق رأس المال العربية أعماله بتقديم واجب التكريم لاثنين من رواد بناء المؤسسات وأهل الإنجاز المتعدِّد والمتنوِّع في الإقتصاد العربي،

الأول هو الشيخ محمد أبا الخيل الذي خدم أكثر من 32 سنة في وزارة المالية والإقتصاد الوطني السعودية حيث امضى القسم الأكبر منها ف منصب الوزير،

أما الثاني فكان "المعلم" سعيد خوري الذي أمضى نحو 50 عاماً كرئيس لشركة اتحاد المقاولين العالمية نجح خلالها في تحويل الشركة إلى نموذج يُحتذى في الإنجاز المتقن وفي بناء العلاقات النمو ذجية بأن الشركة والعاملين فيها من القمة وحتى القاعدة، وقد غصّت قاعة الاحتفالات الكبرى في فندق فينيسيا أنتركو نتيننتال بحشد كبير من الشخصيات الرسمية والاقتصادية وبجمهور الشاركين الذين تابعوا باهتمام حفل التكريم، و حرص الرئيس رفيق الحريري رغم ارتباطاته على حضور الحفل لتسليم دروع التكريم شخصياً إلى المحتفى بهما، وقام بعد ذلك بتسليم ميداليات التكريم التذكارية للمؤسسات الراعية للمؤتمر، وهظى



حفل التكريم بتأييد واسع من أوساط الشاركين باعتباره يضع هذه الممة الحساسة فإطارها الصحيح ويرقع الناسبة بكاملها إلى مستوى تقرضه طبيعة الموضوع نفسه وطبيعة الاشخاص المحتفى بهم والكانة التي يتمتعون بها ليس في وسطهم الباشر قحسب بل في ما يتعدأه،

بعض الشاركين لاحظ أن تكريم أبنا الخيل وسعيد خوري هذا العام (بعد تكريم عبد المجيد شومان رئيس مجموعة البنك العربى وحمد السيارى محافظ مؤسسة النقد العربي السعودي ساما في العام الماضي) يخلق مشكلة بالطبع هي مشكلة حجم الأشخاص الذين كُرَموا حتى الآن وهجم الأنجاز الذى مققوه وهو بالتالى يتقل كاهل الجائزة أو مبادرة التكريم السنوية بمسؤ وليات جسام، لكننا نعتقد، كما يعتقد محمد أبا الخيل وسعيد خوري معنا بأن العالم العربي زاخر بالمبدعين في كل المجالات وأن قيمة النجاح في أحيان كثيرة ليست في حجم الإنجاز الذي يحققها بل في درجة الإبداع والتجديد التي يدخلها وبالتالي في القيمة التى يضيفها إلى معرفتنا الجماعية وإرثنا الاقتصادي و آلإداري و الإنساني،

العشاء التكريمي

ولناسبة التكريم أقامت الهيئات النظمة للمؤتمر حفل مشاء في نهاية الاثمر عضره رئيس مجلس الوزراء وفيق العوري ورئيس مجلس القرار الساحية في لنبال التالب حسين العسيسي، ومعظم الوزراء المشاركين في المؤتمر، إلى جانب جمع من الوزراء والرسميين المينانيين واعضاء السلك الديبلوماسي للعقمين. حضر المادية أكثر من ركة بالم

لماذا التكريم؟

وفي مستهل اللقاء ألقى مدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكى الكلمة التالية:

المقلّد أوارة هذا المؤتمر بدءاً من العام الماضي تقليداً جديداً يقضّ باختيار أشخاص شيروا إن عملهم العام أو الخاص باليناء وبالإنجاز وبراساء قواعد إن عملهم وإن وأسساتهم ثغني المتحت وتضيف قيما جديدة الهم. وتكريساً لهذا التقليد أولياناً أبضرورة تكريم الرواس من رجالتاً إن هياتهم وأن جرحلة النضوع من عمالتهم، تمن تكرم الإنجاز الذي يبتي، «الأفراء منا ياتون ويدخرون ويذهبون ريبقي الإنجاز ماكاً للمجتمع والإجهال التي لم تولد بعد

نَعم "الريادة في الإنجاز" هي هدفنا وهي فلسفتنا ونكرم رجالها لأنهم كرّمونا بعملهم وبمنجزاتهم الستمرة في مفاعيلها.

وبالطبع فإن هفاس التكريم لدينا ينبش أو أراء ما يطبق على مردة الرئيس رفية العروي الذي يقد المردة الرئيس رفية المردون الدينة الرئيس رفية العروي الذي يتاريخان وحرص على المشاركة في حقل التكريم هذا إمكس مدى تقديره الرجال الريادة والمقارفة مشيرة ملي مدة الشاركة التي تقديما حق التقدير وشكراً له على تكريء هذا الواقعير بحضوره إليه لاكان أحداث على معاديد ويدن . وشكراً والد شكر على مبادرته أسس يدعوة عشاء إلى دارته . والقد رفية مداء إلى دارته . والقد رائية ملى عداء إلى دارته . والقد رفية مداء إلى دارته . والقد رفية مداء إلى دارته . والقد رفية مداء إلى دارته .

نككم معكم اليوم شخصيتين اقتصاديتين من رواد الإنجاز و البناء في عائنا العربي، معالي الشيخ معمد ابا الفهل وزير الذالية و الاقتصاد الوطني السابق في الملكة العربية السعودية وسعادة الإستان سعيد هوري رئيس شركة اتصاد القاولين العالية، فلصاداً معمد ابا الفيل وسعيد خوري؟

نضيف في هذا السياق أن تكريم الشيخ محمد أبا الخيل والملم سعيد خوري من قبل الجموعة هو اعتراف بفضلهما وليس منّة ولا



من اليسار؛ رياض سلامه، نصري خوري، رؤوف ابو زكي، حسيب الصياغ



الكرمان في مبورة تدكاريه



الرقيس المريري والى يساره د، معمد ملايقه والشيخ معمد ابا الطيل

فضلاً منا عليهما، بل أن قبرلهما تكريمنا هو التكريم بعينه للمجموعة لأنهما يقبلان بـ "الاقتصاد والأعمال" وبمرتمرها السنوي كهيئة محكمة يطمئنان إلى سمعتها وإلى جدارتها في منح التكريم إلى رجالاننا الاقتصاديين من إلما الإنجاز.

قلماذا الشيخ محمد أبا الخيل والأستاذ سعيد خوري؟

أبا الخيل

ان معالي الشيخ محمد ابا الخيل هو من بين قلّة من وزراء المالية الذين طبعوا مرحلة كاملة من حياة بلدانهم ومنطقتهم بطابعهم



من الليمين: مأمون ليراهيم حسن، د. عبد الرحمن طه، طاهر كنعان، د، مصطفى رازيان، روبير نباس





than this care bear to be a few to a



من اليسار: د. محمد حلايقه، الشيخ محمد ابا الخيل، الوزير د. مختار خطاب

الماص، إضطاع مباشرة بسبوراية إعداد اليزانية السعودية اكثر من 22 ماما من برون انتظاع خالدر بالضرع كما الدو مرحلة الشعم كما الداد مراحلة اللشعم كما الداد مراحلة اللشغرات والشعم كما الداد مراحلة الإسلامية على السكة كما تستقيمة وأبعده قدر ما استطاع من السليمية عدات المستقيمة من السليمية مرات المستوية مرات من السليمية من السليمية مرات المستوية مرات المستوية مرات المستوية مرات المستوية مرات المستوية مرات المستوية من مؤسسة من مراحلة المستوية المستوية المستوية المستوية المستوية المستوية المستوية المستوية والمستوية المستوية المستوية والمستوية المستوية والمستوية المستوية والمستوية المستوية المستوية والمستوية والمستوية والمستوية المستوية والمستوية والمستوية والمستوية والمستوية المستوية المستوية المستوية والمستوية والمستوية والمستوية والمستوية والمستوية المستوية والمستوية والم



من اليمي: السفير زهير حمدان، وجيه البزري، ريمون عوده، غازي عبد الجواد

دوماً حتى الساعات للتاخرة من الساء، كما حقّت بقوة مثال التواضع والجد والنزلغة وهو ماجيل الناس تعمل به بحدية و حماس وتقعل في مرسحة الكثير، والهيئل من الإنجازات المؤلفين من الإنجازات بردو المحاسم في انتقاء وتكوين كثيرين من أقواد النشبة الإدارية وللمائة لتي أصبحت الان شخر السعودية بل وضمانتها للمستقبل بكل معنى الكلمة.

خوري

لما الاستاذ سعيد خوري، فكلنا يعلم ما هي شركة اتماد للقاولات المثلية CD والتي مع نحو 13 الدعامل وموظف يعملون للتولاد المثلثة كان والتي والتي والتي التي كثيرًا المربد " أو "يكتل المربد" وهذه الشركة التي بداما سعيد خوري وحسيب صباغ قبل العربية في المثام أصبح مضدة علياً في الرئيسة الديب يضم مضدة علياً في الرئيسة الديب يضم مصدة علياً في الرئيسة الديب يضرعات القاولات في العالم التجاويات العالم من النجم أن إسم الـ CCC أصبح صنواً للاتفان ودقة التعالى ودقة المربد المنافقة علياً في المرابد المنافقة بين الشركة ومن طبيعاً الرئيسة وعلاقات إنسانية عقطورة بين الشركة ومؤطفية بان الشركة المنافقة الدين ماذات والدين المركة المنافقة المنافق

استظمار سعيد خوري دروس نكبة فلسطين فوجد أن طريق الثار الغيزيمة كون بالمعل وحده بل بالنجاح الباهد في العمل ريناه المؤسسات، وخسر سعيد خورة ميه لكته جها صغد روحها تنتس مجدداً مثل طائر الغينيق في يقاح العالم العربي الرحب مشاريح مشفحة ويزماء وتنسية في كل اتجاءه و اختلط كتاح خوري بذلك مح كتاح الشطة العربية بل لم يحصل أن اختلط الكاح خوري بذلك مح كتاح الشطة العربية بل لم يحصل أن اختلط الكاح فصي لرجل بالجهاد

لنفقتُم معاً وبإسم المؤتمر أسمى آيات التقدير لإنجاز الرجل وسيرته العافلة، ولنققم تعمية أكبار خاصة لنضال كل شاب و كل مقتف أن يناسبور الغربة الفلسطينية معبرين عن الأمل مع سعيد خوري بأن الصبح أت مهما اشتدت الظاهة و طال حالك الليل".

تسليم الدروع

اثر ذلك، وبحد ردّ مختصر من الكرمين، تولى الرئيس رفيق الحريري تسليم النروع مشاركا أيّ ذلك الهيئات النظمة حيث رقف إلى جانبه حامم مصرف لبنان رياض سلامه ورئيس جمعية مصارف لبنان فريد روفايل ومدير عنام مجموعة الإقتصاد والأعمال



من اليمين: السقير فلسعودي قرَّاك للفتى، جماز السميمي، المقير فتَمي الهويدي، النقيب طحم كرم

تحت شعار "معاً... نصنع النجاح" المؤتمر يكرم المؤسسات الراعية

إشخذ المؤتمر السنوي السابع للاستثمار واسواق رأس المال العربية مبادرة تجاه للؤسسات الراعية والمساندة التي كان لها إسهام ودور أساسيان في نجاح هذا للؤتمر على مدى دوراته السبع، خصوصاً، وأن معظم هذه المؤسسات رافق المؤتمر منذ انطلاقته.

وتحت شعار "معاً... نبني النجاح"، حرص الوتمر على التعبير عن تقديره لجهود هذه المؤسسات، حيث قدّم لها دروعاً تذكارية تولى تسليمها لهم رئيس مجلس الوزراء رفيق الحريري وإلى جانبه حاكم مصرف لبنان رياض سلامه، ورئيس جمعية مصارف لبنان فريد روفايل ومدير عام مجموعة الاقتصاد والاعمال رؤوف ابو زكى. و قد تسلّم النروع عن للؤسسات الراعية السادة:

- شركة ميريل لنش Merrill Lynch: بول روفايل العضو النثدب ورثيس وسط وجنوب شرق اوروبا والشرق الأوسط والريقياء

- للوسسة العربية المسرقية: غازي عبد الجواد الرئيس التنفيذي،

مؤسسة الغليج للاستثمار: ساهرة الفريح مساعد نائب الرئيس.

- بنك الرياض: بأسل القضيب ثائب الرئيس التنفيذي للمصرفية الدولية. - بنك الخليج الدولى: هسن ياسين ناثب الرثيس،

-- البنك الأهلي التجاري: فاروق عيد مدير ادارة العلاقات العامة.

-- الجموعة النائية – هير مس (EFG - Hermes): علاء السبع العضو الذنكب، - بنك عوده: ريمون عوده رئيس مجلس الادارة المدير العام،

 مجموعة البحر التوسط للاستثمار: د. مصطفى رازيان رئيس مجلس الادارة للدير العاء،

- بنك الكويث الوطني": ابراهيم ديدوب رئيس الدراء العامين، - المؤسسة الاسلامية لثامين الاستثمار واثتمان الصادرات: د. عبد الرحمن طه الدبر العام،

ميدل ايست كابيتال غروب: نبيل صوابيني الرئيس التنفيذي.

 انفستكوم هولدينغ: عزمى ميقاتي الدير العام، مان انفستمنت برو دکتس: (متغیب).

- شماع كابيتال: (متغيب).







غارى عند الجواد

























البيان الختامي البيئة الاستثمارية المتكاملة

أصدرت الهيئات النظمة للمؤتمر السنوى السايع للاستثمار وأسواق رأس الخال العربية البيان الختامي الذي تَضَمَنَ ابْرَازَا لِلْمَزَايَا الَّتِي اتُّسَمِّيهَا الْوُتَمَرُ وعَرَضًا لَأَبْرِزُّ الاستخلاصات من مجمل المحاضرات والداخلات والمناقشات التى حفلت بها جلسات العمل والحوارات المباشرة.

جاء البيان في مؤتمر صحفي رأسه هاكم مصرف لبنان رياض سلامة ومدير عام مجموعة الاقتصاد والاعمال رؤوف أبو رُكي الذي ثلا البيان، ومما جاء فيه:

> وعن موضوعات المؤتمر قال ابو زكي
> شهد المؤتمر في دورته السابعة تطوراً بارزا في برنامجه حيث خمص اليوم الأول للمواضيع الماكرو - اقتصادية والاستثمارية والصرفية، فيما خُصّص اليوم الثائى للحوار للباشربين الحكومات العربية وصائعي القرار الاستثماري من مستشمرين وقادة مؤسسات مالية ومصرفية إضافة إلى مؤسسات وشركات تعمل في قطاعات الصناعة والسياحة والناَّمين والمعلوماتية. كما تضمَّن المؤتمر في يومه الثانى ورشة عمل نظمتها شركة مريل لينش حول الاستثمار في سندات الخزينة

وركَّز المؤتمر مناقشاته هذا العام على استعراض التيارات الرئيسية التي تؤثر على تدفقات رؤوس الأموال والاستشمارات الأجنبية للباشرة وغير الباشرة. فتناول بصورة خاصة اتجاهات الاقتصاد العالى خصوصا مؤشرات التباطؤ في معدلات النمو كما تناول انجاهات الاستثمار في الدول النامية والمناخ الجنيد للاستثمار في المنطقة العربية والأهمية المتزايدة لخلق محال اقتصادي إقليمي من خلال اتفاقات التجارة الحرة ومزيدمن التحرير لحركة السلع والرساميل والأشخاص. وتناول المؤتمر أيضأ اثجاهات العمل الصرق العربى فتوقف عند الأهمية المتزايدة لعالجة العبد البضاشض من المصارف في عدد من أسواق النطقة عبرهمليات التملك والدميج باستهداف خلق وحدات مصرفية كيرى.

و في هذا السسياق أكَّد

المؤتمر على عدد من القضايا أبرزها الآتى: أولاً: هذَّ البلدان العربية على معاَّلجة العديدمن الاختى لالت التي سيؤدي استمرارها إلى تهميش دور العالم العربي أمام انجاهات العولمة المتسارعة والتكتلات الكبيرة على صعيدي الدول والشركات. ولفتت الناقشات في هذا للجال إلى تناقص حصة العالم العربي من الناتح الإجمالي العالى (6,5) الله فقط)، وحصته من التجارة الدولية (أقل من 3 في المئة) فضلا عن تزايدمعنل البطالة وتزايد الفجوة الغذائية وضالة. الانفاق على البحث العلمي، حيث أن العالم العربي هو أقل المناطق إنفاقاً في المالم في هذا الجال

ثانياً: دعا للؤتمر البلدان العربية إلى معالجة للشاكل البنيوية التى تعانى منها ولاسيمالجهة ارتضاع كأخة الأنتاج وانخفاض الإنتاجية، ووجود القيود على التجارة الخارجية والداخلية فضالاً عن وجود أسواق صغيرة غير متكاملة.

ثَالِثُأَ: ثَمِّن المؤتمر خطوات الإصلاح الاقتصادي التي تم اتخاذها وخطوات التحرير التي شهدتها بلدان عدة، لكنه لاحظ أن هذه الخطوات تتم ببطء وبعا بالتالي إلى تسريعها والضي قنمأ فيعمليات التخصيص، وتفعيل منطقة التجارة الحرة العربية بحيث تشمل الرساميل والعمالة إلى

رَابِعاً: آكُد الرُّتمر أن الناخ الاستثماري لا يأخذ مداه الواسع والكامل، إلا بخلق



البيشة الاستثمارية المتكاملة والمتمثلة ن الإصلاحات السياسية والاقتصادية وثر التنمية البشرية، وفي إشاعة مناخ اكثر فيمقراطية بحيث بوقر الشقاقية ويضمن

خامساً: أما على الصحيد الصرق فشدد المؤتمر على أهمية بروز مصارف كبرى ذات بعد إقليمي تكون قادرة على المنافسة ملاحظاً أن عمليات الدمج والشراء في العالم خلال المام 2000 بلغت قيمتها ندو 3500 مليار دولار وكانت حصة العالم العربي منها 6 مليارات دو لار فقط أي ما يمثل نسبة 0.02

سايساً؛ وانطلاقاً من ذلك حَضّ الرَّتمر على تكثيف الاندماج للصرفي ليكون فاطرة لىلانىدماج في قطاعيات أخبرى، داعيـــاً الحكومات إلى استمدار قوانين تعطى الزيد من الحوافز للدمج.

سابعاً: دعا للوَّتمر إلى تشجيع المصارف على زيادة القروض المشتركة بفية تعزيز إمكاناتها الائتمانية فتمويل للشاريع، فضلاً عن تسريع نقل التقنيات الصرفية الحديثة. وتعبئة موارد مالية كبيرة للمشاريع الجديدة في المنطقة.

ثَّامَناً: على الرغم من النموَّ المعارد المعقق في مجال الصيرفة عبر الإنترنت كانت هذاك دعوة للمصارف إلى تطوير وتنمية الصيرفة عبر الإنترنت بهدف خفض كلفة العمليات الصرفية. كذلك كان هذاك تركيز على تطوير خدمات التجزئة المبنية على معرفة وثيقة بحاجات ومتطلبات الافران. 🗯

(0)

to make an e-business a real business.

PARTITION COUNTYS, SIVE COUNTY

- IBM is the #1 worldwide server vendor (according to IDC).
 - Of the first containing of the
- THE RESERVE TO A STATE OF THE PARTY OF THE P

computer, with more than 700,000 installed in over 150 countries

- The new IBM RS/6000 S80 is the world's fastest Web server.
- IBM database products are used by 100% of the Fortune 100 and

80% of the Fortune 500 companies.

for product scalability, capability and ease of use.

50,000 commercial and technical customers around the world.

the manufactured at the action of the company

that had not through being

The second of the second states of the second secon



* Jeddah Tel: (02),0600007 • Riyaan Tel: (01) 4056910 • Ai Khobar Tel:

Www.shm.com.so

من بريد القرام/

تلقّت مجموعة الاقتعاد والاعمال يحمقها تضطلع يدور الامانة العامة للمؤتمر السنوي للإستثبار واسواق راس المال العربية، سيئا من الاتصالات الحانفية والشفوية ومن البرقيات والرسائل التي تضمّت كلفا النفويه بالمؤتم في دورته السابعة والتعتثة بالنجاء الذي مقف.

وإن دلّت هذه الإنصائات المختلفة على شيء، فعلى الإرتياج الذي إبداه المشاركون وغير المشاركين حيال المؤتمر حضوراً ومحاضرات وتنظيماً وحفاوةً، هنا بعض من هذه الرسائل:

د. ألد جلايفة

من نائب رئيس الوزراء وزير الدولة للشؤون الاقتصادية في الاردن د، محمد حلايقة الآتي:

"لا يسعني وقد عدت من بيروت إلاً أن أشكركم على مسن الإستقبال والضيافة، وأن أمنتُكم على جهودكم الطيبة في عقد للؤتمر السنوي السابع للإستثمار وأسواق رأس لللل والذي كان ناجحاً ومشراً.

وفي هـ ذا الـ صدد فرانسي أؤكد لكم إستعدادنا للتعاون معكم لعقد مثل هذا للؤتمر في عمان، متمنياً لكم دوام التوفيق والنجاح".

بطرس بطرس غابي

ومن أمين عام المنظمة الدولية للفرانكفونية د، بطوس بطوس غالي الرسالة الآتية:

"اتقدّم بخالص الشكر والإمتنان لدعوتكم الكريمة لعضور المؤتمر السنوي السعوتكم الكريمة لعضار واسواقر الساللال السعوقية في بيروت من 10 - 12 أيار/مايو المرتوعات رعاية وحضور دولة رشيس مجلس الوزراء الاستاد رفيق العربري.

وكنت أودُ أن أكون من السبِّاقين لحضور هذا الإجتماع المهم، إلاَّ أن إرتباطاتي للسبقة خلال هذه الفترة تحول بيني وبين

شرف المضور ورائني أتنابي عن قرب المعال مؤتمركم الذي يحشى يجلل امتمامين خاط أثنا اللحول العربية قد مكست تطوّرات مجمة في مجال تشغيط وتنعية الأسواق المالية العربية وارجو أن يسامهم وقرمركم بتركيز الجهود العربية من أجل إليمان ستراتيجية إقتصادية جديدة قرق الطفائية والإستثقرار من أجل للعربية مام الإستثمار ولطق الأسواق العربية أمام الإستثمارات ورؤوس الأموال، برجاء إلى المعارية والإمراد ...

خالص تمنياتي لأعمال مؤتمركم بالنجاح والتوفيق.

نزنین بلا

ووجّه وزير المال في الجزائر توفيق بكار الرسالة الآتية:

يطيب لي أن أعرب لكم عن جزيل شكري وامتناني للنعوة التي وجهتموها لي للمشاركة في الؤتمر السابح للإستثمار وأسراق رأس لمال العربية في بيروت آيام 10 و11 إيارامايو 2001.

وأذ يسمعتني أن أعرب لكم عن تقديري للمجهودات التي بذلت في سبيل إدجاج مقد التخييرة والتي كانت فرصة سعيدة التنافشة مواضيع مالية واقتصادية تميز المجاوزة المجاو

آمالاً أن تتَّجِدِ مثل هذه اللَّقَاءات الأَخْوِيةَ، تفضلوا بقبول أسمى عبارات التقدير والإحترام.

د. اگد جويلې

وبعث الأمين العام لجلس الوحدة الاقتصادية العربية د، احمد احمد **جويلي** بالآتي:

أي: "يسعدني أن أبعث إليكم ومن خلالكم

إلى رئيس مجلس الادارة ركافة عداونيكم وفريق العمل بمناسبة النجاح الكبير الذي حققة بالأورد الساجع لإستثمار و أرساق رأس لنسال العربية للنعقب في بيروت للفترة من 10 - 21/4/ 2010 والذي شرفه بالرجاعية والحضورة ودامة الرئيس رفيق العربي ورئيس مجلس الوزراء اللبناني.

ان ما المستاه من حسس الإستقبال والتنظيم الدقيق الشامل لكافة التفاصيل والحضور المتميّز كمّاً ونوعاً، كل نلك مدعاً الإعتزاز ومحل للتفتير وأمل للذاء والتهنئة ومواصلة النجاح. كما نعبّر لكم عن شكرنا الشخصي لما احطته وذا به والوقد المراقق من كدم مدةً

زينهم زهران

ومن الدير التنفيذي للبنك الإسلامي للتنمية عن جمهورية مصر العربية زينهم زهران الرسالة الآتية:

"شررفت بلقاء سيادتكم أثناء المؤتمر السنوي السابع للإستثمار وأسواق راس المال المربية، الذي نظمته مجموعة الإقتصاد والأعمال في بيروت في الفترة من 10 – 12 أيار أمايو 2001.

ولا يسعني في هذه الغرصة إلا أن أشيد بما حققه المؤتمر من نجاح ملموس والذي حضره نخبة من رجالات الاقتصاد والأعمال في المالم ما جعله بحق ملتقى مهماً لكبار مسؤولي الإستئمار واسواق المال.

وإذا أمثر لكم من خدالمن شكري وتقديري لدءوتكم إلكريمة أني للمشاركة أن مذا المؤشر الداجع بكل القابيس سواء من ناحية لاموية أن المنتظية التنظيم التنظيم القدوة وحسات فإنه لا يسميل إلا أن أنشي عالقدوة وحسات التنظيم ودقة الأداء الذي أعليت مجموعة الاقتصاد والاعمال في تنظيم المؤتمرات الأمر سدى واست على صحيد وسائل الإعلام وعلى الأصدة للقطفة من وعلى الأصدة للقطفة .

وانتهز هذه المناسبة لأعبّر اكم عن تمنياتي القلبية لمجموعة الاقتصاد والأعمال بدوام النجاح والتقدّم والإزدهان ولسيادتكم موفور الصحة والعائبة آملاً أن يتجدد اللقاء والتعاون بيننا باستمرار".

عبدالعزيز الفلاين

ومن الأمين المعام لخوفة التجارة والصناعة العربية الألمانية عبد العزيز المذلة:

AGM

"يسعدني أن أنقل إلى سعادتكم خالص التهاني بذجاح أعمال المؤتمر السابع للإستقمار وأسواق رأس المال العربية، ويدؤس فني جداً عدم الـــــمكن من الشاركة...".

فحد زاهر تعردسة

ومن عضو مجلس ادارة غرفة تجارة حابم، معمد زاهر مهروسة الآتي: بالإشارة إلى دعوتكم لي للمشاركة في للؤتمر السنوي السابع للإستثمار وأسواق رأس لللال العربية،

يطيب أي، وبعد العردة إلى أرض الوطن، أن أتقدّم من سيانتكم بالسمى واطيب التحيات واثاق القلاير والإعترام مستذكر كرم ضيافتكم وحسن الإستقبال، والأثر البالغ الذي تركه حسن تنظيمكم وإدارتكم للمؤتمر إن نفسي. الصغر لنفسي.

أتمنى لكم كل التصحة والتسعادة ولأعمالكم مزيداً من الثقدّم والإزدهار"

لد عبد النبي

ومن مدير المكتب الإقليمي العربي المكلف لدى الاتحاد الدولي للإتصالات المستشار محمد عبد النبي الآتي:

السياسية إنتهاء أعمال للؤشر السنوي العربية (بيروت، 10 - 12 البرا مايو (200) ودثت أن أتقتم ملكم بأحر التهاني واصدق إن الم البرا كل المجال التهاني واصدق المؤسر ما السيام عن المجال الذي مقلة المؤسر من الماشرة وسعو درجة التشيار، والمشرى، ما جمعل من مدا المصفل المهم تقطة مضيئة حضيثة مشرقة في مسيوز الاقتصاد المدري،

وإننا نتطلع إلى توطيد التعاون المستقبلي بين المجموعة وبين الاتحاد الدولي للإتصالات ومكتبه الإقليمي في القاهرة لما فيه خير النطقة العربية.

مرّة اخرى الف مبروك وشكراً لدعوتكم الكريمة التي مكّنتني من متابعة هذا العدث الراشع والشكر موصول إلى جميع اسرة المعوعة الإقتصادية في لبنان، على امل اللغاء بكم مرة اخرى بإنن الك.

حسان بيدس

ومن الدير المقرّض في المؤسسة العربية للتجارة والعقار المهندس حسان أموزي بيدس الآتي:

. كان تنظيم المؤتمر على مستوى عال من

الدقة والأهمية، والمستوى الرفيع للمشاركين كان الأفر الفقال في تحريق عجلة الإقتصاد في لبنان، بما فيها الإتفاقات الجانبية التي عقدت بين الشاركين كل حسب توجهه، كل هذا إن نان على شيء فيات يمنز على إحساسكم الكامل بالسؤولية اللقاة على عاتقكم.

أتطلّع إلى للشاركة في مؤتمركم السنوي للعام LL 2002 إنه من أهمية اقتصادية على الصعيدين اللبناني والعربي".

سرج نادر

ومن الإستشاري في المشاريع السياحية

سرح نادر الرسالة الآدية. ""كلمة تهاني مسئيرة جداً للتعبير عن آراء الجميع حقا تهاني معقدة جداً للتعبير عن آراء الإمبير الذي حققه مؤتمر الإسلام المسئولية وأسال المدرسية. مشاركة الرئيس المدريري اربع مرات في غضرن يومين في نشاطات عدا المؤتمر، دليل ساطع على حجم ما قدترية.

ساحه على عضم ما مصويه. فالحمل الذي شامت به مجموعة الاقتصاد والأعمال وعلى رأسها الرجل الكبير رؤوف ابو زكي ادى إلى نتيجة تخطت كل الترقمات والفضل يمود ايضاً إلى جميع كل الماماين في للجموعة...".

دسير جرب

ومن رئيس مكتب الدراسات والإستيشارات في المعلومات القانونية

وسيم حرب الآتي:

 القد قرأت عن الفتتاح مؤتمركم من الكويت حيث أنا مرجود حالياً. إني أني عند هذا اللقاء وعلى عقد هذا اللقاء وعلى النجاح في النجاح في النكلمة التي الكلمة التي الكلمة التي المتناكم

النجاح الدائم". عبد العزيز المصفير

ومن الرئيس التنفيذي لشركة الإلكترونيات المتقدمة المدودة السعودية عبد العزيز بن عبد الله الصقير الآتي:

اشكركم على تفضّلكم بدعوتي للمشاركة في المؤتمر السنوي السابع للإستثمار واسواق رأس المال العربية المزمع عقده في بيروت في الفترة 10 – 12 ايار/مايو

2001، ويؤسفني أنه على الرغم من رغبتي في المساركة فراندي ان التمكن من ذلك نظراً لارتباطي بمهمة عمل مهمة خارج المنطقة لم اتمكن من إعادة جدولتها

امَنْتُكُم على الدُور الريادي والمؤثر الذي تقوم به مجموعة الاقتصاد والأعمال على مستوى النخطةة العربية إلا الجبالا الاقتصادية المختلفة وكلي يُقته بأن هذا للؤدر سيكل بمشيئة الله بالنجاح الباهر كما عودتمونا عليه في جهودكم الخذاخة، وتغشلوا بقيول فائة تحياتي.

وذبرالماك السوداني

كان مقرراً أن يشارك في المؤتمر وزير للالية والاقتصاد الوطني في السودان عبد الرهيم مصمود همدي، وأن يقدم مداخلة في يرم الحوارات حول الاقتصاد السوداني وفرص الإستثمار فيه، وفي اللحظة الأغيرة اضطر الوزير السوداني إلى التغيّب وبعث

بالرسالة الآتية: "تعلمون أكيد رغبتي في حضور للرتمر السنوي السابع للإستثمار وآسواق رأس المال العربية، والذي ينعقد شي بيروت بين

10 – 12 ايار/مايو 2001. نظروف طارفة، أتقدّم منكم بإعتداري عن حضور المؤتمر إذ أنني سأرافق السيد رئيس الجمهورية في رحلة خارج السودان خلال الفترة نفسها. أكرر إعتداري".

gapaning pay for should a

و من من المنظمية و المنظمية المنظمية المنظمة المنظمة المنظمة المنظمة المنظمة المنظمة المنظمة المنظمة المنظمة ا المنظمة المنظمة

works or re analyses

Officer



والتور حد التدبية لا من كاد من أدبان الكردة فيسرونا الأكسان والمناخ بدراء التدب والمكتبر والأرمان - وأسيانا كان مرافق البدسا والتاب أنظ أن بعد أكان - الأنس بعاد المنافقة

المعرض

بعد اختتام الجلسة الافتتاحية، اقتتح الرئيس رفيق الحريري للعرض الترويجي الصاحب للمؤتمر وتفقد الأجنحة وهنا لقطات:

















مقال

أي ذكاء في عقوبات العراق الجديدة؟

الدكتور شفيق المصري

و وردت عبارة "العقوبات الذكية" على العراق في سياق أربعة أمور

الله متداخلة وهي: - إن العقوبات التي قررها مجلس الأمن، منذ عشر سنوات، لم

تحقق الهدف المنشود سواء على صعيد تغيير النظام العراقي او تغيير سياسته المسكرية على الأقل. —إن المول التي شاركت الولايات التحدة في حرب الطبيع الثانية و احتمعت مو ارشعار إتما المذارة منذ الهام 1991 ، باتت تتساما،

ولجتمعت هول شُعاراتها المثنة منذ العام 1991 باتت تتساملً. يجترع، عن الجدرى الكامنة وراء الاستصرار في هذه المقريبات المدروضة على الشعب العواقي من دون أن تؤفّر على النظام العراقي يشيء.

 إن الوقت حان لإسقاط نرائع النظام العراقي في استخدام الظام الواقع بشعبه، ولتمكين هذا الشعب من معاودة حياته المنية.

– إن الشركات المتعددة الجنسية ترى تعارضاً، في السياسة المُبَعة في العراق، مع مصالحها الأساسية، وتدعو إلى فقح الأبواب أمام الاقتصاد الجنيد، وتطالب الإدارة الأميركية السماح لها بالتظاذ إلى العراق وإيران وليبيا.

واستجابة لهذه لللاحظات والعاجات عمدت الولايات للتحدة وبريطانيا إلى اقتراع طويات تعتبرانها أكثر فاعلية (لأنها لا ترقم العظر عن النظاع ومخطط العسكري) وأكثر ذكاء لأنها تتبع للشعب استعادة هياته للدنية.

إلا أن هذه العقوبات الذكية تراجه، في الواقع، عنداً من التحديات الدرولية والإطليمية والعراقية – للحلية، وهي، وإن تسنى لها مجال التخبيق، تبقى خاضمة لتغيرات عديدة، هذا قضلاً عن التساؤل لللج حول منى ذاعليتها وجورى ذكائها.

حون مدی داهنیها و جدوی دهانها. تحلماً مقد المقد التاک تا

تحاول هذه العقوبات التكرية – كما مسئليم على تصميديا – تعادي الإحراج الاميركي – البريطاني أو لا وأرضاء الدول الأخرى، ولا سيما الطبيعية الناب وتثبية فيهات الشركات الكري فاللا أو مستمى المارة على المارة المارة المارة المارة المستمى المارة المستمى إمان متحاوذ الرفض العراقي تطبيق القوار 1284، وتسمى من المنابة المارة المارة ال

1— فتح مجال الاستيراد إلى العراق وتخويله استخدام الأموال المودعة في حساب الأمم للتحدة لهذه الغاية، ورفع الحظر عن الطيران التجاري عن العراق وإليه وتخويله فق للستحقات للترتبة عليه إلى النظمات الدولية والدول والجهات الأخرى، وتوسيع دائرة العقود التجارية مع العراق وتلافي التأخير في تياً.

2 – الإبقاء على لجنة المقويات الدولية وعلى توزيع مائدات المروا النطية بما إن ذلك التكاليف المتخصصة لتغطية نظات الرقابة الدولية والنسبية المُورة للشمال والتعويضات عن الأضرار، والإبقاء على لائمة "السلح للقائدة" بعد تحديثها.

3– إيقاء المُطْر علي السلع التي يمكن استخدامها لأغراض عسكرية وضيد السلع الأخرى التي تقع ضمن "الاستخدام المزدوع" إي الدني والعسكري، الأمر الذي لا يؤدي عملياً إلى رفع العظر الدني الكامل من المراق.

ات خبيم و مراقبة الاستيران العراقي من خلال منافذه العدومية في (أو عير) العدول الشلات الميطة به أي تركيا وسيوية و الأردن. وتشمل المراقبة التحقق من نوعة الاستيران بحيث لا يجهاز لا لاعد السلح المقيدة وضبط التهريب للنفط العراقي، و ذلك في مقابل التضاية العراقبة ذاتها.

5– يُنتظر أن تسمح هذه الدول الثلاث بتسهيل مهمة المراقبين التوليين وأن ثوفر للأميان العام للأمم التصدة المطرمات والإجراءات المساعدة المطربة، كما ينتظر، في القابل، أن تضمن الأمم للتحدة التعريضات اللازمة لهذه الدول إذا ما قام العراق باي إجراء عقابي -القصادي هندها.

ويلاً حظ، مما تقدم، أن هذه العقوبات الجديدة، لكي تصبح نافذة فعلاً، بحاجة إلى توفير صفقتين متكاملتين على المستويين الدولي الاتاب

اً - فعلى المستوى الدولي بالحظ،

الو آلو آلايات التحدة وبريطانيا تعركان أن العقوبات الراهنة على العراق أساءت إلى رصيديهما السياسي وبالاتصادية بيناء بأه من الخورج من هذا الماق العراقي والإيضاء على وسائل بيناء لضبط العراق العسكري التحقق والعراق السياسي التحارف والعراق النفطي المؤرضة دايلا إضافة إلى الإضافاة الاقتصادية للرجوة على السوق الحراقية المستوردة لكن شيء تقريباً، إلا أن تمرير هذه العقوبات الجنينة يستدعي كلفة باعظة مترتية، في جهة مقابلة، على التحقيق الأخرى الدائمة العضوية من جهة إلا المراق على الدول المعيطة بالعراق من الدول العميطة بالعراق من حجة والدول العميطة بالعراق من

– أما روسيا فقد أملنت تكراراً مدم اقتناعها بالخطة الجديدة، لنلك فران من السابق قارفه عدما العديدة عن البيد روسيا لهذه للبادرة " منا مع العلم أن العراق رووسيا التققنا على الاستخداء الروسي في صناعة نضاية عراقية توازي الديون المستعقاة لم روسيا من العراق، ولا العلم إليان أن لورسيا مصلحة في صادرات متترجة إلى العراق، إذا الدروسيا ترقي العالمية القطاعة المترجة المناقدة فرصة للعراق، إذا الروسيا ترقي العراقة الخرى مالية وسياسية إنضاً.

- ومع أن فرنسا أعلنت حرصها على "الحفاظ على الأمن الإقليمي، وتخفيف معاناة الشعب العراقي، وتوحيد وجهات النظر داخل مجلس الأمن"، إلا انها لم تعلن موقعاً مؤدد اللمشروع وإنما ستدرسه، بصيغة مشروع قرار صطروح، في ضوء مصالحها السياسية والاقتصادية في للنطة.

– وتعتبر العمين أن المشروع الجديد يستدعي الزيد من الدراسة التقنية من قبل الخبراء، الأمر الذي لا يسمح الوقت به للجلسة المؤة (في 6/6/200) لغذا الأمر. وهي ترى إمكانية تعديد الصيغة الحالية بانتظار دراسة جدية مقبلة.

ب- أما على المستوى الإقليمي فيلاحظ:

إن تركيا، مم استمدالها للم ألقة على مقه الطويات اليعيدية، إلا أنها تما تتما للم المقال المتحدالة أمير كيا لتسهيل التها تتما للم تكون المسهيل المتحدالة أمير كيا لتسهيل ولا يركيا أنها الدولي بقيمة [27] خمسة مشر مليار دولار لا يؤتدا انتصاداها الرامان النهار، فضلاً من التعويض للتنظر لتركيا إذا نفذت العراق معنا المتحدات المتحدات المتحددة المتحددة المتحددة المحالة على المتحددة المحالة خط كركيك برنامج "المقط مقابل الفذاء". كذلك يستخدم المحالة خط كركيك العراق، حيدان التركي لتصدير نحو طبيون برميل من النظم يوميان التركي لتصدير نحو طبيون برميل من النظم يوميان إلى إطار الريام المنكرية للنكور.

أن للسورية موقداً صريبها أن شمر ورة التطبيع الاقتصادي التصاعد مع المراق، ولم يتمو حكم يدعو الاردن أيضاً – إلى رفضاً – إلى رفضاً – إلى رفضاً بالدي وقط أبي من هذه العقوبات عن العراق، أن المبلوسي أن تربطها سورية بالأعدادة الأخرى السائدة في المطلقة، وهي مستطيقو من الناساتي كلي مراس دورها الإطاقية عن الذي يتمورض عليه، ولن تكثير لنظام، بالكافات النادية الأوردية وإنما ستصحى إلى فرض شروط سياسية الحرى على الدلايات التحديد، وليس التل هذه الشروط دور سورية الإطليمي من اليمودية الإصافية خدس سرائيلية هدس السياسة الموردة الإطليمي من اليمودية الإسلامية خدس المبلوسياتية المساورية الإطليمي من اليمودية الإطليمية من السوائيل والسياسة اليمودية الإطليمية اليمودية الإطليمية المبلوسية اليمودية الإطليمية المبلوسية اليمودية الإطليمية المبلوسية المبلوسية

والأردن أعلن غير مرة ضرورة رفع الحصار عن العراق بشكل
 نهائي وليس استبدال العقوبات الراهنة بعقوبات جديدة.

يذكر هذا أن المراق بركز الأردن خمسة مالاين عالم من القط سنوياً وقد أنام سنول عارضي هي (14/4) (15/2) (المارق بيدن الأردن نقطة الخام نصفه مجاناً والنصف الأهر بالسعار منظوضة. والرفرس"، وهنا يبيرز السوال عن الكافاة التي سنوجو على المسالم من فسارته إذا نظم العراق عهديده الاقتصادي بحق الأردن وغيره من الأطراف الذاخذ العراق تهديده الاقتصادي بحق الأردن وغيره من الأطراف التعالى

ولعل مشروع العقوبات الذكية متلازم مع بعض التداعيات الأخرى التي لا تستطيع الولايات المتحدة تجنّبها ولا حتى التعويض عنها، ومن هذه التداعيات؛

 أ- إن الملف العراقي خرج من الدائرة الاحتكارية الأميركية وبات في أيدي لاعبين آخرين معها، وإن كانوا، جميعاً، لا يتساوون مع الولايات المتحدة في القدرة على فرض العقوبة أو التعويض عنها.

ب إن الانتصاء الذي العراقي، بعد الإفراع عنه لن يقع حكماً في مرمى السيئاء الأميركي ولا البريطاني، فألوجود الاقتصادي الأوروبي – الروسي وكذلك الصيئي قائم حتى في أيام النخر على المراق وإن كانت هذه العقوبات الجنيدة سنقصص في مجال الإفادة الأميركية – البريطانية الاقتصادية ألا أن المراق ملتزم بعدد من الأميركية – المرتصادية للريحة لكل من روسيا من جهة وفرنسا

والدول الأوروبية الأخرى منجهة شانية. ويمجرّد رفع المطرّ عن الاقتصاد العراقي للدني ستصبح هذه المطقّات فيد التنفيذ للمجّل. ج--إن الخطط السابقة في ضرورة إبدال النظام العراقي وإسقاط الرئيس العراقي ستضمار الآن، إلى التراجم وذلك:

" لأن الرؤس الدواقي نفسه الذي استفاده رئا لمقويات الرامتة بحشت القيدة والشعب المراقب المراقب إلى حياته بدائرال الأقدون إلى المواقدي المراقب الدواق الأمورة والمحافظة والسياسي والخلافة الإنبية تعلق على المراقب على المستويات المراقب المراقب المراقب المراقب المساوية واستدعى من المراقب المواقبة والمستويات المواقبة والمستويات المواقبة المراقبة، وقد يظل من اعتمادا بيلاد من بدائر المثال المواقبة المواقبة، وقد يظل من اعتمادا بيلاد من بدائرات المؤلفة المواقبة، وقد

- إن هذه العقوبات للتنظوة تتوقف على ألمواق نفسه , وللك
لأنه يستطيح، كنظام سياسي على الأقبان أن يقرر وقف الإنتاع
للتفطيح , والثاني , وقف المعلى بالقرار (1980 القاضي - "النفط هالي
للقذاء وهنا يعني ما يعنيه ، حجب العاشات الحراقية النفطية التي
المنذاة أيها ألم المتحدة سواء أن يقرر الطجاعة الساسية للفسور
السابية إلى إن اقتطاع بحض هذه المائدات لكلفة المزاقبة المولية
وسكان الشمال وللتعويضات المرتقبة للدول الأخرى العوارة , إن
طن ها مائورة منا المعروفة ، ولكنة سيريك الأمم التحدة ، ولن إلى حين،
الشمطونية تقاماً عن إلى يجهداني بعض الطويقية على الطويقية الإنهام التحدة ، ولن إلى حين،
الشمطونية تقاماً عن إلى إليها أي يعنيك الخريس و متأسب في هذا
المائية يتحرف أن القطاط العربي — البريطاني يعدن في ما يوحد البريطاني يعدن في ما يوحد المؤلفية ولن المراقي ذاته ، الأمر الذي
إلى تجميش أن دور عراقي في تقرير اللث العراقي ذاته ، الأمر الذي
المن تجميش أن دور عراقي في تقرير اللث العراقي ذاته ، الأمر الذي
المنات على العراق في هذا الهدد.

هـ – وللمرو مان أمد أساهوبات الجديدة استبعدت الشفل التقني من القرار 234 ومردة للفتشين الدوليين إلى العراق، ولكفاء بالتالي. أبلت مسالة المهل مقترحة، فالمنتقر أن أنصل مقد العلويات، إذا تقر تشغيدها، مها تستخ الشهر جديدة يصار بدهما إلى دراسة الوضع من جديد، وبالتالي فإن اللف المراقي سيرة كان مع إلى الماسة المنظر بدينا كما تقدم، إلى حين يعاد بعده إلى البحث من جديد وإلى دفع مكافأت الترضية عن جديد، وهذا يؤكّد أن اللف المواقي سيبقى مقترحاً على منظرت كانتورة ومنها:

– مسالة الصراع العربي – الإسرائيلي على المسارات الثلاثة. – مسالة توطين الفلسطينين السري رائطن سواء بتدبير راجر أو ياتفاق أو بقرار من اللجنة التعددة الطرف والمتصة بشرقون اللاجئين، وما يقال هذا من إمكانية توطيع بعضهم في العراق.

- مسألة شبكة الدفاع الصاروخية الأميركية في المناطق الأسيوية وما يتداخل معها من سياسة الاحتواء المزدوج أو الاحتواء الإفرادي الأميركي من المتوسط إلى تايوان.

ا ميروعي من معوسط إلى عايوران. -- و مسألة شبكة الأمان الجيو اقتصادية الأميركية النفطية في المنطقة من الخليج إلى بحر قزوين.



ابو زير عيد ابنه سيف نئوسط , نيس غرفه النجرين غلن بن يوسف فجرو (اليسار) وعدمان نسست

غرفة تجارة البحرين تستعد لانتخابات حامية

المنامة تستضيف اجتماع اللجان الوطنية العربية

المنامة - الاقتصاد والأعمال

 عترقب مجتمع الأعمال البحريني
 استحقاق انتخابات مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة البحرين المقررة في 22 تشرين الأول/ أكتوبر المقبل.

ويتوقع البعض أن تكون هذه الانتخابات نموذجأ للانتخابات العامة التي ستشهدها البلاد بموجب لليثاق الوطني الجديد الذي صدر مؤخراً. وبالفعل بدأت في نطاق انتخابات الفرفة وبصورة مبكرة، حركة حشد الأصوات وعقد التحالفات و"جس" النبض و تحضير العدة للمعركة المقبلة. وقد جناءت التحركات في الأينام الأخيرة لتشير إلى أجواء انتخابية يتوقع أن تتَّسم باللنافسة القوية.

فُ أنتظار ذلك، تبدو غرفة تجارة وصناعة المحرين كظية نحل لا تهدأ، لحانها للختلفة تجتمع وتخطط وتطلق مبادرات، إضافة إلى نشاط ف تنظيم ندوات واجتماعات ومؤتمرات كان أخرها ندوتان: الأولى عن دور القطاع الخاص في تعزيز الاستثمار في البحرين وتحدث فيها وزير المالية والاقتصاد الوطني عبدالله حسن سيف والثانية اجتماع إقليمي للجان الوطنية العربية لغرفة التجارة الدولية الذي حضره رئيس الغرفة ريتشارد ماك كورميك والرئيس السابق عدنان القصار رئيس اتحاد الغرف اللبنانية.

أين القطاع الخاص

اللقاء الذي جمع أركان الغرفة ورجال الأعمال البحرينيين بوزير المالية والاقتصاد الوطنى عبدالله حسن سيف جشدواقع الاقتصَّاد البحريني وهو كالتالي: القطاع العام يهيمن على معظم الاقتصاد الوطني بو اقم 56 ف المئة فيما القطام الخاص يُحجم عن الاستثمار ويجمّد أمواله في للصارف الملية والأجنبية. وتسعى الحكومة جاهدة لحث رجال الأعمال على توظيف أموالهم فيما يتذمر هؤلاء من عدم توافر فرص مجدية وعدم وجود بنية تحتية تشريعية وجمركية وقانونية محفزة للاستثمار، كما يشكون من مزاحمة الحكومة لهم على المشاريع المجدية ومن عدم تسريع وتيرة الخصدة، بالأخص في قطاع الاتصالات ومن المؤشرات

التي عرضها الوزير سيف: - نصو الاقتصاد الوطني بمعدل 4,2 في المئة سنوياً خلال 1995-2000.

- ارتفاع مساهمة القطاع الحكومي ق الناتج للحلى الإجمالي إلى 56 في الله العام

 اتخفاض مستوى الاستثمار عموماً واستثمار القطاع الخاص تحديداً إلى 9 في المئة من الناتج الحلَّى الإجمالي.

-- تراجع استهَّلاك القطَّاع الذاص إلى 47 في المئة من الناتج المحلى الإجمالي. - ارتفاع معدل الاستهلاك العام إلى 17

ف ثلثة من الناتج المحلى الإجمالي للعام 2000. وعرض الوزير سيف لحزمة السياسات التي اتخذتها الحكومة ومنها؛ فتح منافذ جديدة للصائرات البدرينية، تدعيم البنية التحثية الأساسية للاقتصاد الوطني من خلال إعطاء الأولوية ف التمويل للمشأريع الانشائية ف الوازنة العامة، ترسيخ مبدأ الحرية الاقتصادية والبادرة الشردية والشغافية وتبسيط الإجراءات وتشغيل النظام الآلي للسوق المالية، مراجعة قانون الوكالات التجارية وقانون الشركات وقانون الناقصات والتشريعات المتعلقة بالخدمات المالية والصرفية والاستثمار، توفير الدعم والحوافز والإعفاء من الرسوم الجمركية على المواد الأولية، وتوفير التمويل البيسر للقطاع الخاص.

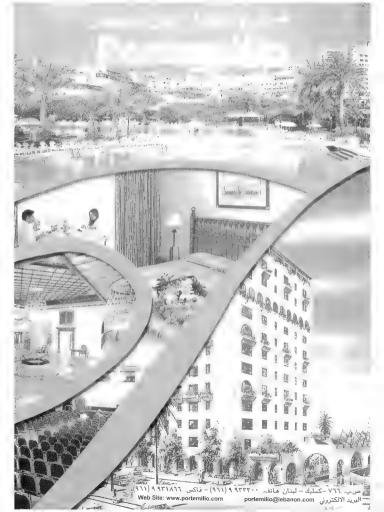
شهادة للبحرين وللقصار

من جهة أخرى، كان الاجتماع الإقليمي للجان الوطنية بالدول العربية لغرفة التجارة الدولية بمثابة شهادة من مصدر تجارى عالى رفيع بدور كل من البصرين كمركز تجارى عربى رائد وعدنان القصار كأول رئيس (سابق) لغرفة التجارة الدولية.

فخلال الأجتماع، الذي حضره الرئيس الجديد للغرفة ريتشارد مائة كورمك ووكيل وزارة التجارة في عبد الله منصور ورثيس اللجنة البحرينية للغرفة الدولية إبراهيم زنيل والرئيس السبابق عدنان القصار وشخصيات، ثمّ التنويه بدور البحرين كمركز عربي رأئد في الحقلين الشجاري والمالي، ومن هنا جاءً اختيارها كأول بلد عربي يقام فيه هذا الاجتماع. وجاء التنويه بالقصار من شخصيات عدة أهمها ماك كورميك نفسه. والتنويه الأبرز كان الحدث بذاته، إذ أن عدنان القصار هو الذي عمل شخصيا على تأسيس لجان وطنية للغرفة الدولية في أكثر من بلد عربي أثناء وجوده على رأس الغرفة، كما أن ماك كو رميك تحدث عن الدور الذي لعبه القصار في تشجيع الانفتاح التجاري في البلدان العربية.

الأجتماع تخللته جلسات عمل تناولت: تنأثير الحولمة على الدول الحربية،

الخدمات المصرفية والمالية والشحكيم الدولي. وتحدّث فيها إلى ماك كورميك والقصار ومنصور وزنيل كل من د. لويس حبيقة رئيس اللجنة الوطنية اللبنانية، عبد الله آل خليفة محافظ مؤسسة نقد البحرين، مرادعلى مرادرئيس جمعية الصرفيين البحرينيين. 🖿



تبدأ رئاسته لاتحاد الغرف العربية في أكتوبر المقبل أبو اسماعيل: الاجتماع الأخير للإتحاد أسس لانطلاقة جديدة

(1) نجحت الدورة الـ 90 لجلس اتحاد غرف السيحارة والصناعة والزراعة العربية، التي يا نحقت في يوروت الشهو الناصي، في تجارز "قطوع" انتخاب أمين عام جديد للاتمان خلفا للأمين العام الراحل برهان سجائي.

وكّاد الاتماد، بحسب أو ساط عليه . جدأ بما جرى داخل ردهات الاجتمام ، المركة يصل إلى شغير التفسخ تمت وماة المركة الخاصية جدا بين صرئسس الاتصادات الإقليمية و التجييش الانتخابي القطري العالم لهم . وطرحت للعرك الانتخابية بحواروها القطرية أكثر من علامة استقهام مما أنقطات يطالب بمناوية الذين السياسسية ، وحول إشكاليات العقل المدين الذين الانتصادات الاقتبان والعربي قراطية الاقتصادية الوحدوية أو التكاملية التي من للفترض أن الاتصادات بحيد الموادي الانتجاب بشاريات الوحدة الانتحادية الاقتصادية بين يخلوا الاتصاد كاحد الحر واليات الوحدة الانتصادية بين من للفترض أن

على كان مر "القطرع" بسيلام، إذ جاء متياد، الهاس غضوا سبيلام، إذ جاء مدتياد، الهاس غضوا سبيلام، إذ جاء وللإصحاء إلى المناف ويديا إلى المراف ال

والأهم من نلك أن الاتصاد أراد جمل فترة السنتين للتبقيتين للدكتور الهاس غنطوس قبل تقاعده، كفترة انتقالية ضرورية لتركيز الاتحاد على أسس جنيدة والتحضير لرشح إجماع للأمانة العامة، ونلك تحدر عاية غنطوس والاستقادة من



خبرته وتجربته الواسعة والغنية في الاتحاد. المحطة الاستثنائية

انطلاقاً من تلك، كان اجتماع بيروت استثنائياً لا بل تأسيسياً لانطلاقة جديدة لاتحاد الغرف العربية الذي يخضع منذ أكثر من خمس سنوات لعملية إصلاح هيكلي واسع على مستوى النظام الأساسي والتوجهات والأهداف الستراتجية.

ويقول شالد أبو اسماعيل أن اجتمام بيروت كأن من أهم اجتماعات اتحاد الغرف العربية على مدى 11 عاماً، إن من حيث حجم الشاركة مع حضور اتحادات إقليمية من أكثر من 17 دولة عربية، أو من حيث مستوى التمثيل العالى بوجود رؤساء الاتحادات ونوابهم والأمناء فيها. يدل نلك، بحسب أبو اسماعيل، على أمل القطاع الخاص العربي وإحساسه بأهتمام القادة والرؤساء العرب به وبدوره الحيوي في مسيرة النهوض الاقتصادي العربي خصوصاً بعد القررات الاقتصانية للقمم العربية التي أصبحت دورية وكانت بدايتها في مصر ثم في عمان، وبعد البادرة الصرية لعقد قمة اقتصابية عربية في شهر تشرين الثاني/ نوفمير القبل، وهذه القمة الاقتصادية كانت مطلباً للاتحاد

منذ سنوات طويلة.

الطابع الاستثنائي لاجتماع بيروت تمثل أيضاً بالاجتماع التحضيري الذي سبقه والذي خصص لتطوير الاتحاد بهيكليته التنظيمية وفلسفة عمله، وذلك بعد العمل الشاق الذي قامت به لجنة تطوير الاتحاد مذذ تاسيسها للعام 1996.

من أسرة الخطوات على الستوى التنظيمي تحديد اختصاصات و صلاحيات رئيس الاتصاد برفضو مع تحريز قدرت على المنظيم الدين الاتصاد برفضوم مع تحريز قدرت على للاتصاد "كل يلايين رئيس الاتصاد أنه يلايين رئيس الفريل بحسن اليو اسماعيل هذا بالإضافة إلى تحريز دور ليو المنطقة إلى تحريز دور المنظيم المنظيمين المنظر، وإلى الاتطاق على إنشاء التخديدين المنظيات الإقتصادية للمدينة المنطاعية وتربي القطاعيات الرئيسية القطاعات وتربيه بن القطاعات المدينة للتحزيز التجوارة الدحيية المتحديد المدينة المتحديدة للتحزيز التجوارة كلاما المتحديدة المدينة التحذيز التجوارة على الدرية المتحدار المدينة لتحزيز التجوارة على المتحدار المدينة لتحزيز التجوارة على التصاديم حديدي فاعلى.

بالنسبة لقلسفة عمل الاتحاد، شكّل اجتمام بيروت اجتماعا تأسيسيا للمرحلة القبلة تمحورت أهدافه حول دعم منطقة التجارة الحرة العربية وصولاً إلى السوق العربية المشتركة، وتعزيز الاستثمارات العربية البينية من خلال استقصاء فرص الاستثمار في الدول العربية والترويج لها بهعف إقامة مشاريح مشتركة بين للستثمرين العرب خصوصا الشاريع الكبرى في قطاعات المياه والطاقة والثروة السمكية والحيوانية وغيرها. هذا بالإضافة إلى إعادة توطين الرساميل العربية الماجرة والتقنيات الحديثة واستيعابها للنهوض بالاقتصادات العربية وتعزيز قدراتها على مواجهة الأحلاف في المنطقة ومن بينها الطف التركي — الإسرائيلي الذي من المؤكَّد أنه سيتحول إلى حلف اقتصادي ومائي.

الرئاسة المصرية

تبدأ رئاسة مصر لاتحاد الفرف العربية



مطلع شهر تشرين الأول/ اكتوبر 2001 وتستمر حتى شهر تشرين الأول/ اكتوبر 2003، وسيكون خالد ابو اسعاعهل رئيسا للإتحاء رسيكون خالد ابو الاتحاء العامل للاتحاء رسمة تم رئيس الاتحاء العامل بين وذلك بمروب النظام الداخلي لاتحاء الغرف

ستستمد الرئاسة الصرية للاتصاد زخمها من عوامل عدة أبرزها وجود الأمين العام الجديد د، الياس غنطو س الذي تربطه بابو اسماعيل علاقة قوية تمهد لإقامة شراكة حقيقية بين الرجلين، ما سيفضى بالتالي إلى التأسيس العميق والراسخ لانطلاقة قوية وجديدة للاتحاد بعد تطويره. أضف إلى ذلك وجود عمرو موسى على رأس الأمانة العامة للجامعة العربية والذى أشاطره رؤيته وأهدافه وتوجهاته العربية كما يقول أبو اسماعيل مضيفاً عاملاً آخر سيساهم فإنجاح الرئاسة للصرية للاتحاد ويتمثّل بالمبانرة المصرية لعقد القمة الاقتصادية العربية في القاهرة. وأهم ما صدر عن اجتماع بيروت في هذا السياق كان للوافقة على عقد المنتدى الاقتصادي العربي قبل القمة الاقتصادية العربية، حيث سيشكّل المنتدى فرصة استثنائية لبلورة رؤية القطام الخاص العربى ورفع توصياته إلى القمة: "إن اجتماع بيروت بنتأتجه للهمة على غير صعيد سيسجّله التاريخ كنقطة تحوّل ف الحياة الاقتصادية العربية يقول أبو اسماعيل.

تجربة أبو إسماعيل

رئاسة مصر للاتهادستستفيد إيضاً من تجربة أبو اسماعيل الذي انتخب رئيساً للاتحاد العام للفرض التجارية أمسرية منذ نحو العام افقد حقق اتحاد القرد التجارية للصرية بقيادة أبو اسماعيل إنجازات مهمة للانخازة قصيرة نسبياً، من بين هذه الإنخازات

ب حرات شكلة الشدرائب التي كانت حرات حرات شكلة الشدرية الذي يشكّلون أنجا مساورية الذي يشكّلون أنجا مساورية الذي يشكّلون النجار المسروية الذي يشكّلون المتحالة المحالمية والمحالمية والمحالمية والمحالمية المحالمية والمحالمية المحالمية والمحالمية المحالمية المحالمية والمحالمية المحالمية المحالمية المحالمية والمحالمية المحالمية المحالمية المحالمية المحالمية والمحالمية المحالمية المحالمية

- إرساء علاقة حوار وتكامل بين الاتحاد والحكومة بحيث تصدر القرارات والتشريعات بالتنسيق والتشاور مع والت

- توسيع قاعدة التمثيل في الغرف من خلال تمثيل المرأة، وتعزيز القدرة المالية لهذه الغرف عبر رفع رسوم العضوية فيها على

قاعدة الرسوم التصاعدية التي أصبحت تراوح بين 10 جنيهات و2000 جنيه بعد أن كان الرسم 2 جنيه سنوياً على جميع الأعضاء.

الرسم 2 جنيه سنويا على جميع الاعضاء. - تطبيق الضمان الصحيح على القطاع التجاري بحيث أصبح يستقيد من هذا الضمان الصحيح 5,5 ملايين تناجر وعائلاتهم، ما خلق مظلة تأميزة لنصر 61 مليون موامل، هذا بالإضافة إلى التأمين ضد

مظاهل الهنة والتعقر ...

- تكليف الاتماد، بمبادرة من الرئيس ...

هيم بمبارة من الرئيس ...

وبالفهل انتدب الاتماد بعشات تجبارية ...

ترويجية إلى إيران والغابر وليبيا والعراق ...

والكويت والبرازال ويقول أبو اسماعيل أن ...

حجم تجارة مسر مع الجزائر لا تتمكن 17 الميان المنازلة ...

الترويخية الوثيقة بين البلدين، في حين أن سادران ووقع ...

الترايخية الوثيقة بين البلدين، في حين أن ملين و و50 ...

ملين دو تركيا إلى الجزائر تبلغ مليار و 50 ...

ملين دو المنازلة ...

تنظيم سلسلة ندوات ومنتديات في الشرق التجارية مل الشرق التجارية المسرية حمل تحديات لتطاقية الشرقية المسرية المن مرقع المانية، المسرقة المن وكيفية الاستقدام من من المانية، الاستقدام المنابية، الاستقدام المنابية، المنابية المنابية، المنابية المنابية، المنابية المنابية، المنابية المنابية، المنابية المنابية، المنابية، المنابية، المنابية، المنابية، المنابية، المنابية، المنابية، المنابية، بعدد.

صنع في البحرين لأول مرة في سورية

﴾ على مدى خمسة أيام أقيم مؤخراً في ا فندق مريديان/ دمشق اول معرض تحت عنوان (صدم في ألبحرين) بمشاركة 20 شركة حكومية وخاصة عرضت النتجات الملاستيكية والكهربائية والبترو كيميائية والطبيبة والورقية وللفروشات وأدوات البناء، بالإضافة إلى المتبغ وللعسل البحريني والسلم الحرشة الشعبية.

نظم المعرض مركز البحرين الدولي للمعارض وافتتحه وزير الاقتصاد السوري د. محمد العمادي ووزير التجارة والصناعة البحريني على صالح الصالح. وتهدف البحرين من خلال إقامة هذا المعرض إلى فتح أسواق جديدة لنتجاتها الصناعية ولتعزيز التبادل التجاري مع سورية الذي لا يزال محدودا رغم تناميه خلال السنوات الأخيرة حيث بلغت قيمة هذا التبادل ندو 12,5 ميليون دولار 72 في المئية مشها صادرات سورية. يأتى هذا للعرض أيضاً ف|طار التعامل مع سلسلة المعارض السنوية (صنع في سورية) التي باتت تقليداً في السوق

خلال الافتتاح وصف وزير التجارة والصناعة البحريني على صالح الصالح

الملاقات السورية البحرينية بأنها علاقات متنامية باطراد على الصعيدين التجاري والاقتصادي وأن البلدين يعملان حالياً على تفعيل اللحنة الاقتصاسة الشتركة بينهما بهدف تشجيم رجال الأعمال في كلا البلدين

زهير توفيقي مدير العلاقات العامة في شركة الخليج لصناعة البتروكيميا ثياث ذكر إن الهدف من الشاركة هو إبراز نوعية الصناعات الثقيلة للنتجة في الشركة الملوكة من ساميل حكومية من البحرين والكويت والمسعودية والبحث عن أسواق جديدة لترويج إنتاج الأمونيا واليورياء مشيرا إلى أن الشركة لا تمتلك حضوراً في السوق السورية حتى الآن وهي تعمل على تصدير منتجاتها إلى الأسواق العربية لكن الحواجز

بون هذه البول تعيق عملية التصدير. وقال فريدبدر رئيس شركة الخليج لصناعة صفائح القار والطلاء أن منتجات



لوزيران العمادي وعلى صالح الصالح أمام مصنع الخليج للقايير غلاس

منتجاتها في الأسواق السورية واللبنانية والأردنية مع التقدير بوجود إمكانية للمنافسة المجدية من خلال توفر جميع المواد الأولية للتصنيع ف البحرين وللتطابق بين مواصفات إنتاج الشركة من حمايات الأساسات والأسطح من الأمطار والرطوبة مع النظام المستخدم ف سورية والعول وق الشاء مع مريع عبد الله فخرو

مسدؤولة التسويق في مركن الحرف في العاصمة البحرينية المنامة أوضحت أن المركز يضم 52 حرفة وهو ينفّذ في وقت واحد مشاريم جماعية وأخرى فردية علما أن ملكية الركز تتوزع مناصفة بين القطاعين العام والخاص. وأضافت أن المركز يقوم بترويج الصنعات الشعبية من سعف النخيل ومطرزات الغضة والفخار والزجاج العشق والبسط وغيرها من السلم التقليدية، وأن للركز يفكر بجدية بإدخال منتجاته إلى اسواق الخليج العربى اولا ومن ثم باقى الأسواق العربية.

وقال مصمد أصمد السعيد صاحب مصنع عباءات السعيد الذي شارك بعرض نماذج متنوعة من العباءات البحرينية أن المضور إلى بمشق يهدف إلى تلبية الطلبات والرغبات في شراء العباءات الخليجية من قبل السوريين، مو ضحاً أن فلاه الطلبات وأخرى مماثلة من دول عربية أخرى تدفعه للتفكير بشكل جدي إلى توسيع الإنتاج وتسويقه فالدول العربية الأخرى.



.. ويتوسطان بعص السؤولج، والعارضين

يارا عشى -- دمشق







شركة الانارة السعودية المعدودة Saudi Lighting Company Ltd.

RO. Box 25690 Riyadh 11476 Saudi Arabia Tel.: 2551010 Fax: 2552 E-mail: slc@emedilighting.com Web ulle: www.saudilighting.com



استثمرت في سندات المقارضة التأمين الاسلامية الاردنية تساهم بشركة تأمين يمنية

عمَّانَ : الاقتصاد والأعمال / موسى القلاب

Mall الرخم من استعدار الشائصة الشعيدة في قطاع التامين الأردني، فإذا المساقدة و قطاع التامين الأردني، فإذا المساقدة حقاقت لباتات المؤتمة المعالمة من من المساقدة على المساقدة على

وأوضح التقرير أن توزيع الأقساط المكتبة بين فروع التأمين المختلفة بالكيفية

التصققة يؤكد صبحة حرص الشركة خلال الفمس سنوات للأصية على حقيقة التوجه السليم لإدارتها في التواون الأنواع المتارة والاستمرار بهذا النهج المدوس مما يعزز متانة المحفظة الشنية الشركة.

وساهمت الشركة في العديد من الانشطة الفكرية والعلمية على المستويين المعلي والعالمي بهدف تسويق أعمال شركة التامين الإسلامية على المعيدين المجلي والخارجي، لقرسيخ دعائم التامية المعاوض الإسلامي، تحقيقاً

ونلك كمقد درورت تدريبية متدد صساسه الإسلامي، وذلك كمقد درورت تدريبية متدد صصة لهم وقتلية للهيئة الذروت التدبيئة المعامة الله وقائلية والزاعة والمامة المحامة المساسمة على فكر اللمصد المسابقات المساسمية ماملة خارج الأردن بقصد المسابقات ا

وعقدت الهيئة العامة لشركة التأمين الإسلامية في عمان اجتماعها السنوي الغامس برئاسة هوسى شداده رئيس

ربين شهاده أممية وهود شركات إسلامية للتأمين تكون نو إة لقطاع تأمين جديدن الأربن يكون خاصعاً لتعاليم الفة والشريعة الإسلامية بعيث يكون داما قويا الاقتصاد الوطني، فقد استطرت الشركة لل المسلمين المسركات المسام 2000 آكثر من كو المسلمين وينسنان وكذلك في للمساشد الاستثمارية المناصمة بسندات المقارضة لذى ليكن الإسلامي الأوني ولبّت الشركة توموة من بدلك سيا الإسلامي في المسرة ولفية المسلما الإسلامي في المسرة ولفية المسلما الإسلامي في المسرة ولفية المناسبا

ولبّت الشَّرِيَّة أَمْرِة مَن بِنظل سيا الإسلامي في اليمن وذلك انطلاقاً من سياستها للعروفة في التوسي الجغزاؤ لإنشاء شركة أمين إسلامية كمساهمين ومؤمسين في اليمن مجير اوافقت التأمير الإسلامية على الساهمة بدأ في الله عن رأس المالي وتقديم الدعم الغني والإداري من أجل إجهاع هذا الشروع، رمّ إنشاء الشركة في اليمن مع بداية هذا العام وذلك تصيماً اليمن مع بداية هذا العام وذلك تصيماً

مجلس إدارة الشركة وبحضور كل من مديرها العام اهمد صبّاغ، ومراقب الشركات و هيئة الرقابة الشرعية هيث تم مناقشة

تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة للسنة المالية المنتهية بتاريخ 11/2/2000.

وسماع تفاصيل الخطة المستقبلية وتقرير هيئة الرقابة الشرعية ومناقشة الميزانية السنوية وانتخاب مدققي حسابات الشركة

الإسلامي المشترك. وتخطط شركة التأمين الإسلامية لتحقيق المشاريع التالية

مستقبلاً وهي: أ- إنشاء شركة إعادة تامين إسلامية بحيث تكون ذات ملاء مالية عالية يمكن من خلالها الاستغناء كلياً وعلى الأقل جزئياً عن شـركـات إعـادة الـتـأمـين

2- إيجاد اتصاد لشركات التأمين الإسلامية هيث سبق للتأمين الإسلامية أن دعت إليه من





. .

خلال الندوات والاجتماعات السابقة. 3- زيادة عدد الفروع بحيث تغطى

جميع المناطق الجغرافية في المملكة. 4- مدّ نشاط الشركة إلى خارج الملكة ، ذلك من خلال الساهمة في إنشاء شركات تأمن إسلامية أو الإشراف على تأسيسها وإدارتها بعد تدريب وتأهيل كوادرها النشرية بالتعاون مع إدارات تلك الشركات. 5- متابعة الطلبات التي تلقتها الشركة

من الجزائر، الكويت ودولة الإمارات العربية للتحدة للمساهمة في إنشاء شركة تأمين إسلامية في تلك الدول، بمجرد أن تصمح القو انان و الأنظمة بذلك.

من جهة أخرى صدر عن مجلس الافتاء ودائرة الافتاء العام التابعة لوزارة الاوقاف والشؤون والقدسات الاسلامية موقف يتعلق بشركة التأمين الاسلامية لاسيما لجهة عمليات الاعادة التي اعتبرها "حاجة تنزل منزل الضرورة" وجاء في الفتوى الآتى:

بعد الإطلاع على صيخ التعامل في شركة التأمين الإسلامية ونظامها الأساسي، تبيّن للمجلس أن هذه الصيغ تقوم على نظام التأمين التعاوني الجآثر شرعاً، ولكن الشركة تقوم أيضاً في تعاملها على إعادة انتأمين عندالشركات التجارية الخاصة بإعادة التأمين، وهي لا تلتزم في تعاملها بأحكام الشريعة الإسلامية ، ويما أن شركات التأمين الإسلامية مضطرة إلى إعادة التأمين عندها ، كي تتمكن من العمل في قطام التأمين ، فان هذا الأمر سيظل حتى تقوم شركات إسلامية لإعادة

وعليسه فان إعادة التأمين - والحالة هذه - تعتبر جاجة تنزل منزلة الضرورة ، وقد بين العلماء أن الحاجة ما يترتب على عدم الاستجابة إليها عسر وصعوبة ، سواء كانت حاجة عامة أي أن يكون الاحتياج شاملاً جميع الأمة ، أو كانت حاجة خاصة ، أى أن يكون الاحتياج لطائفة منهم ، كأهل بلد أو حرفة ، فليس المراد بخصوصها أن تكون فردية ، لهذا يجوز التعامل بإعادة التأمين ، ما بقيت الحاجة قائمة في حدود هذه الضوابط - وينبه الجلس إلى ضرورة أن تتوجه شركات التأمين الإسلامية إلى إيجاد شركات إعادة تأمين إسلامية على مستوى دولى حتى لا تكون الإجازة مبنية على الاضطرار ، كما أن الجلس يؤكد على هيئة الرقابة الشرعية أن لا يلجأ إلى إعادة التأمين إلَّا عند الحاجة المتيقن منها — والله تعالى أعلم ".

 شكل أداء الجموعة
 العربية للتأمين "اريح" تحسناً خلال البريسم الأول من النعبام 2001 تحساوز مساكسان مستهدفاً. و بلغت الأرباح الفنية لفروع التأمين العام (مقدار الأقساط الكتسبة بمدطرح تكاليف المطالبات والإنتاج) 3.6 ملايين دولار مقابل

خسارة 7،4 ملايين دو لار للربع الأول من العام 2000 و77،2 مليوناً للعام الماضي كله. ومع الأخذ في الإعتبار الدغل للنخفض لمفظة الإستثمار والناتج عن الإنكماش الذي تتعرض له الأسواق

المالية، فإن نتائج الجموعة تعرضت لخسارة طفيفة بنسبة 0،2 في المئة مقارنة بـ 0،2 في المئة للربع الأول من العام 2000.

و قال او دو کر و جر ، الرئيس التنفيذي أ. أريج: "أسهمت الجهود للبذولة لتحسين أعمال للجموعة وبوادر التحسن فظروف السوق في تحقيق هذه النتائج. وهناك بعض المؤشرات التى توحى بالتحول في السوق العالمية لإعادة التأمين من خلال انخفاض طاقة إعادة التأمين. وقد انعكس هذا بتحسن مستوى الأسعار على الرغم من استمرار زيادة الطاقة على حجم الطلب، والتي تترافق مع ضغوط الأسمار التنافسية. لقد أظهرت عمليات إعادة التأمين التابعة للمجموعة إنخفاضاً في الخسائر الفنية بلغت 3 ملايين دولار اميركي للربع الأول من العام 2001، مقارنة بخسَّائر هنية مقدارها 4،6 مالايين دو لار للفترة نفسها من العام 2000 وخسائر فنية إجمالية مقدارها 68،6 مليوناً نهاية

العام الماضي. وبلغ إجمالي أقساط إعادة التأمين خلال الربع الأول ما مقداره 66،6 مليون دولار اميركي، مقارنة بـ80،8 مليوناً للربع الأول من العام 2000. ويمكن أن يعزى هذا الانخفاض إلى تنفيذ عدد من إجراءات الإكتتاب المختلفة وذلك من أجل تخفيف التعرض للأعمال المتقلبة والأسواق الدولية مشكل عام، والتي تشكل جزءاً من

الستراتيجية الجديدة للمجموعة".

"أريج": اداء أفضل في الربع الأول



للمجموعة حققت صال أرباح بلغ 4،8 مالايسين دولار خلال الربع الأول مقارنة بصافي خسارة بلغ 0.4 مليون دولار للفترة تفسها من العام 2000. ويعزى هذا التحسّن إلى مساهمة شركة سينيا بشكل رئيسى والتي مققت انخفاضاً في

وقال کروجبر بان

شركات التأمين التابعة

مطالبات التأمين العام بمقدار 7،4 ملايين دولار أميركي مقارنة بالربع الأول للعام 2000ء إضافة إلى مساهمة الجهود التواصلة لتسوية الحسابات الخاصة بالوسطاء والتي بلغت 3،0 ملايين دو لار أميركي.

وانسجاماً مع الستراتيجيات القرة، باشرت إدارة الخدمات المالية ودعم الأعمال أولى عملياتها باعتبارها المزود الرئيسي للخدمات و الدعم لعمليات المجموعة. وتقوم هذه الإدارة بتوفير خدمات إدارة الأصول والتأمين للتصل بتقنية العلومات، خدمات إدارة الطرف الثالث، خدمات إدارة المخاطر

والخدمات الإكتوارية. وانخفض إيراد الإستثمار لهذا الربع

بنحو 12،2 مليون دولار أميركي مقارنة بالفترة نفسها من المام الماضي، ولكن على العكس من العام الماضي فإن سوق الأسهم العالية عانت من ظروف ضاغطة لم تسمح بتحقيق فرص لجنى دخل لحقيبة الإستثمار، كما أن انخفاضَ أسعار الغائدة على سندات الدين في سوق الغرب أسهم في خفض دخل الإستثمار.

وبلسغ إجمالي إستثمارات المموعة نحو 916،2 مليون دولار أميركي في نهاية آذار/مارس 2001مقارنة بندو 0،939مليوناً في نهاية العام 2000. أما الإنخفاض القسّر بنحو 22.8 مليون دو لار أميركي فقد حدث بشكل رئيسي نتيجة للتدفقات ألنقدية على العمليات خلال هذه الفترة. وكما هو الحال؛ فإن جميع الإستثمارات يتمّ توجيهها عموماً بحيث توفر أصولاً قابلة للتسييل، وهي تعكس الإلتزامات وطبيعة العمليات التي تمارسها مختلف الشركات التابعة. 🔳



عودة كويتية لجلس ادارة "اريج"

أعلنت للحموعة العربية للتأمين (أريج) عن تعيين كل من على رشيد البدر وحامد صالح السيف وعلى إبراهيم المالكي في مجلس إدارتها

وكان على رشيد البدر شغل منصب العضو للنتدب والرئيس التنفيذي للهيئة العامة للاستثمار

ف دو لة الكويت و هو حالياً بشغل عضوّية مجالس إدارة شركات عدّة دولية وإقليمية ومؤسسات مالية. أما هامد صالح السيف فهو رئيس مجلس إدارة ومدير عام شركة الكويث والشرق الأوسط







للإستثمارات المالية، فيما يشغل على إبراهيم المالكي منصب مدير عام كلية قطر لعلوم الطيران.

وأبدى رئيس مجلس إدارة أريج ناصر النويس إرتياحه من إعادة تمثيل المكومة الكويتية في مجلس الإدارة بعد فترة إنقطام دامت عامين، ما يعكس دعمها للمبادرات التي تمّ تقديمها مؤخراً لإعادة الربحية للمجموعة".

خليج الصحة: بوابة طبية على الإنترنت

أبرمت مستشفى اللك فيصل التخصصي مع شبكة المعلومات العربية، "نسيج"، اتفاقية تعاون، تقوم بموجبها "نسيج" بتقديم الخدمات الفنية لإنشاء بوابة طبية لستشفى لللك فيصل على الإنشرنت تمت اسم ذليج الصحة، www.healthgulf.com، والتي ستقدم خدمات إنترنت متقدمة للقطاع الصحي.

وستقوم بوابة خليج الصحة بخلق الجتمع الافتراضي لربط العاملين في القطاع الصحي بتهيئة الأدوات والخدمات التي تمكُّنهم من التقاعل في ما بينهم والعصول على المسادرٌ العلوماتية التي تمكنهم من تطوير قدراتهم. وستقدم البوابة في الرحلة الأولى العديد من الخدمات مثل البريد الإلكتروني عبر الويب" وخدمات الحوار والمنتديات والأخبار وقواعد المعلومات للتخصصة والأدلة الطبية وغيرها من الخدمات للوجهة للعاملين في المجال الطبى، إضافة إلى خدمات معلوماتية طبية باللفة العربية موجهة إلى الجمهور بشكل عام، تشمل أحدث التطورات الطبية ومعلومات عن التوعية الصحية وصحة المرأة. كما ستقدم البوابة خدمة مهمة للمختصين في القطام الصحي، وهي خدمة الجتمعات الصحية والتي تشمل بوابة مصغرة أكل تخصص طبى مثل بوابة أخصائيي الأطفال وبوابة أخصائيي الأورام. وتتيِّح هذه البوابات المصفَّرة التقاء العاملين في تخصَّص معينً للتحاور الباشر في مابينهم أينما كانوا والإطلاع على آخر العلومات في مجال تخصصهم.

المرحلة الثانية من المشروع ستشمل خعمات التجارة الإلكترونية وخدمات التعليم للستمر للمختصين فمجال الرعاية الصحية، كما ستضيف البوابة خدمة التخصيص، والتي تمكّن الزوار من تهيئة الموقع حسب اهتماماتهم.

الإمارات للتأمين: نتائج جيدة للعام 2000

سبولت شركة الإماراات للتأمين تحسناً ملموسياً في أربائها خلال العام 2000 وذلك على الرغم من احتدام للنافسة في الأسواق الملية والعالية.

وبلغ مجموع الأقساط الكتتبة في كافة فروع التأمين 124,1 مليون برهم مقابل 117,5 مليون في المام 1999 أي بزيادة نسبتها 5,6 في المئة. كما سجل صافي الربح القابل للتوزيع للسنة المنتهية في كانون الأول/ بيسمير 2000 زيادة نسبتها 0,6 في المثة وسجل 329.7 مليون درهم مقابل 327,8 مليوناً في العام

آروب للتأمين: تطور الأعمال ونمو الأرباح

حقق إجمالي الأقساط الكتتبة لدى شركة أروب للتأمين التابعة لجموعة بنك لبنان والمهجر، زيادة خلال العام 2000 بنسبة 26 في اللثة وبلغ 6,8 ملايين دولار. كما سجّل هجم الأعمال والإنتاجية ارتفاعاً أدّى إلى زيادة الأرباح بنسبة 83 في

وتمكنت الشركة من تكوين احتياطات ومؤونات فاقت تلك الطلوبة قانونا، وتحقيق نسبة ملاءة تتعدى خمسة أضعاف النسبة للطلوبة من قبل وزارة الاقتصاد والتجارة، إضافة إلى زيادة أموال المساهمين الخاصة بنسبة 20,7 في المئة. ممّا عزَّز موقع الشركة للالى في سوق التأمين المطية.

Los de Alle Agrica. Annos foncial de Asoro Se Financial Plancers



A prominent U.S. company that is quickly becoming one of the World's leading financial firms.

MUTUAL BENEFITS CORPORATION, the industry leader in the United States.

offers you a program that provides a safe haven for your clients' investment dollars while earning fixed returns of 12-72%.

Established in the U.S. in 1994, MUTUAL BENEFITS has worked with more than 30,000 individuals worldwide.

Introduce your client base to one of the most successful investment programs, backed by the world's largest and most secure insurance companies while earning yourself commissions much higher than any product you have

Your client's investment is totally uneffected by the stock market or interest rates.

Become A Mutual Benefits Corporation Agent Today!

Call Collect (954) 564-7990 Ask for Ext. 121

MUTUAL BENEFITS

erol ersi ühk hill Flakk blute (. 139, 80) (5 etc. - 1, boenoede, etchnocessie - 183. Roe (200, 200-7900 - E-hall bounandersensom - warmingensenbeteritsens

بعد تزايد احتياطات الغاز الطبيعي الكتشفة شارعة المسالمة المسالة المسالة

مصر : مشاريع طموحة للإستهلاك المحلي والتصدير

مع تعاظم حجم الاعتباطات الكتشفة من الفاز الطبيعير في صور، تحاول حكومة الفاهرة الإفادة من الطفاز هذا للجوانات من مجالات الإنفاء الاقتصادي والمخالجة المناطقة المناطقة

☼ بعد اكتشاف كميات كبيرة من احتياطي ■ العفاز الطبيعي أن الوضيها، تقوم الحكومة المصرية باستيدال المصادر التقليدية للطاقة السنهلكة معلياً بالطاء الطبيعي، بينما تبحث عن قنوات واسواق جديدة لتصدير الفائض المتوقع.

حجم الاحتياطي لقميري موشع للإرتفاع بسرعة مع مركة التلقيب السرتمر و والاكتشافات الناتجة عنها، وهذا ما بده الحكومة إلى التمشك بهذه المستر التجيية، خصوصاً إمدان أنكدت أن كميات الغاز المنتجة لا بدأن تتخطى حجم الطاب إلى البلاد. ويبدر أن الحكمة أن القامة قد أ. أهمة

ريبدو أن الحكومة في القاهرة تولّي أهمية دانقة لهذه السلمة التن ومناهرية عالميا والتي لا بنان المساهم وإدماء الإقتصاء الوطني وفي اخطاطاته للزجوة، فبالرت الحكومة، وفرة أراي القصل بين الشجلة العالق والشطة التنظ ملذاة عن إنشاء شركة اليجنة يتم بشؤون الغاز الطبيعي، ومن مهماتها حذاء الساءة الناء المادة

جذب استثمارات القطاع الخاص باتجاه إنتاج وتوزيع الغاز الطبيعي.

الإحتياطي والإنتاج

في بداية المعام المطالبي، فسترت الشركة للصرية المامة للبترول حجم الإحتياطي للؤكم من الفياد الطبيعي ب-201 طيار متر مكسر (م/م)، وذلك يشكل ضعف ما كان عليه هذا الحجم منذ اربحة أمولم، واتبعت المكومة سياسة تشجيع عمليات التنقيب منذ العام 1959، حين امخلت بنورة إحديث علي تعرفز المعقود مم اللش كان عليه هذا المحكوم علي تعرفز المعقود مم اللش كان



الأجنبية للهفعة انشجيع الاستثمارات. ويرز تجام هذه السياسة خصوصاً في مناطق دلتا النيل والصحواء الدويجة، وأتى ذلك إلى اكتشافات سروحة لسيوا في ضطفة الدلتاء وهبالة السواحل الصرية للبحر الابيض للتوسط، ما أدى إلى أو تفاع حجم الاحتياطي للسري إلى السترى الحيالة المسرى إلى السترى الحيالة

كُماركِم عند من الجيولوجيين العاملين ي مصر اكتشاف كميان إضافية من الغاز
الطبيعي في البالار، وأن هم الإكتشافيات
سكون خصوصا في البحر فبالة السواحل السواحل
المسروح الأحمر إضافة إلى منطقتي الملتاء
للبحر الأحمر إضافة إلى منطقتي الملتاء
للبحر الأحمر إضافة إلى منطقتي الملتاء
لرسمية بناءً على دراسات زاز الية إولية ، النظافي الجيونية للوطن المتحربة
حجم الإحتياطي الإضافي الخضافي المحتافي المحتافي المحتافي منطقة شرق البحرية لله يحمل إلى 400 عليار م/مكما قدرت حجم الإحتياطي المحتمل في منطقة شرق البحرية لينين المؤسط ومنطقة شرق البحر الإينين المتوسط وحماطة شرق البحرة للجين المتحمل في منطقة شرق البحرة الإحتياطي المحتمل في منطقة شرق البحرة الإينين المتوسط وحماطة شرق البحرة الإينين المتوسط وحماطة منطقة من البحرة الإينين المتوسط وحماطة منطقة شرق البحرة المتحدان في المنطقة منطقة منطقة المتحدان المتحدان المتحدان المتحدان في المتحدا

والتي تشرف عليها شركتا "شل" و"اكسون - موبيل" بـ 425 مليار م/م.

أما حجم الانتاع فأنه يتزايد باستعرار منذ أبواخر السبعينات، وذلك بعدال 4 أن الله سنوياً في المنافينات و5 أن النافة سنوياً بين السعامية و10 أن الشعارية السعامية 1990. ومن المنوقة من و300، ومن المنوقة على المنافية 1990. ويتزامان 1990. ويتزامان تلكل مع انتهاء العمل في عدد من ويتزامان تلكل مع انتهاء العمل في عدد من المنافية التي هي فيد التطوير حالياً، ومن المنافقة المنافقة

رُونُ أهم الحقول المنتجة حالياً في مصر، حقل رأس البر وبدا الإنتاع فيه في العام 2000 وبلغت كلفة تطويره دحو 248 عليون رولار. وحقل تمساح بحجم إحتياطي قدره 110 بليارات م / م، وحقلا عبيد وخالده الذي بدا إنتاجهما أواسط الام الماضي.

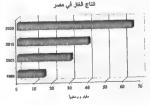
الطلب اللحلي

تقمور سدّراتيجية المكرية المسرية مراسكرة المسرية حوار فكرة استخدام الماذا الطبيعي النتج مطلخ كموات عنق ممثل توليدا الكوبرماء والمسنامة والنقل مثل توليدا الكوبرماء والمسنامة والنقل والاستخدامة والنقل المراسكرة عجم الواستخدامة التصدير، ما تحرير كميات أكبر من النقط للتصدير، ما المائية جداله الإنساء الإنساء المائية المسعية المائية المسعية المائية الإنساء الواسكة المسعية المائية الإنساء الواسكة المائية المسعية المائية المائية المسابقة المائية الم

فيحد أن كأن استخدام الغّذا للطبيعي يقتصر على مصانا إلا يستين ألسبعينات. أصبح فطال إكبر مسقيا للملقان وذلك بنسب 30 أن اللغة من مجمل المشاق وذا عليان المشاق وذا عليان الطلب من محكمي سنويا، ومن النشئة أن يرتشق أن يرتشق أن يرتشق أن يرتش خصص صأمح تنفيذ برنامج جيديد يقضى خصوصاً مع تنفيذ برنامج جيديد يقضى الماذ الطبيعي، حالت ملك توليد جيدية

بها ساء مصطات توليد جديدة و تحويل جميع المحطات العاملة حالها من الزيوت المبترولية إلى الغاز الطبيعي، مع حلول العام 2003. وفي حين لا يستعدى حجم وفي حين لا يستعدى حجم

ريا حين لا يستعدى حجم الإستغدام المنزل للغاز الطبيعي الكي للغاز الطبيعي الكي للغاز الطبيعي الكي للغاز الطبيعي الكي المناعي نحو 22 ألفاة من القطاع الصناعي نحو 22 ألفاة من ينبها الشجيع جميع المراكز الصناعية في البلاد على استخدام الغاز الطبيعي، ويستخدم الغاز الطبيعي، من الصناعات مثل الاسمعة المزاعات مثل الاسمعة المزاعات مثل الاسمعة المزاعات



والحديد والعادن والإسمنت، غير أن استخدام الخاز كمصدر للطاقة في الصناعات الأخرى يتوقف إلى حدّ كبير على حجم ومصادر التمويل الأجنبي

وفي مصر شبكة النابيب للغاز الطبيعي يبلغ طولها 3200 كلم، وتغذي هذه الشبكة نحو 159 الم منزل و 7000 مؤسسة تجارية وصناعية و25 محطة توليد كهرباء، وتغطي الشبكة خصوصاً محافظات القاهرة

والجيزة والإسكندرية وبورسعيد. ومن للثوثية إن يصل طول هذه الشبكة إلى 2000 قلم 2000 إلى 2000 كم العالم كام 2015 2017 وأن ثدرتها ستصل إلى 50 مليلرم/م سندياً، وأكنت أن شبكة توزيع أيه ذا المجم ستكرن ضدرورية هضو صماً مع استحداث استخداث مرذ لهم وسناعية مديدة للغار.

استهارات الى شبكة الأنابيب، تقوم إضافة الى شبكة الأنابيب، تقوم شركات خاصة عدة بتوزيع مادة الغاز الطبيعي إلى النازل في مناطق هصرية

يقضي بالحول الذكرونة برنامها أطهر كا المناز الطبيعي الاضفول (20)م رفال (المناز الطبيعي الضفول (20)م رفال المناز بهدف زيادة الطاب على الفاز من ناحية، تخفيض من حول يان للمعادية الخراب المنازة الخراب من نحر مليوني سيارة في العام 2000 إلى نحو كه ملايريم بكا في 2003 إلى نحو

كما طلبت المكومة من مصلحة النقل العام تحويل باصاتها إلى الغاز الضغوط، ومن سيارات الأجرة والباصات الصغيرة العاملة في القاهرة الكبرى التحول إلى الغاز خلال 2001 و2002، وكان ذلك بموجب قائري يقضى إيضاً بتحويل جميع السيارات

الحكرمة إلى الغاز في مرحلة لا هقة. وتوخي الحكومة من تنفية هنا غلاسوم، إضافة إلى القوائد البيئية، قوائد اقتصالية لا تتمكّل قفط بوضع على المنافع على المنافع الطبيعيي، إنما في تأمين فرص عمل المعند كبير من المسريين خصوصاً عبر إقامة منافات صغيرة متعلقة بالشروع. ومن المنظر أن يبلغ استهلاك السوق العامية نحو 28 مليارم/م سنويا المامية في 2000



وزير الطاقة للصري سامح قهمي

ياتي تصدير الغاز الطبيعي
للصري كنتيجة طبيعية
للسلارتها العالم في حجم
عطيات التقليع والإكتشافات
عطيات التقليع والإكتشافات
في أتحاء عدة من البلاد. فاعلنه
أن احتياطي الغاز في مصريفوق
الحكومة في الواضح العلم 1999
الحاجات في السوق الصلية
الحاجات في السوق الكلية،

النتجة للغاز الطبيعي في مصر لابدُ ان تبعث عن عملاء للتصدير.

خيار التصدير

حتمية التصدير دفعت بالمكومة وبالقطاع الخاص إلى إنشاء مصانع لتسييل الغاز الطبيعي واقتراح إنشاء خط أنابيب يعتد إلى دول شرق البحر الأبيض للتوسط مع احتمال إيصاله إلى تركيا.

وتدعم مجموعة من الشركات الأجنبية فكرة إنشآء مشاريع شراكة لتطوير مصانع ضخمة لتسييل الغاز الطبيعي. وتضم هذه الجموعة كالامن شركة BP Amoco و ENI وتمالف تجارى بين شركة الغاز البريطانية (B.G) وأبيسون (EDISON) وشركة Shell كما تقدمت شركتا ENI و B. PAmoco بعرض لبناء محطة تسييل تصل قدرتها الإنتاجية إلى تسعة ملايين طن ستوياً، وذلك بموجب إتفاق مم الشركة للصرية العامة للبترول. ومن للنتظر أن يبدأ الإنتاج في هذا الصنع الذي سيبني على مسافة 50 كلم شرق الاسكنبرية، في العام 2005، ويبلغ حجم الانشاج في المرحلة الأولى بين 3 مالايين و 4,5 ملايين طن سنوياً. ومن ذاحية أخرى، تقدمت شركة شل بعرض لبناء محطة أخرى لتغطية الطلب المحلى والتصدير.

ولاشك أن مصرتهدف إلى تصدير

استخدام الفاز بالقطاع



مناعةً] مَثَرَانِ] نَكُلُ وَصُلَعَامَاتُ نَكُرُى ۖ تَوَانِي خَلَاقًا ۗ 🗷

ملكن الغاز لديها إلى الأسواق الأرروبية. عدا أن يول الموض الشرقي للبور الايش المتواسطة مي الاسواق الإربية خطاف إستواري المتاز المساوق الإربية بحداث و إعتما يعتمى الأسواق الإربية بحداث و إعتما المشركة المدين العامة للبترول المقافل ليم المتواسطة المتابع المساوقة المتواسطة المتابع المتابع

كما ينجري البحث ف التعديد من الاقتراحات والشاريع مع عدد من دول شرق البحر الأبيض المتوسط لإمدادها بالغاز الصري. و اكثر هذه الشاريع طمو ماً هو ذلك الذي يقضى بمدّ خط انابيب من منطقة العريش برآالي السواحل الإسرائيلية ومتابعته إلى تركيا. وقد تم فعلاً إنشاء شركة لتنفيذ هذا المشروع تضم الشركة المصرية العامة للبترول وشركة مرشاف الإسرائيلية ورجل الأعمال الصرى هسين سالم، وقد دخلت المكومتان الصرية والإسرائيلية ف محادثات في العام الماضي، إلا أنهما لم يوقعاً على اتفاق حازم في هذا المُفصوص، كما أدّت الأحداث الأمنية الأخيرة في للنطقة إلى إيقاف المفاوضات بين الحكومتين. تزامن ذلك مع اكتشاف كميات من الغاز الطبيعي ف المياء الإقليمية الإسرائيلية، ما زاد الأمور تعقيداً وطرح التساؤلات حول ما إذا كانت إسرائيل

فعلياً ف حاجة إلى استيراد الغاز من مصر. إلا أن ذلك لم يثن مصر عن متابعة البحث عن أسو أق أخرى في بلدان النطقة، خصو صأ بعد توقيم مُذكرة التفاهم بينها وبين سورية ولبنان والأردن. وتجسري برأسات الجدوي حالياً لبناء شبكة أثابيب بين البلدان الأربعة. يذكر أن موضوع تصدير الغاز من مصر يواجه عائقاً مهماً يتعلق بالأسعار، ولم يساعد ذلك على متابعة المفاريضات بين مصر وجيرانها خصوصاً أن هذه السلعة متوفرة من مصابر أخرى في النطقة بأسعار أكثر تنافسية، غير أنه تمّ اعتماد سياسة تسعير جديدة تقوم على مبدأ فصل اسحار الخازعن النفط، فمنذ أيلول/ سبتمير النصرم تعتمد سياسة التسعير للغاز المصري

سقفأ وأرضية للأسعار، وهي تهدف

إلى حماية مصالح المنتجين

والمستهلكين على السوآء من مخاطر

فهرسة الأسعار بحسب النفط 📕

د. ناجي أبي عاد



مصادردولية مطلعة أن شــركــتــي "اكــــوف موبيل" و"رويال -- دنش – شـل ً كانتيا الأوف ححظكأ بسين



عن أسماء هذه الشركات.

وفي حين لم تعلن أسماء الشركات التي "شل" مشروع حقل الشبية.

الفائزون في مشروع تطوير الفآز السعودي



الأمير سعود القيصل

بعقود مشاريع تطوير الغازق الملكة العربية السعودية، بعد إعلان الملكة على لسان وزير خارجيتها الأمير سعود القيصل

وحصلت الشركتان على حصص ف أكبر المساريع الشلاشة المطروحة وهو مشروع جنوب الغدار ف للنطقة الشرقية والذي يسمى الشروع الأساسي الرقم 1. وتشاركهما في هذا الموقع شركة "بي - بي" (BP) وشركة فيليبس. وستتقود "أكسوف" المشروع الأساسي الرقم 2 في البحر الأحمر بالشاركة مع شركة "إنرون" وشركة "أوكسيدنتال". كما فازت شركات "شل" و"توتال - فينا - الف" و"كونوكو" ف المشروع الثالث لتطوير حقل الشيبة في منطقة الربع الخالى في جنوب شرقى

ستتولى دور القيادة في المشروعين الأولُّ والثالث، توقّعت المسادر ان تتولى "اكسون موبيل" مشروع جنوب الفوار وأن تتولى

وذكر الأمير سعود الفيصل أن اختيار الشركات جاء بناءً على ما تتمتع به من فدرات مالية وهنية وما يتوفّر لها من خبرات ومدى انسجاء عروضها مع احتباحات المملكة ومتحللباتها. إشمارة إلى أنه تمّ استبعاد ثلاث شركات هي "شيفرون" و"ماراثون اويل" و"تكساكو". وتعتبر تكساكو وشيغرون من أقدم الشركات التي عملت في قطاع النفط في السعودية. وأوضح الأمير بسعود أنه تم استبعاد هذه الشركات لأنهالم تقبل للشاركة فالشاريم القترحة كماهى معروضة أو لأنها قدمت عروضاً لا تنسجم مع احتياجات الملكة.

واعتبرت للصائر أن القرار السعودي بالتعاقدمم شركات أجنبية في قطاع الطاقة هو بمثابة خطوة تاريخية تفتح فيها الملكة الباب امام للستثمرين الأجَّانب منذ 25 عاماً، وقنَّرت مصابر صحفية قبَّمة الإستثمارات للطلوبة بنحو 100 مليار دولار

ويتقثر دجم احتياطى الغاز في الملكة العربية السعودية بندو سنتة آلاف مليار ع3 من الغاز الطبيعي، ثلثها من الغاز غير الصاحب. وتولى الملكة أهمية كبرى للإستثمارات الأجنبية في قطاع الغاز آملة في أن تكون فاتحة للاستثمارات الأجنبية ث القطاعات الصناعية الأخرى

مصر: 10 في المئة من "سكوا" للهبئة العام للبترول

وقعت الهيئة للصرية العامة للبترول والنشركة السنعودية المسرية للبتروكيماويات (سبكو) مذكرة تفاهم، تقوم الهيئة بمقتضاها بشراء 10 في المئة من أسهم الشركة، وذلك في إطار صفقة رعتها شركة سيغما كابيتال، أبرز شركات الإستشارات والخدمات للالية فمصر

وقع الإتفاق محمد طويلة رئيس الهيئة وأهمد باديب رئيس مجلس إدارة شركة سبكون حضورعده كبيرمن كبار المسؤولين في وزارة البترول وكنلك شركة سيغما كابيتال. وتعدّ الشركة الصرية السعودية للبتروكيماويات سبكو اكبر شركات تصنيع البوليستر في المنطقة، حيث يبلغ رأس مالها 550 مليون دو لار أميركي، فيماً تزيد طاقتها الإنتاجية عن 300 ألف طَن إلسنة. وتبلغ نسبة مساهمة الهيئة المامة للبترول 10 في المئة من رأس المال الدفوع للشركة وقدره 220 مليون دوال

وأعلن المهندس سامح فهمي وزير البدرول إن سوق النسوجات تُعد إحدى الأسواق الحيوية جداً للاقتصاد المصرى، وأن مصر مهتمة جداً باجتذاب مثل تلك المشروعات العملاقة التى يمكنها المنافسة على المستوى العالمي". وقيما تمثّل إجمالي العمالة في صناعة المنسوجات نحو ثلث قوة العمل في مصر، فإن صناعة الملابس الجاهزة لاتزال تعتمد وبشكل ضخم على

مستلزمات الإنتاج الستوردة من الحوليستر، وهو الأمر الذي من المتوقيع تغييره بشكل جوهرى مع دخول سبكو مرحلة الإنتاج، حيث تقلُّل من اعتماد مصر على الواردات ف هذا المجال".

وقال مصطفى عبدالودود العضو المنتدب للشركة أن سيغما كابيتال - التي قامت بدور الستشار المالي لشركة سبكو في تنفيذ هذه الصفقة -- تعمل على توفير أعلى المستويات العالمية في مجال الخدمات والإستشارات للالبية لحملائها فيمصر والنطقية، ما يسماهم في تسمهيل قيام المشروعات الستراتيجية بين الستثمرين في المنطقة. ويتضمّن الإتفاق أيضاً قيام الهبئة بتزويد "سبكو" باهتياجاتها على الدي الطويل من الغاز الطبيعي والذي ستعتمد

عليه كمصنر أساسي للطأَّقة. . وقال أن قيام الهيئة المصرية العامة للبترول بالاستثمار بالساهمة فشركة "سبكو" يعبّر عن مدى إهتمام الحكومة الصرية بالشروع الذي يتمتع بأحدث التكنولوجيات المتآحة عألميأ واعلى معدلات الكفاءة الاقتصادية وأفضل مستويات الجودة الإنتاجية، والذي سيساهم ف خفض الواردات من البوليستر والساهمة ف تعزيز الصادرات الصربة فضلاً عن خلق الآلاف من فرص العمل. وقال أن "سبكو" ستلجأ إلى السوق العالمية لتدبير إحتياجاتها التمويلية خلال الصبف الحالى، وأن ستراتيجية الإصلال محل الواردأت من البوليستر التي تتبناها الشركة وكذلك قدراتها التصديرية تعد جميعهامن الكونات المهمة جدأق ستراتيجية التمويل لديها.

وقد تمّ تأسيس "سبكو" بالتماون بين مجموعتي "جهان" و"ميدروك" السعوديتين في منطقة العامرية في محافظة الإسكندرية، ومن المقرر أن يبدأ الإنتاج خلال الربع الأول من العام 2003، ويشمل إنتاجها:

- 150 ألف طن سنوياً من الألياف التي تستخدم في تصنيح النسرجات والمغروشات المنزلية، وكذلك مختلف العمليات الصناعية.

- 50 ألف طن سنوياً من الأليات المستخدمة في تصنيع المنسوجات كبدائل للقطن والصوف.

 100 ألف طن سنوياً من البوليستر الستخدم في التعبئة وخصوصاً في مجال تصنيع عبوات المياه المدنية والمشروبات الخفيفة وزيوت الطعام.

الملاحة تقتضي وجود أنظمة إرشاد ومهارة لتخطى العقبات والسير بثبات نحو الهدف المنشود.



إحدى ميزات البنك اللبناني الفرنسي تقوم على استباق واستشراف فرص القد منذ اليوم، بهدف تمكينك من الاستفادة قبل غيرك من الانتفاح العاصل على آفاق غير مستكشفة بعد.

وها نحن اليوم نلاحظ بأن جميع العواجز التي كانت بالأمس تعيق وتقيّد النشاط المالي قد أزيلت، ولم يعد هنالك من عقبات تعدّ من اندفاعك وطموطك، وأمام الصعوبات التي يمكن أن تواجهك في المستقبل، عليك أن تغتار مستشاراً قادراً على إرشادك وتوجهك بشكل مسعيح لتتمكن من تحقيق أهدانك. إن البنك اللبناني الفرنسي استطاع، بفضل مهارته العالية وتقياته المنطوّرة، أن يرسم بدقة ووضوح الطرق



دبي: مروان النمر

طغى إعلان الفريق أول الشيخ محمد بن راشد آل مكثوم، ولي عهد دبسئ و زيسر الدفساع في الإمارات، عن مشروع "جزيرة النضلة" Palm Island على افتتاح سو ق السفر العربي "اللتقي" في الأول من شهر أيار/ مايو الماضي في مركز دبي التجاري العالى، بمشاركة نحو 800 شركة تَمْثُلُ 55 بَلداً حول العالم، وهو أكبر عدد للعارضين منذ انطلاق "اللتقي" العام 1994، والذي استقطب على مدى أيام أربع أكثر من 7 آلاف زائر من 82 دولة، بزيادة نحو 10 ق اللَّبَّةُ عِن العامِ الناضي،



التنافس على الترويج

هو العنوان الأبرز للحدث سواء على مستوى الدول أو الشركات، ففي حين نشطت الوجهات السياحية التقليدية ك بريطانيا، المانيا، فرنسا، أسحانيا، الولايات للتحدة الأميركية وأوستراليا في تأكيد استقطابها للسياح الخليجيين خصوصاً، برز تنافس شبید من قبل دول جنوب شرقى آسيا وإسبانيا وتركيا والبرازيل التي شاركت للمرّة الأولى كما الأرجنتين، بلجيكا، الهوبيا وقييتنام.

أما عربياً فقد حلَّت تطلُّعات التكامل



الشيخ محمد بن راشد بفتتح اللتقى

ملتقى "العام" و"الخاص"

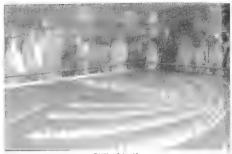
السياحي مكان التنافس، في التصريحات الرسمية على الأقل، وإن بقيت مجرِّد مواقف لم ترقَ حتى لتصبح حبراً على ورق، خصوصاً على مستوى الأفكار والجهود الترويجية والتسويقية ببن البلدان ذات الوجهات الشتركة، سواء كانت خليجية أم مفربيةً أم مشرقيةً متوسطية، حيث بقيت التأشيرة السياحية للوكدة العائق الأبرز. وإنكان نلك لا يغفل الجهود التي يبذلها البعض، كدبيّ التي سمحت مؤخِّراً لرعايا عددٍ غير قليل من الدول، خصوصاً الأوروبية والأميركية الشمالية، بالدخول إليها من دون

الإمارات.. ودبئ تحديداً

جناح الإمارات السربية التحدة برز بشكل لاقت، الأمر الذي لم يعد جديداً على هذه الدولة التي تعرف من أين تؤكل الكتف سياحياً كما علَّى مستوى مختلف الأنشطة الاقتصادية، من خلال الجهود التي ببذلها القيّمون على الهيشات الحكومية المعنية والقطاع الخاص معاً لإبراز مزاياها التفاضلية. الجناح الذي ضمّ بشكل مستقلّ أبو ظبى، دبئ، الشارقة، احتوى داخل تلك الأجنحة الهيئات السياحية والسلاسل والفنادق العالمية العاملية في الإمارات،







... وأمام مجسّم "جزيرة النخلة"

تحت سقف السياحــة

بالإضافة الجناح طيران الإسارات المؤر تسمعيد المشابط الطارق ولي هين نشطت شركة ابر فضي الوطنية للندادق في تعديد الدون مشابعه بالإنماء السياحي بالانداء الدون مشهده إلا المنافر مسرصا مشاطات الصيف، وهيئة الإنماء التجاري والسياحي بالشارة في توسيد للعالماتها بالإستفادة من كافة العماليات والشاطات للدويد من وياد بين يقول أن المنتج العاملة من من وياد بين يقول أن المنتج الإسادة من أن لا يمثل 10 في المقاد مسرحها من طرحها فلسواحيا المعادة المسرحها السياحي و معلنا بالإضافة المسرحها السياحي و معلنا بالإضافة المسرحة

زيادة عـدد الغذية الغرب الغذية الغذية الغذية الغذية الغذية الله الغذية العالم العالم



جولة عربية

الدكويت، عُمان، البحرين، قطر والسعوية كانها مؤسله المحدودن، قطر والسعوية كانها بإقضائه الإقضاء ويمكن الأغيزة أجهنا خطراتها، بالإضافة المجتوزة المعان بين عبد المجززة أمن عام الهجزة المغيزة المسلمات بين عبد المحكوزة المغيزة المسلمات في المحكوزة والمسلمية، مدين المحكوزة والمسلمية، مدين والسلام، عالي المحتوزة المحاوزة والمحتوزة المحكوزة المحلوزة المحلوزة المحتوزة المحلوزة المحلوزة

مغربياً، أكّست تونس والغذب والجزائر من خلال إجنستها الوطنية، حرص ألسؤواين من القطاع السياحي يثلث الدول على استقبال اللتقيات للتوبكه مشرقيا وخليجياً علاما سدعت الغربية بعد ان كانت الزريج عملها التواقية الذريجية عملها التواقية ونشاتها التواقئة مع التطلبات الطليحية كمساريع الشقة الفندقية للمائلات، الاسيما أنها اجتازت مرحلة التوريج الأولى والتعريف من خلال مكاتبها التعريف من خلال

مشاركة سروية والأردن عكست النمو للتسارع الذي يشبهه القطاع السياحي لا كلا البطيين، وتطوير الواقع السياحي في والنشسات من خلال الخطط الحكومية الرامية إلى إضاف هذا المقطاع الحكومية وقال وزير السياحة الأردني عالى بلطتهي أن الأردني علمج إلى الترويج المربي للشخران، وأن مشاركة بلاده في سوق السياهية لاسيط في مجالي القرادرة ولياطرة السياهية لاسيط في مجالي القرودان وللطرقة

أساً جنداً ليدنان شكان بدقي هختاج البيزنس" من خلال الحركة النشغة أدوبال الأصدار الشعة أدوبال الأصدار الأصدار السخر للشاركة وقومة أقروبية شاطات الصيف. وهم يكان إلى الأورادات الحكومية التركيز على الإجرادات الحكومية بالأدوا الشخصية الاستثمار، وفي التذكير المساحدة المساحدة المساحدة الدولية في بعليك وصود السياحية الدولية في بعليك وصود السياحية الدولية في بعليك وصيد وبيت الليدنان وفي التحويدية بالمهوجانات وبيت الليدنان وفي التحويدية بالمهوجانات وبيت الليدنان والتحديدية وبيت السياحية الدولية في بعليك وجبيل وصود وبيت الليدنان وتتاكيا والمساحية الدولية في بعليك وجبيل وصود وبيت الليدنان وتتاكيا والمساحية الدولية في بعليك وجبيل وصود وبيت الليدنان عن اقتتاح مكتب المتروبية السياحي



والتجاري في دبي.

مصر "الملتقي" كانت قوق العادة بوخلح من "المتلقي" كانت قوق العادة بوخلح و مقدان و گذاشات على الشرائي انتظامة امن أولوية السياسة العربية للدوباني أن بطلاعة عدد السياح العرب إلى مصرت بعديو ، وتحد مليون زائر . وقال مصطفى بديو ، وتحيس الرفيد العصري إن الدخل السياح المالها المقادي المنابع . وقد إلى عليات ودران وأن صدد المسرائي أن الدخل السياح من المالها المقدين بقدة ، فعليات من دوان ويضل عدد السياح 101 الات

السلاسل الفندقية

الستافس بين الشركادات لمهم آخر، فوجود باس، أكور، سخاروري، مساوري، اليويهان مهلون، رايسون ساس، روتانا، مدروبولهان، تاج، فلامينغو وغولدن توليب وغيرها، يوم يمعن الشزاعم لاستغلال فالموافز، بالإضافة للتسابق على إعلان والحوافز، بالإضافة للتسابق على إعلان الرئيسية تعديداً،

باس: بالجملة



الشركة التي تدير 111 منشأة في الشرق الأوسط في سباق مع الــزمن لافتــتاح 4 منشآت "التركونتينتال" و 3 "كراون بلازا" و 10 "موليداي- أن في النطقة قبل نهاية العام الحالي، فقوشعاتها في السعودية مصرب لبذان، الإمرازة، قطر وتونس تعكس

اهتمامها الكبير بتلك النطقة، بهدف الوصول إلى مضاعفة عدد فنادقها ومنتجماتها في أوروبا، الشرق الأوسط وشمال أفريقيا إلى 1000 منشأة بحلول العام 2005.

كما طرحت "باس" خدال اللتقى" برنامج" خيارات الصيغ" الذي يوثر للمسافرين في القرق الأرسط العنيد من الزياع والتسهيلات، بالإضافة لبرنامجي "الاجتماعات الناجحة" و"ضبكة الإتمرات لواكبة متحلبات سرق للإتمرات والاجتماعات ووفود الشركات ورجال

أكُور : عشرة على عشرة



مع 3500 فندق ومنتجع حول العالم، تعزّزها خطة تقضي بافتتاح فندق جديد كلّ يوم، قران نصيب النطقة الحام 2001 بالنسبة فسركة "كُور" الفرنسية هو 10 فنادق، مؤرَّعة على علامات "سوفيتيل" الفضمة و"نوفوتيل" و"ميركور" و"ايبيس"،

وذلك بهدف المحافظة على مبيعات الـ 850 مليون دو لار التي حققتها في الخليج والنمو القياسي في المنطقة العام الماضي والبالغ 15 ف المقد

وأبرز ما أمانت عنه "أكور" خلال "لللتفي

[سياسة - ألاك نشرت الشرك في الإسرات خلال السنوات الشكاري للقبلة ، وإلاجلان من مضاريح "رفوقيل" والبيبس" في دين خلال مضاريع" رفوقيل" والبيبس" في دين خلال والموقيليات إلى المدين بالإضافة للشاريح مستقبلية في المدين بالإضافة للشاريح مستقبلية في المدين بالإضافة للشاريح مستقبلية في محيها لمن شركات السباحة الأوروبية على الله للمنظمة ، وأطلقت ملى التوريح للمنطقة ، وأطلقت برضاحج تحروض الصعيف" للذي يمنح برخاصح تحروض الصعيف" للذي يمنح مدي للقالم . الكذر يتمنح مول المقالم . الكالم . الكذر يتمنح مول المقالم . الكالم . الكذر يتمنح مول المقالم . المقالم . الكذر يتمنح مول المقالم . الكذر يتمنح مول المقالم . المقالم . الكذر يتمنع مول المقالم . الكذر يتمنع مول المقالم . الكذر يتمنع مول المقالم . المقالم . الكذر يتمناط . المقالم . المقالم . الكذر يتمناط . المقالم . الكذر يتمناط . المقالم . الكذر يتمناط . المقالم .

ستاروود: الريادة



قدِمت "ستاروود" إلى سوق السفر العربي وهي تحمل لقب "الجموعة الرائدة للغفادق في العالم" من "جوائز السفر







و برج "شيراتون النبيل" في العاصمة الأردنية العالم". وكشفت الشركة التي تملك وتدير عمّان (5 نجوم، و333 غرفة وجناحاً) ويضمّ علامات "شيراتون"، "دبليو هو تيلز"، " سانت قاعة نموذجية للحفلات وتسهيلات متطؤرة ريحيس"، "فور بوينتس"، "لكشري للمؤتمرات ولقاءات الأعمال. كذلك أعلن عن التوسّعات التي يشهدها فندق "شيراتون جميرا بيتش" لإضافة 205 غرف جديدة ومطعم ومسيح ومقهى وملهى ليلي. وتمُّ التعريف بالميزات التي يتمتع بها فندق وبرج

كولكشن" و"ويستون" أن عدد الفنادق التي تديرها في المنطقة سيرتفع من 62 إلى 80 فندقاً خلال الفترة القبلة، وأطلقت برنامج ولاء جديد للنزلاء بإسم "مدن الشمس".

كما أعلنت "ستاروود" عن افتتاح فندق

"جزيرة النخلة"

شاهد معماري ضخم في ديئ يمكن رؤيته بالعان الجرّدة من القمر، يشمل الشروع إنشاء جزيرتين، الأولى يتمّ إنشاؤها قىرب قىلىدق "رويال مېبراج"، والجزيرة الشائية لاحقأ ق الجنوب الغربى لجبل على

بمساحة إجمالية تُبلغ 120 كلم من الشواطئ الرملية إلى خطَّ دينَ الساحلي، يتضمّن تطوير الجزيرة الأولى إنشاء 2000 فيللا سكنية، و 40 فندقاً فخماً تضمّ ممالاً تجارية، مراكز للتسوَّق، دوراً للسينما، وأول هديقة بحرية من نوعها في النطقة.

شكل كلَّ من الجزيرتين سيكون شجرة نخيل تضمّ 17 سعفاً، بحيط بهما سلسلة صخرية قريبة من سطح الناء للحماية، وتمنذ كلّ منها على طول 5 كلم في البحر بقطر 5 كلم أيضاً.

الرحلة الأولى للمشروع تركز على بناء الجزيرة الأولى وتستغرق عامين، ويستخدم لبناء الأساسات 80 مليون متر مكفَّب من الرمال والصخور، بعدها للرهلة الثانية لتجهيز خدمات ألبنية الأساسية، بليها إنشاء الأبنية كافة، وحسب ما هو مخطط يستغرق الشروع برأته لاستكمال الجزيرتان من 3 إلى 4 سنوات.

تدير المشروع "شركة جزيرة النخلة"، ويتمّ الوصول إليها من غلال جسر طوله 300 متر، وتضمّ كلُّ من الجزيرتين نادٍ لليخوت وموقعين لرسو القوارب لــ 150 يختاً و50 أخرى من الحجم الكبير.

'شيراتون هليوبوليس' في القاهرة، والذي بقمُ على مساحة 80 ألب مثر مربّع، منها 20 ألفاً للمبنى و60 ألفاً للحسدائق التي تضمّ 6 ملاعب Tennis والعديد من أحواض السباحة، كما يحتوى الفندق على مطاعم صينية ويابانية ولبنائية وكازينو. كما ألقت "ستاروود" الضوء على التطويرات التي شهدها فندق "شيراتون ديرة" في ديئ.

ماريوت: العلامات الفارقة







www.marriotthotels.com

93

الشرق الأوسط وشمال أفريقياء كماسيتغ افتتاح أول فندق للشركة في تونس، وأول "شقق ماريوت للتنفيذيين" في دبي خلال هذا العام. كما تمّ اختيار "ماريوت" لإدارة فندقين جديدين هما "ريئيسانس غولدن فيو" على شاطع البصر الأحمر في مصرع و"ماريوت العقبة "في الأردن.

إلى ذلك صرّحت الشركة أن مبيعاتها في المنطقة سجّلت زيادة 33 في المَّة خلال العام 2000، وركّزت على فعالية برامجها كـ"أميال سكاي واردز" مع طيران الإمارات، و"مكافآت ماريوت العالمية" الذي اختير افضل برنامج في العالم العام الماضي، و"الثقافة الفندقية" الموجّه لو كالات السفرُّ.



جميرا إنترناشونال: مدينة جميرا للشروع الذي أعلن عنه الشيخ محمد بن راشد خلال الافتتاح، تنتهي مرحلته الأولى صيف العام 2003 ليصبح جَّاهزاً بالكامل في شهر أيار/ مايو 2004.

ويشتمل، بالإضافة إلى فندقين بسعة 900 غرفة وقيللا على الطراز العربي على مركز للمؤتمرات والاجتماعات وأكثر من 20 مطعماً ومقهى، وتشكّل القرية الثقافية إلى جانب السوق الرئيسية أبرز معالم منتجع مدينة جميرات ويقع للشروع بالقرب من "برج العرب" وفندق "جميرا بيتش".



هیلتون اِنترناشونال: برامج وتسویق

HHonors هو البرنامج الذي أطلقته "ميلتون إنترناشونال" خلال "اللتقي للضبيوف التكررى الإشامة، بالإضافة لبرنامج "سكاي و وريز" للمسافرين الدائمين مع "طبي أن الإمارات" و "طبر أن سبر بالانكا"، ويقدم عطلات متكاملة إلى تركيا وألمانيا وبريطانيا كموائز. كما عززت الشركة تواجدها الإقليمي في المنطقة من خلال افتتاح مكتب جديد للمبيعات والتسويق في دبي، لمواجهة تنامى عملياتها في الخليج بعد ضمّة منشآت محيدة للفنائق الـ 10 الموجودة



الحالى في القاهرة وشرم الشيخ وللدينة والهند ونيبال تُضاف إلى 23 منشأة تدبرها،



مهى سعد، مديرة العلاقات العامة للشرق الأوسط ف"ستاروود" هي بحق سيدة "الملتقي"، من خلال مشاركتها اللتو الية على السنوات الماضية ونشاطها ف ترويج للنطقة سياهياً و تسويق شركتها التى تمؤل مناهها إلى خلية تحل لا تهدأ وإلى رمز لكرم الضيافة

سعدقالت: بعدافتتاح فنادق "شپېراتون" ن عمان، عدن، بومباي وجنوب أفريقيا، جديدنا في النطقة فنادق ف صيدنايا ومصر و"كورال بيشش" في بيروت ، مركزة على اهمية برنامجي الولاء SPG و"مدن الشمس" في جذب النزلاء وتوفير أفضل التسهيلات و للنزات لهم،

بعدارتهام نسبة دخلها الناتج عن المجوزات الخارجية إلى 130 في المثة خلال العام 2000. وهي طرحت برنامجيّ "مرحبا و"سمر باسبورت" الذي بؤمن أسعاراً منافسة ويوفر غرفأ في المواسم الزدهمة

Golden Tulip Flamingo

أمين مكرزل رجل في مؤسسات، ذلك هو التعبير الأمثل لرثيس شركة Flamingo، وممذَّل شركة Golden Tulip لإدارة الشنادق في للنطقة. ميث كانت لشاركته ق"اللتقيّ العديد من الإسهامات، سواء علم مسئوى ترويج يلده لبنان سباحبأ

بإن رجال الأعمال وقاصدي جناهه،



و في تثبيت مكانة Flamingo ، وهي أول شركة عربية لإدارة الفنادق تنطلق من خارج نبي، حيث أَنشَّتْ أَواهْر العام 1999 في أبو طَبِي، ووقَعت مؤخراً عقداً مع شركة "الحكير" السعودية لإدارة فذا ، فها الثَّلاثة في الملكة. كما الجهود الكبيرة في الترويج والتسويق لشركة Golden Tulip التي تدير أكثر من 490 أندق حول العالم ويمثُّها مكرزُلُ في الشرق الأوسط وشمال افريقيا.

RENAISSANCE. HOTELS · RESORTS · SUITES

رينيسانس تجربة فريدة

هسمدنا أن ندعوك إلى اكتشاف خدمتنا الراقية وأسلوبنا المميتزهي أكثر من ١٠٠ فندق حول المالم فتختبر

معنا تجربة قل نظيرها. www.renalizancehotels.com





دَمهم يكتشفون سَياهَتنا الشهيرة كما اكتشفتها أنت هَي رحلة عملك. ويما أنَّ الحياة لهست كلّها عملاً، أن تكتني هنادها بأن تُوفَّر لك أفضل بيئة لأعمالك واجتماعاتك... إستغدم برنامج تناطنا

لتزداد نقاطلك لدى أحبابك. إجمّع قدر ما شئت منها واستبدلها في كافة أرجاء العالم بتذاكر سفر وإقامات مجّانية لتشتر مع

> عائلتك الوجه المرح لماريوت، ذلك أنّ الوقت الرائع الذي تمضيه مع المائلة لا يقلّ أهميّةً عن أيّ صفقة تجارية.

نفكّر بسك



بهم ارسو بدندریید او بر ۱۳۰۰ متال دیدا بر هم به بید ۱۰۰ بر در واید است. در در اوجه دیگره می محله در محلول می ا به به این از در از ۱۳ شود به ۱۳۰۰ فردست و ۱۳ شود ۱۳ شود از ۱۳ شو

الأرجنين (تهيية أريا أسترالية النمسة اليهاما، الرازش كما جرركايمن شياني العمين كوستاركنا جمهورية التشيك الأوكاور مصمر العنامايور فيطر وزمانيا اليونان جرائيمالا المجرز الهيد إلى القبال الأون ويكن ليلها مالوران الكميدات مؤسد باكستان بدما بور الفليين بولندة يورونوكو قطر وزمانيا روسيا، المماكلة الدوية المعرفية، ستقافرة الميدانية بسوسرة بالقبائد الإنبارات العربة المحدمة المتلكة المراتبات الفنحدة الأموكية، جرة فرجين الأموكية،

حول العالم. وسوف يتم في العام المقبل تشغيل منتجع ميريديان الفجيرة ويليه فندق في رأس الخيمة، فسلطنة عُمان.

الترويوليتان: توسّع مدروس



بعد الكويت رجدة المتتحت فنادة "القرودوليتان" الحالية مكتباً جديداً للمبعدات في الدومة بالاتفاق مع مجموعة ريجنسي" القطرية لدوسيع تواجدها في في سيخ في شماع القيمة الاربة في اسيخ في شماع الشيخة في المرادة والجميزا وديرة، وفندق المونكي أيلان في بلطانية، نقلتم الشركة في أيلول سيتمبر المنطقة المنطقة في المونكي أيلان في مطافقة وما جاحاً وهو مجيّز بصالات للمؤتمرات وموافق صحية ومطاعي،

رو تانا: تطویر مستمر



ثلاثة قتانق جيدة في الإسارات وقتنق يُ كُلُّ من مصر وليغان مصاد العام 2000 بالنسبة أن روانات ليونقع عند منشاتها إلى آل إلى للطفقة، بهدف الانتشار في جميع للدن الرئيسية خلال السنوات القليلة القليات المجار ضمن عملية تطوير صروسة تتقهجها الشركة المحافظ على موقعها بين سداسر الشنادق العالجة، وتجرئ روانات ساليا شاطن الجميار أو سيري أحد التتجمات المهمة على شاطن الجميل إلى بين سالسرا

مجموعة الاقتصاد والأعمال



مشارية مجموعة الاقتصاد والأعمال و تلفعانيات والمعرض والأعمال و تزداد والغا عاماً يعد عام فقد ضمّ جشعها و ترداد والغا عاماً يعد عام فقد ضمّ جشعها و الأستحساد والأحمال (1900 مخيد عاما "الاقتصاد عاصل إس الطاقة" (1901 لمخلف عيد الأطاقة) "الأول لمخلف عيد المخلف عيد المخلف عيد المخلف عيد المخلف على المخلف على المخلف المخلف على المنافق على الدي محدوي على إلى الدي محدوي على إلى المنافق على المنافق على

راديسون ساس: الوجهة شمال افريقيا



تعتزم الجموعة إدارة 10 فنادق في مصر بحلول المام 2003، أولها تمّ افتتاحه خلال شهر أبار/مايو الماضي في منطقة شرم

الشيخ والذي بلغت استثماراته الإجمالية 45 مليون دولار، حيث تتطلع "راديسون ساس" إلى خضاعفة تواجدها 3 مرّات في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا خلال السنوات الثلاث القبلة. وستفتتح قريبا فدوقين في

تاج بالاس: الرحابة



دبي من الوجه الثالثة لسلسلة فنادق ومنتجمات "لا بالاس" الهندية في النطقة بالإسراق المين المنتجبة في النطقة الإسارة، التي اختلارة على المنتجبة مهمة الناجب منكات محره و مهمة الناجب مكنا من وه و و 18 غيرة تعتبر الأوسع بين فنادق ودي مسلحة 60 قدما مريما، يريامتواله على مطاعم فاخرة كـ "لالكحول" ويامتواله على مطاعم فاخرة كـ "لالكحول" ويامتواله على مطاعم فاخرة كـ "لايوديلي" و"مندي" الإيطاليي" و"مندي" التركيب الإضافية "قدامة المخلات والأعراس ذات الطرارة الشرقية مناهم الطرارة الشرقية الطرارة الشرقية الشراء المخلات والأعراس ذات الطرارة الشرقية الشراء الشراء الشراء الشراء الشراء الشراء الشراء الشراء الشرقية الشراء الشرقية الشراء الشرقية الشرة الشرقية الشراء الشراء الشراء الشراء الشراء الشراء الشراء الشرقية الشراء الشرقية الشرقية الشراء الشرقية الشرقية الشرقية الشراء الشراء الشراء الشرقية الشراء الشرقية الشرقية الشراء الشرقية الشرقية الشراء ال

RENAISSANCE.

إجمع المزيد من النقاط مع مكافآت ماريوت لتريح إجازات مجانية في٤٩٢

فندق ماريوت ورينيسانس

حول المالم، بما فيها ١٧ في الشرق الأوسط.

www.marrlottrewards.com

الشخامة والرفاضية





"Enfin une adresse en Tunisie"



Restaurant le Baroque 32, Rue Félicien Challaye Le Belvédère, Tunis Tél.: 844,220 - 843,363 - Fax: 786,512

وست التايلندي: الافتتاح



تروست التايلندية فندها الأول في للنطقة ي شارع الشيخ إيد إن ديني. الفندق البرجي إن شارع الشيخ إيد إن ديني. الفندق البرجي المصتم بشكل تحدية الترحيب التايلندية مراحي الراواي) بهضا 1474 غرفة و 215 شفّة، وهو مراحي لأريلقي اهتماماً واسحاً من قبيل فهود المعارض والإتحارث ويتعتبز بالآثاث غير التقليدي للغرف، والغمة الراقية، غير التقليدي للغرف، والغمة الراقية، للتشرع بديكروها المؤن فا طواقة الـ78.

رويال ميراج: الأفضل



الفئندق الذي يتم اختياره الأخضال في الشرق الأرساسية الأسسية الرجال الأوسال والزوار القامين إلى يعني الرجال الإسال الإسال والزوار القامين إلى يعني الروب اوليابان بحسبة اشخال (فول ألمة، وستيدا أنهيه خلال شهد حزيران/بودنيد وستيدا أنهية خلال شهد حزيران/بودنيد جديدة، إضافة الاسيد من العروض والبراحج جديدة، أرضافة العديد من العروض والبراحج لحال الإسال المؤتورة من والبراحج لحال الإسال المؤتورة من والبراحج المحال الإسال المؤتورة من والبراحج المحال الإسالة المؤتورة والبراحج المحال المؤتورة والبراحج المحال الإسالة المؤتورة والبراحج المحال الإسالة المؤتورة والبراحج المحال الإسالة المؤتورة والبراحج المحال المؤتورة والمحال المؤتورة والبراحج المحال المؤتورة والمحال المحال المحال المؤتورة والمحال المحال المح





. اليمين: وزير السياحة الاردني عال بلناجي. الوزير ميشال فرعون (لبنان)، وزير السياحة اللبناني بـ كرم كرم النفز رن رجب شكري شراد، السنتشار الاول في سلارة توسن في لبنان محد الخضراوي، وزير السياحة السوري قاسم للقاد

تونس: ترويج سياهي في العالم العربي

 ترویجاً لسیاحتهاعلی الستویین
 العربی والدولی، شارکت تونس مؤخراً ممثلة في الديوان القومي التونسي للسياحة (هيئة التنشيط السيامي)، فعدة معارض سياحية بالدول المربية عكست مدى الإهتمام الذي تبديه تونس من أجل تنويع مصادر السياح. وجاء ذلك بعد أن نمدت تونس في تنويع منتوجها السياحي الذي كان يعتمدعلي السياحة البصرية وحدهاء ليصبح الأن يشكل باقة من المنتوجات السيامة أعطت القفزة النوعية للسباحة التى باتت بفضل منتوجاتها السياحة الجدّيدة تنافس أكبر الرجهات السياحية في العالم و ذلك على غرار التداوي بمياه البحر. وتحتل تونس في هذا المجال الكرتبة الشانية عالميا بعد فرنسا وهي الوجهة السياحية الأولى في العالم بعدد سيّاح يفوق 70 مليون

معرض لبنان

قلي بداية شمو رئيسان/ابريل للناشي شاركت تونس في محيق السلم المساعدة والسعق الذي كانت مسرحه العاصمة اللبنانية بيرون ولئك بجناع مشترك بين التيوان القومي التونسي للسياحة التطوط القونسية، وتكلف هذه الشاركة بنجاح سريع تشال في حضور وفداليناني سياحهي إلى تونس بعد اسبح تماماً على سياحه إلى تونس بعد اسبح تماماً على بيجج في مطار تونس قرطاية.

كما تُرجِم هذا النجاح اينضاً عبر استعداد 3 وكالات سفر لبنانية لشراء عدد هام من المقاعد اسبوعياً على متن الخطوط

الجوية التونسية التي ترتبط مع بيروت في رحلة اسبوعية وتتضاعف الي رحلتين خلال فصل الصيف.

مشاركة في الجزائر

معرض آخر عرف تاليق تردس پمشارکتها النموية في المسالون الذي انتظم الرابع للسياحة والسفر الذي انتظم بهالعاصمة الجزائرية من أواخر شهر نهسان/ابريل 2000 عيد كان الجنائر المقتما الزوار، إذ احتل مساحة كه أم "البو الرئيسي للعموض وتم مساحت في الخوف. الدورادي الانسان المساحت في أضافياً الرخاء المعرفي المساحت في أرضافة على كافة الرخاء المعرفي.

وأبدى الذؤار العزائريين إمتماماً ملحوظا بتطؤار السياحة التونسية خاصة في فعمل الصحيف على الشوايلي، وعلى وقد احداث المهرجانات التي تنظم في معظم للدن الساحلية، وهذاك إشتمام جزائري أيضاً بسياحة الأعمال وسياحة العائلات أثناء المطال الدرسية

وفي دبي ايضاً

معرض الله شاركت فيه دونس تعثل في المساورة المعرف الماتي و الذي المعرف الماتية المجاوزة المعرفة المحالة الماتية المحالة المحال

الترنسية في هذا المعرض إلى جانب فتح مكتب التعديل السياعي التونسي بدين مكتب التعديل السياعي التونسي بدين سيسامية داكتر بما ذاكتر بما ذاكتر بما ذاكتر بما أعلن المائية توضي أصفات العالمية تضاهي بقيت خافية على اكثر المنازلة الطبح العربي بقيت خافية على اكثر اسكان الطبح العربي المناقبة المناقبة

و أثناء الملتقي ظهر أن عديد الهنيين في وأثناء الملتقين في منطقة الخليج لا يحرفون مدى تنزع المنتوج السيح الشوي الذي يناسب سياحة المسلمين من ارتفاع مستوى المثالة العربية، فضالاً عن ارتفاع مستوى المثنات و الخنبات بما يتيح إستقبال رجال الأعنال والسياح الغنياء العرب.



المجريرين الاتسال على الأرقام البنائية التالية: المملكة العربية السعودية ١٤٣٧ - ٨٩٧ ، ٠٨

> لبنان *۱۰۸۲۲۱ (۰۱) *متبوماً بالرقم ۲۸۲۲ ۲۲۲۲





illigate property of the second of the part of the

- له البحاس ليسمنيون ، بالراب الاللايب وليرابون
- " " while boying " going of the comment of the comment
 - سائلان السريقار الأيسان أربيا
 - . قاللا أن الراء الراء المراد المراد
 - as the first of the first of the second of the first of the second of the first of the second of the
 - دندي مستور ۱۸۱۱ مار دندي



CLEOPATRA'S WORLD HOTELS & RESORTS INTERNATIONAL

Complexe Cap Gammarth - Les côtes de Carthage B.P: 68-2076 la Marsa - Tunisie Tel.: (216.1) 912.000 - Fax: (216.1) 911.442 - 911.971 Email: lepalace.tunis@lepalace.com.tn

فيزا تُطلق "مصاريف العطلات"



الطلاق عرض "مصاريف العطلات" من قيرًا

أطلقت فيزا انترناشونال حملتها الترويجية "مصاريف العطلات" وذلك خلال معرض سوق السفر العربي ATM الذي أقيم في دبي،

كانت الراغي الرسمي له. وتهدف فيزا من خلال "مصاريف العطلات" إيصال رسالتها ، ومقابها أن استعمال فيزا خلال السفر يجعل الأمور آمنة ومنظمة وهي وبحسب مدير اللسوريق بريم باليل "تجعل تجربة السفر (ككر راحة".



كمفرة أخرى تلقيمة إحتياجات الزيائان والتموار للعتمدين التتامية في الإمارات العمرار للعتمدين التتامية في الإمارات العربية اللعتمدة وللنطقة، اعلنت أميركان اكسبرس الشرق الأوسط أنها سنترديد سنامات العمل في مركز العدمة في دمين ذلك ضمن سنتر الجينية بالزيادة مضرورها في للنطقة، كما سنتلةم إيضاء خممة الهائمات الإمارات والاستردين الاحتيان 24 سامة برعيا السامة عليا المساعة برعيا المساعة برعيا المساعة برعيا المساعة بالمائماتها في الأمارات والالبيرين لاحقاً.

وقال رسول هجير، الدير الإقليم، الشركة أميركان اكسيرس الشرق الإسطاء أميركان اكسيرس كنوسسة تركز علي الزيانان، تدول أن روضي إنبائن هي أصمى مهامها، لذا في سمى الى تحقيقه من خلال قلديم خلسة زيبائن رفيعة الستوى. إن أعضاء وبطاقاتنا والتجهاز المتمدين لدينا، أشخاص كثيرو الأممال والامتبارات المهدة. ومع تنامي مضمورنا في النطقة، فستستدر أميركان اكسيرس بالإنزام بتصوداتها ولذك بالمراجعة الذكة لاساليب عملها الضمان الدينة احتياجات ريانتنا وما يوقي عها.

الاردن في معرض السفر والسياحة "الخليج 2001"

شاركت هيئة تنشيط السياحة الأردنية في معرض السفر والسياحة "الخليج 2001" الذي أقيم في جدّه بين 15

والمارا مايو للفضي، المدين بمثلون للفضي، فضكر أن المسياح والسمودين بمثلون نحو 50 ألشة من أجمعالي المدين فعمل المدين المام 2000، وضهيد الدرجة الأول من ماح الجاري زيادة مقارنة بالمنترة نفسها من العام 2000، ملحوظة مقارنة بالمنترة نفسها من العام 2000،





لسجز برجن الانسان من الأونام البكانية النابة. الإمارات العربية المتحدة ٢٤١٤ م. • • ٨ * الكونت

۲٤٠ ۱۳٤٣ الملكة العربية السعودية ۷۳۷ ۱٤٣٧

راقم محلي

Give yourself a royal treat

Princess Hotel makes your stay so comfortable, you just won't want to leave. With luxurious rooms, excellent service, a welcoming atmosphere and everyhing to keep you entertained. Whatever the occasion, be it a birthday bash or a high profile conference, Princess Flamingo Hotel ensures total satisfaction.





PRINCESS FLAMINGO HOTEL

"Friendliness in Style"

P.O.Box 35559, Al Nahda Street, Ghusais, Dubai-UAE Tel.: 00971 4 2635500, Fax: 00971 4 2635818 E-Mail: princhtl@emirates.net.ae, Website: www.princessflamingo.com



Operated by Flamingo Hotel Management Co.





GYMNASIUM



SWIMMING POO



OBBY LOUNGE



SANGEET (Indian Night Club)

مريديان شرم الشيخ بتكلفة 250 مليون جنيه

تمُ مؤخراً إفتتاح فندق مريديان شرم الشيخ الذي يعدُ أحدث مشروع سمودي مصري مشترك بدجم استثمار يتجاوز 250 مليون جني مصري.

يضم الفندق الذي تستثمره مجموعة بقشان السعوبية وأحد الستثمرين الصريبن 346 غرفة وجناحاً إضافة إلى 17 فيللا فاخرة، وتبلغ مساحته الإجمالية 20 الفعد 2.





مركز ورزيدنس البستان: توظيف المواطنين

انتهج مجلس ادارة مركز ورزيدنس البستان سياسة توظيف اكبر عدد ممكن من المواطنين والمواطنات لملء الشواغر المناسبة لهم. من جهة أخرى، شهد مركز البستان افتتاح

من جهة أخرى، شهد مركز البستان افتتاح مسالون دونا وكريس للتجميل الذي يُعتبر المكان الأمثل للباحثين عن العناية والجمال.

مدير عام الزكز موسى مايك مرحباً بالأنستين هواء تراب وفاطعة موسى





فعجز إيرجى الأثمنال على الأرقام البثانية التالية،

*۲۰۰۰ (۲۰)

البحرين ۸۰۰۷۲٤

*متبوعاً بالرقم ٨٠٠٤٣٢٦٦٢٦

	بتراك في مجلة إلاقتصال وإلا عما	
	لآن بـ: 160\$ بدل 2 00 \$	1
Name Company		الأسم الشركة
Position Nature of Business		الوظيفة نوع العمل
اکس E-mail	المدينة والرمز البريدي هاتف	العنوان البريدي: البلد ص. ب. بريد الكثروني
Method of psyment: American Express	☐ Visa	طريقة الدفع Mastercard
000000		Expiry date
4961 1 883958 J +971 4 29	أو إرساق شك مصرق على العنوان التالي 113. الحمرا – بيروت الرمز اليريدي 11032100 فاك يهة المتحدة – ص.ب: 55034 دبي، فاكس: 41035	Signature لبنان - من.ب 1916 الأمارات الم
		b last demone and actions of the
	REX	With Docking Station
Xircom .	MOST CONVENIENT	THE SMALLEST INFORMATION ACCESSORY
	1 20	esine



With Docking Station

REX® THE SMALLEST MOST CONVENIENT INFORMATION ACCESSORY

نعم قررت الاشتراك في مجلة الاقتصاد والانتجال لمدة سنتين 511

	4	الان ب: \$100 بدل \$2 00	
	Name		الاسم
	Company		الشركة
	Position		الوظيقة
	Nature of Business		نوع العمل .
		المدينة والرمز البريدي	العنوان البريدي: البلد
	ناکس	. هاتف	ص، نهاد
	E-mall		بريد الكتروني
	Method of payment.		طريقة المنقع
	American Express	Visa	Mastercard
			Expiry date
.,	0000000		

Signature

Signature أو إرسال فيك مصرفي على العنوان التناتي المينان – صرب به 1968/14 الحمور – يمورت الرمز المريدي 1002/100 الأكس. 188395 ا 1884 الإنمارات العربية اللحمدة – صرب به 5500 مبي، فاكس: 42041035 - 4714



المدير الجديد لـ "دي أتش أل" السعودية: لن ننافس عبر الأسعار



فارليس مالكياد

 المردلة مخططاتكم للمرحلة القبلة؟

□ بالدرجة الأولى يهمني حالياً إن أتعرف أكثر على طبيعة العمل في السعودية وعلى الوظفين وأبرز العملاء. ويهمني أن أمزز صورة دي أتش ال كأفضل شركة عالمية للنقل السريم في الجو وعلى الأرض. أما بالنسبة لنشاطنا فاللملكة فهدفنا أن ينمنو صحمتنا عبسر التحسين الدائم في نوعية الخدمة للعملاء وذلك بهدف أن تبقى SNAS/DHL أكبر شركة شحن سريع ليس في السعودية وحسب، بل في الشرق الأوسط أيضاً، علماً أنه لدينا حالياً 500 موظف في دى أتش أل السعودية موزعين على 36

شركسات الشحن السبريع منافسة لـــ"دى أتش أل" وتشهد السوق السعودية حرب أسعار في هذا المضمار، قما خططكم تجاه هذا الأمر؟

 خططناً هي تجاه دي أتش أل نفسها وليس تجاه للنافسة، وستظل مرتكزات

1 - الما فظَّة على أفضل شبكة نقل في

■ تواجهكم محاربة شرسة من قبل

عملنا ثلاثة و هي:

الملكة وتحسين هذه الشبكة. 2- تقديم أفضل نوعية خدمة للعملاء.

3 - تقديم أعلى قيمة مقابل النقود التي يدفعها العميل للحصول على خدماتنا ومنتجاتنا.

■ لكن أسعاركم باتت تعتبر مرتفعة إزاء الأسعار التي تقدمها الشركات النافسة.

ه بالفعل هناك حسومات كبيرة تقوم بها الشركات المنافسة لتمصل على حصة سوقية، لكننا لن نلجأ إلى هذا الأسلوب. كما قلت سابقاً نحن نقدم أعلى قيمة مقابل النقود Value for Money مقارنة بالمنافسة وسنظل وفق الستراثيجية نفسها. لا يهمنا أبدأ أن تتافس عبر الأسعار، سنظل نوظف في الأشخاص والتكنولوجيا والتجارة

دي النش أل هيي أول السركة السحان سريع تؤسس مكاتب لها في السعودية، وذلك قبل 22 عاماً، لدى الشَّرِكة 37 فرعاً في أنحاء الملكة وتقدّر حصتها السوقية ينصو 50 ق الله من مجمل عمليات الشحن السريع في السعودية، يسعسمسل في دي اتسش ال/ SNAS

خمسمائة موظف وتملك الشركة أسطولاً برياً من الشاحثات مختلفة الأحجام قو امه 234 شاحنة.

أصبح اسم "دى أتش أل/ SNAS إ مرادفاً للشمن السريم في السعودية، کو نہا اول شرکہ شدن سریع مارست نشاطاً في الملكة و ذلك قبل 22 عاماً. و بقيت اللاعب الوحيد في السوق حتى بضع سنوات خلت دين بدأت شهية الشركات الأخرى تُفتح على السوق السعودية الضخمة. وعلى الرغم من النافسة الشرسة التي اتبعتها الشركات الأخرى لتأخذ حصة سوقية، ما زالت دى أتش أل اكسيرس" تتربّع على عرش الصدارة ليس في السعودية فحسب، بل مقارنةً مع كافة عمليات دي أتش أل العالمية في الشرق الأوسط، "الاقتصاد والأعمال" التقت مدير عام الشركة الجديد هار ليس مالكيك في مكتبه بمنطقة الدمام في الظهران وأجرت معه الحوار التالي:

الإلكترونية والشاحنات والطائرات لنصبح أكثر فعالية وإنتاجية.

■ ما خططكم و ثوقعاتكم بالنسبة للأعمال الإلكترونية e-business وكيف يمكنكم التوفيق ببن معايير دى أتش أل العالية على هذا الصعيد وبان ما يمكن تبنيه ف السوق المطية التي ما زالت تعتبر مبتدئة قَ البيثة الرقمية؟

٥ لنكن واقعيين يجب أن نعترف أنه من غير المكن تقديم مستوى الخدمات الإلكترونية نفسه ألتي نقدمها عالمياني السوق الملية. فنحن نرأعي مرحلة النضج الإلكتروني في السوق السعودية ونقدم م يتناسب مع كل مرحلة وإنما نحتل دائماً مركز الصدارة مقارنة معسائر شركات الشحن السريع في ما يتعلِّق بما نقدمُه من منتجات وخدمات عبر الإنترنت والشبكات. ونحن دالياً نقدم في الملكة حزمة من الخدمات الإلكترونية مثل إمكانية تسديد الفاتورة عبر الشيكة وتتبع حركة البضائع والشحنات عجر البريد الإلكتروني أو الإنترنت. كما أبخلنا خدمة جديدة تمكّنناً من معرفة المعلومات المتعلقة بتسليم البضائع والستندات لدى العميل فور حصول عملية التسليم من دون الحاجة للانتظار لحين عودة مسلِّم الشحنة.

■ علمنا أن دي أنش أل أصبحت الشريك الرسمي لواقح تبضيع الكترونية عدد بحيث توصل دي اتش أل المشتريات إلى المتخضعين عبر الشبكة أينما وجدوا في العالم، فهل من نية لتقديم خدمات مماثلة في الملكة و التعامل مع مواقع إلكترونية عربية؟

o إن أي عملية تبيشم إلكتروية تشغيل على الأصراف إلى أمرة المشاعة 2. العشامة 2. المشاعة المشاعة المشاعة الإحداد تحقيق المراحية (الإحداد المشاعة 2. المشا

كوف تتأثر المعاكم و الملكة جديدية النشاط الاقتصادي السعودي مثل اتتاله على المسعودي مثل اتتاله على المنطق ومحاولة تقويع معادر النخل المحاصلة ويكونه سوداً استمها لكنية وبالشرى الشخول للمرحة المربية البيئية عن كلها أمرر تؤكّر على نشاط دي اتش المائية على المنطق كان بالملكية بنمن الشرك المنطق كان بالملكية بنمن التأثر بالسمار التغط كون الأسمار التغط كون الإلانسان الدينة الأمرية المناسقة عن الكان الاقتصاد المدينة الكنية المناسقة عن الكان المناسقة عن الكان الإلانسان الدينة الأمرية بنا المرية بنا الأمرية بنا الأمرية بنا الأمرية بنا الأمرية بنا الأمرية بنا الأمرية بنا المناسقة بنائية بنائي

يراعي كون السوق استجانتا ومنتجانتا يراعي كون السوق استجالاكية بالدوجة الأولى علية تقدم الصاول اللوجيستية التعلقة بالاستيراه والتوزيج الداخلي لكل من شريحتي عملائنا الشركات و الأوزاء كما القمنا شراكات الوجيستية عدة م مؤسسات تعمل في السعودية بحيث نقده كما القمنا المحدودية بحيث نقده الإراضي السعودية وتنفيذ براجج الصميانة ومعاملات الحصول على تأشيرات سفر وبراضع عدة وصلول اخرى عصده.

خصيصاً لعملياتنا في السعودية.

أما بالنسبة للتجارة العربية البينية فهناك نشاط كبير بهن السعوية والبلدان العربية، ودي آتش آل هي الشركة الأكد أملية للامتمام بهذا النشاط كون شبكتها متشرة في كافة البلدان العربية إن بالنسبة للمنشآت و اللكاتب أو بالنسبة للأسطول الجوي و البري و الري

رماً نحاول أن نفعاء مو إقناع اعسلاتنا بجدوى الشحن السريم فقارنة بالشحن التقليدي، ما يسمع للشرك بتشقيش الأكلاف التعلقة بتكديس البضائح في مغازتها بقضل سرعة العصول عليها من بتمقيب الشحنات عبر الشحن عايسمع لها بتمقيب الشحنات عول العالم بأكثر فعالية ويصورة مستحرة.

■قمتم مؤخراً بتوظيف مبلغ 2,8 مليون ريال سعودي لرفع مستوى مركز المعلومات في لـSNAS/DHL فما الأهمية الشي تولونها للمكننة في عملياتكم في السعودية؛

تنظرتي إلى هذا ألام رسيطة أن مجل المشاعة على مركة البيداغ و مركة المصافحة و والبيداغ و مركة المواحات المتعلقة بهذه البضاغي و والخالي المعلمات المعلمات المعلمات المعلمات المعلمات المتعلمات المتعلمات القرصيل والتوفيق كونة في صلب عمليات القرصيل والتوفيق والمعلم والمساعة معلمات المتعلقة والمتعلمات الجوي والمعلمات المساعة عملات المتعلقة المحاجة المتعلقة المتعلمات المتعلقة المحاجة المتعلقة المتعلمات المتعلقة المتعلقة المتعلمات المتعلقة المتعلقة

■ 2.8 مليون ريال لأنظمة المعلومات

خصصت دي أنش أل ووراد وإيد أكسيرس 2,3 مليون ريال سعودي بأركز الملون ريال سعودي بأركز الملون من هذا اللياخ مع فو المعلومات إلى التي التي SNA2. وثم توظيف القسم الأكبر من هذا اللياخ مع فوسسة القيميات التغلية المائم التي والدي الملكة، وقدتم تركيب أجهزة الماسب الآلي الجنيدة من ميرادب باكرد إن مركز الملحلة، ومع الملحلة المنافقة عند الملكة، ومع الملحلة الموامنية المركز من الملكة، ومع التغيير الملكة ومع الملكة المركز من الموامنية المعلومات التفيير المائمة والملكة ومع الملكة المعلومات المائمة المائم تعليد المائمة المائم المائمة المائمة المائمة المعلومات التي المائمة ال

" يوفر التحديد الدامسل في مركز للعلومات مزايا عدة على مستويات نظم المعلومة من المعلومة المعلوات. خلامة للعلومات مزايا عدة على مستويات نظم العلومات، إدارة الإمسيات، التواصل وعدامسر الأمان اللائمة التعلورات اللاحقة في قطاع المعلوماتية في سوجب التحديث، بات بالإمكان تقديم المزايات المعلوماتية في الملائمة التعلورات المالية: التنافع والواءمة مع خدمات المعلوماتية في شبكة دي أنش ألى، وفي مستوي الإدارة مع التوكيز على إدارة العلوماتية في سعيدي المحرامات المعلومات محسيدة من المعلومات المعلومات المعلومات المعلومات المعلومات المعلومات محسيدة من المعلومات محسيدة من المعلومات محسيدة من المعلومات المعين تنتقل عبد الشبكات في ظل عصر الانتفاء الفترية المعلومات التي تنتقل عبد الشبكات في ظل عصر الانتفاء الفترية عندات المعلومات التي تنتقل عبد الشبكات في ظل عصر الانتفاء الفترية عددات المعلومات التي تنتقل عبد الشبكات في ظل عصر الانتفاء الفترية عددات المعلومات التي تنتقل عبد الشبكات في ظل عصر الانتفاء الفترية عددات المعلومات التي تنتقل عبد الشبكات في ظل عصر الانتفاء الفترية عددات المعلومات التي تنتقل عبدات المعلومات المعلومات التي تنتقل عمر الانتفاء الفترية عن





الفائدة على الدولار وربحية المصارف

تطريباً، من المقترض أن يؤدي انخفاض فائدة المسم الأسيريك بمقعلة ورك تفطة مثورية ندولية هذا المام إلى انخفاض مشابه في معدالات العلاية على المحالات العربية بما أن قالبية المحالات العربية مرتبطة بشكل أن باخر بالمدورة المحالات المخافذة على الدولة العربية الرحية التي يقوم بخفض معدر الخافذة على الدولة برشكل متزامات تقريباً مع خفض معدرات الخافذة على الدولار أما الدول العربية الأخرى، فتتغارت استجابتها القلبات معدل الخاشة على الدولار حسب إرضاحها الخفية الخاصة ومتغيرات السيولة الخياة ليبها، وقد خفصت دول عربية عدة معدلات الكنيت و السريع الذي شميده معدل خاشة الدولار إلى الأشهور الخيصة اللمانية الدولار أن الانخطاص الكنيت و السريع الذي شهيده معدل منافئة الدولار إلى المني مستوى له منذ

ويتُغَافِ "أن هِ هَا الانخفاض على ربحية العسارت المتثلثة في كل بلد مربي، ونك تبمأ القدرتها على خفض ممدلات الشائدة النفوعة على مواردها، فهي الدول التي تتميز بمنافسة حصرفية شديدة على الودائم، يمكن أن تتمرض بعض المسارف انتظمى مامش الفوائد ليها، نظر المصوار لصحوبة خفض معدلات الفائدة المدينة بناء مامل الحاج الدينية الشف إلى نلك أن المدينة بناء ملى الحاج الدينية تسهيلات بالحمالات الأجنبية بناء على الحاج الدينية تسهيلات بالحمالات الأجنبية خصوصا في الدول التي المسارفية الفائدة الامينية خصوصا في الدول التي ومعدلات الفائدة الأمينية مصوصا في الدول التي

كما سيرقر هبوط معدل شائدة الدولار على مردود للوجودات الذارجية لدى الصارف العربية التي تعتبر في غلبيتها موجودات سائة على شكل إيداعات قصيرة الأجر في الخارة- فإذا اعتبرنا أن الوجودات الخارجية بالدولار الأميركي تشكل نحو 1/4 من مجموع الهجودات الخارجية البداشة الحوالد بها يران جين 2.1 (قرا عليان ولا يستوية)

كن السنويات التندية لعدلات الفواقد العالمة ستؤدي عاجلاً أم آمياً إلى تراجع معدلات الفوائد العلية في الدول العربية، ما سيسهم في تنشيط الاقتصادات العربية ويعاد نموها نتيجة الرها الإيجابي بالنسبة لخفض كلفة تمويل الشاريع الإنتاجية والاستخدارية العربية بشكل عام، شرط عدم عدم أسمار النفط أسمار النفر أسمارات

تصنيف القوة المالية لـ 5 مصارف سعودية

عنكت وكالة "موديز" تصنيف القوة المالية لغمسة مصارف سعونية تنتيجة إضافة العلامة السلبية (–) على درجات التصنيف (A.B.C.D) التي اعتمدتها الوكالة في شباط/ فبراير الماضي نتيجة مراجعة تعريفات القوة المالية.

وأشارت "موديسز" إلى أن التعديلات على تصنيف القوة المالية لهذه المسارف لم قرُثر على التصنيف الاثتماني للمصارف (Credit Rating)

كميا أوضحت "سوديسز" أن تصنيف القسوة السالية كميا أن المثانة الصرف الداخلية ولا علاقة به بوقران خارجية قبل التصنيف الانتامية الولامة التي يعلن فيها الصرف ويركّز على قدرة تحقيق الربحية في الصرف، وقدرت على التوسّع، التي يعمل من همنها.

بي و حاء التعديل في التصنيفات على الشكل التالى:

تصنيف القوة المالية (FSR)

للصرف	التمنيك المالي	التمنيف السابق	الوضع
شركة الراجعي الصرفية للاستثمار	D+	D	مستقر
بنك الرياش	C-	D+	مستقر
الينك السعودي للاستثمار	D+	D	مستقر
البنك السعودي الهولندي	C-	D+	إيجابي
بنك الجزيرة	D	E+	مستقر

لمحتميات

~ النصرفية الإسلامية تشكو من غياب القوانين	
- بيت الإستثمار الظيجي: تركيز على الإستثمارات النباشرة 108	
100	

- إذبار المصارف



2 · · / · · · coma

المصرفية الإسلامية تشكو من غياب القوانين

المسلم: دار الإستثمار سبّاق في بيع الديون

تطور العمل للصرق والمائي و الإستثماري الاسلامي بسرعة، وهو يتجه للتحول إلى صناعة مصرفية ومالية محترفة لها معاييرها وتقنياتها ومنتجاتها المتنوعة الخاصة.

للوقوف على تطورات العمل المصرفي الاسلامي واتجاهاتم والعواقق النبي تواجهه في الأسواق العربية، التقد الراجة عمل المساوة والأعمال" الرئيس التتقييري والمغمو النختيات بشركة دار الإستثمار (سلامية قو يقية) عنان السلم الذي والكب العمل المصرف عنان السلم الذي والكب العمل المصرف الاسلامية هما الصوار:



عدنان السلم

تطور نوعي

 كيف تقيم واقع العمل الصرق الاسلامي اليوم وهل تستجيب آلياته ومنتجاته لحاجات السوق؟

🗆 رافقت العمل المسرق الإسلامي منذ البداية في الكويت، وذلك في بيت التمويل الكويتي الذي انطلق العام 1978. وإذا استعرضنًا كل هذه الفترة وحتى الآن، نرى أن المصرفية الإسلامية تطورت بشكل كبير وإن لم تصل بعد إلى مستوى الصرفية التقليدية. فالعمل المصرفي الإسلامي لعب دور التنفس للسيولة والإستثمار عن طريق صيغ المرابحة والإجارة والإتجار بالأسهم حيث أصبح هناك تفريق بين أسهم المؤسسات التقليدية والأسهم الإسلامية، ويعتبر كل ذلك تطورا نوعيا للعمل الصرني الإسلامي الذي لم يكن يوفّر سابقاً الأدوات والمنتجات المالية البسيطة. أما الآن فالأمر مختلف تماماً مع التنوع الكبير في الأدوات الاسلامية، وذلك نتيجة الإجراء الذي اتخذه البنك للركزي الكويتي والذي أفسح المجال

لقيام المؤسسات المالية والإستثمارية الإسلامية التي لعبت دوراً أساسياً في صناع السوق وتيتار الأدوات الجديدة.

هذه الخطوة كانت ممتازة لفياب قانون للمسارف الإسلامية في الكويت اسوة زالعديد من الدول العربية التي تمنع قيام بدوك إسلامية، باستثناء بعض الدول كالبحرين التي تسعى إلى إن تكون مركزاً إظليمياً للعمل للصرفي الإسلامي.

 اكن غياب قانون المسارف الإسلامية لم يمنع البنوك الثقليدية من مزاولة بعض النشاطات المرفية الإسلامية؟

□ هذا صحيح. لكن في الكويت مثلاً، عمل المصويق المصارف التجارية محصور وقط بتسويق المتجات الإسلامية كلية علية المتجات الإسلامية المالية علية المسالية والمسرفية التقليدية.

نقص السيولة

■ ما هي العواثق التي تعترض العمل المصرفي والمالي الإسلامي في الكويت وغيرها؟

غياب قانون المصارف الإسلامية ام ماذا؟

الكويت متقدمة في الصناعة لمائية الإسلامية الكرية والأمينة الأن الإسلامية الكرية المائية المسلمة والمسلمة المسلمة المسلمة والمسلمة والمسلمة المسلمة المسلمة والمسلمة المسلمة والمسلمة والمسلمة

فقبل تأسيس دار الإستثمار والسنثمر الدولي وغيرهما من الشركات المالية الإسلامية، الكثير من المقود واليبوغ لم يكن موجوداً، وقد شامت الشركات المذكورة بتطوير مثل هذه الخدمات لتلبية حاجات بقيفية في السوق الشركات المذكورة

إلى يعاني العديد من المؤسسات الالهة الإسلامية من نقص في السيولة. وكما تعرف أمامت هذه المؤسسات المارية التقليدية المصارف و المؤسسات المالية التقليدية والإسلامية المأخض في السيولة، ما انتاج للمؤسسات الإسلامية المؤسسة في طرح الوات جديدة لتعينة هذا الفائض وإدارته دوارة .

□ منا صحيحي الأدوات الإسلامية موجودة، إضا السيولة في كثير من المؤسسات الثالية الإسلامية غير متوفرة. ويسببدنلك يقوم دار الإستثمار بتطوير الأدوات الثالية وخلق المقود المجيدة غير للوجودة في السوق من أجل إستقطاب للوجادة في المسوق من أجل إستقطاب للعياثات الشعرية، وتطلب تطويره من قبل للهيئات الشعرية، وتطلب تطويره من قبل يستطيع أن نوفر لمعلاننا الإسبارية إلى التقليدية للإسسان الثالية الإسبارية إلى التقليدية للإستام مع دار الإستثمار نفسه وليس مع التي تطمئن بدورها أن للخاطر محصورة .

التسنيد

المنتج الثاني الذي قمنا بتطويره، والذي

سنطرحه قريباً على للأسسات للالية، يتعمل بريعة الديون أو التستغيد بإيجاد الحل الشرعي السالة بيع الدين ونحن رسياون بذلك، وسنتمامل بهذه الفتحة المجهدة غير أوجودة (السوزمة الشركات للالية الناشطة على مستوى الشركات للالية الناشطة على مستوى الإستغارة (Valosia) وإن الخدمات المصرفية الإستغارة (Valosia) وإن الخدمات المصرفية

بالنسبة للمواقئ أولاً بجب تعديل قو اين للصارف الإسلامية أن كثير من الدول العربية و الإسلامية لتأميل أسواقها للعمل المعربي الإسلامي، فهذه الدول اخذت المواني الإسلامية المقالمة بالموانية و المقالمة المعالمية والبستها خلة إسلامية، هذا أمر غير ممكن خصوصية لأنه إسلامي في الماليي الإسلامي خصوصية لأنه إستاماري بالبيعة.

ثانياً، أعتقد أن المقدة الرئيسية تتمثل بدراً استبعاد ألم دراً المنابعة المجارة من الدكل فلا بسيات المسروفية التطبيعة في جراء من منظم منابع منابعة من محتامات وهذا النظام ضخم من حيث أسبويلة المنابعة الم

أساً في المنظم المالسي الإسسادهي، الخلاق المناسبات المالية والبنرك الإسلامية هي الخلاق الكلامية المناسبات تتواجد معرماً في الطلبية ويعضيا موجود في اوروبا الطلبية ويعضيا موجود في اوروبا المالية ويمان مناسبات مجتمعة لا يتجاوز مناسبات مجتمعة لا يتجاوز لدين من حجم الوجودات لدين،

أما الأموال المرضحة لـالإستشمار في المسارة و المرضوة فهي المسارة و المرضوة و المسارة و المسارة

من جها آخري رؤوس الأمرال العربية اللتاحة للإستطار تقدر بـ 200 مليال إلى 2000 مليار، لولا رو الإقتصادات الديرية غير قارة على إستيعابها لغياب الأموات والمنتجات للليانة القارة من تحريكها وتعهنتها لليانة القارة من تحريكها وتعهنتها حجم التعاول السنوي فيها هو أثل من حجم التعاول السنوي فيها هو أثل من حجم والمن إلى حتى خصيصي في الأساقة للوسية.

سوق مال قصيرة الأمد

الأحدول المتاح اصام المؤسسات المالية الأصوال المتاح اصام المؤسسات المالية والمصرفية الإسلامية والواح بين 195 و200 و200 منظور والمباورة إلى المؤسسات المالية الإسلامية الإسلامية الإسلامية الإسلامية الإسلامية الإسلامية المؤسسات المالية المتاحلة عاسمة والمؤسسات المالية المتاحلة عاسمة عمالية المتاحلة عاسمة عمالية المتاحلة عاملة عمالية المتاحلة عاملة عمالية المتاحلة عاملة عمالية المتاحلة المتاحلة عاملة عمالية المتاحلة المتاحلة عاملة عمالية المتاحلة المتاحلة عاملة عاملة عمالية عاملة عامل

المفيدة عن المقبقة للشكلة في البنوك والمساحة الالسية أو الساكية في البنوك والمساحة اللسية أو الساكية في البنوك مالية كافية مسيولة بما عمو وجود الدوات على عمل الدى القصيد أو المعالمة على عمل وجود الدى المالية تصيرة الأحد ميا المساحق اللال قصيدية الأحد ميا الأحد المساحق اللال قصيدية الأحد ميا المنابقة المصحب المنابقة المساحق المالية المساحق المالية المساحق المالية السلامية على المالية المساحق المالية السلامية على المالية السلامية على المالية المساحق المالية السلامية على المالية السلامية المالية المالية السلامية المالية الم

سى مصدير جد.. ■ هل هذاك صيغة (سلامية غثل هذهة ؟

آمن للمكن تطويرها رشم وجود معولات كما ذكريت على مستوى القرائية، فقي الكويت ملا، اللّم يتجر إكلا الرول إلى المعدل السور أن إلاسلامي، لا يوجد هانون المندات اللّم إلا الركاني الإسلامية وبالتالي يعنم البيئة الركزي البركو الرئيسسات اللّم الإسماسات اللّم الله إلا إسلامية من تصدير مثل هذه السندات هذا ماليزيا ألم المالية الإسلامية أن ماليزيا ألمت بإصادر إكثر أن و شدال بعض مالية إسلامية منذ العام 1994، و كذلك بعض (genismy) للقيرة إلى الديارة السلامية إلى الإيجارة الإيجارة المالية الإسلامية إلى الإيجارة المالية الإيجارة الإيجارة المالية الإيجارة الإيجارة المالية الإسلامية إلى الله الإيجارة المالية الإيجارة الإيجارة المالية الإيجارة الإيجارة الإيجارة المالية الإيجارة المالية الإيجارة الإيجارة الإيجارة المالية الإيجارة الإيجارة الإيجارة المالية الإيجارة المالية الإيجارة الإيجارة الإيجارة الإيجارة الإيجارة الإيجارة الإيجارة المالية الإيجارة المالية الإيجارة المالية الإيجارة الإيجارة

حتى بالنسبة لهذه الأخروة اداستثناء الوزارات والأستثناء الكرية الكجرى الكلود من عملياتها الكرية الكريق الكرية الكريق غير موجوب عقو الليزينية فإن عملياتها غير موجوب عقو الليزينية فإن عملياتها للإبدائية على السجارات. بيضا في العراق المسلمة على السجارات. بيضا في العراق المسلمة على السجارات المرتمة عدس قل السجارات المرتمة عدس المناق المسلمة على السجارات، من شراء العقارات أو للعدات، من شراء العقارات أو للعدات من هيئة بالمطورة المياة على المسجوبة من موجوب عنه الليزينية من يعرجب عمل المعارفة المعارفة عنه من المال الشركات المعارفة عدم يعرجب عمل الليزينية من يعرجب عمل المعارفة عدم يعرجب عمل المعارفة عدم يعرجب عمل الليزينية من يعرجب عمل الليزينية من يعرجب عمل الليزينية من يعرجب عمل الليزينية من يكتب أن أنظره من يكتب أن أنظرة الكرية الكرية الكرية الكرية الكرية الكرية الكرية الكرية المعارفة الكرية المعارفة الكرية المعارفة الكرية الكرية المعارفة الكرية الكر

بكل ذلك إلا أن القوانين غير موجودة أو غير مكتملة.

خطوة إلى الوراء

■ ماذا عن مشروع قانون الصارف الإسلامية في الكويت الذي لا يزال موضع تجسانبات واقشة ورد. الا تسرى أن مسن الضروري إصدار القانون بسرعة لتعزيز للنافسة في السوق الكويتية؟

أناً من النادين بالتعددية و بضرورة

الإسراع في الراز مضروع القانون في مجلس الأست. وانطلاقا من هذا الفهوم الخرف أما لم الواطن الإستشمار لتوقيع خيار أمر أما لمواطن الكويتي الذي لمجكزة خيار في المسابق إلا يتحد العربي إنا ازاد الإستثمار أو الحصول على تصويل بما يتناسب مع الشريت يتمامل مع البنون الإسلامية عندة اللية كرف يتمامل مع البنوك التطليبية، إنما مع إلياسه لما المرابعة على المحافظة المالية كرف لما المرابعة المحافظة المحافظة المحافظة المحافظة المحافظة المحافظة للمحافظة المحافظة للمحافظة المحافظة للمحافظة للمحافظة للمحافظة للمحافظة المحافظة للمحافظة لمحافظة للمحافظة للمحافظ

■ بيت التمويل رفض مديفة مشروع اللقانون لأنه برايه بحول البذلة الإسلامي إلى بذك تقليدي من دون الأغذ في الإعتبار جوهر العمل العصرق الإسلامي الذي هو عمل مصرق إستثماري، ومشروع القانون بحول البئة الإسلامي إلى مكلق لفودائع (Taker).

تا البنك الركزي الكويسي، بموجب مشروع القانون، ينظر إلى البنوك الإسلامية كمؤسسات تأخذ الودائع من عملاء كي تقدم التمويل لعملاء اخرين.

روهية المصرفية الإسلامية مداخلة مثما وهي تنصبح بالكمام مع ترجه مثالفة مثما وهي تماما وهي تنصبح بالكمام مع ترجه المصادرة (البنات الكمام المصرفية) المصرفية المصادرة ا

مشروع شاذون البنوك الإسلامية للطروع على مجلس الأمة الكويتي يشكل خطوة إلى الوراء بصيفته المالية، برايي أن الشروع كما هو الآن فيه تقييد كبير للعمل المسرني الإسلامي وعدم فهم لطبيعته وروحية





بيت الإستثمار الخليجي Gulf Investment House

تركيز على الاستثمارات المباشرة

الكويث ~ دريد عوده



وعمل بيت الاستثمار الخليجي تحت شعاره: "صانعو الاستثمار" أيضاً

علی ترسیخ صورته کشرکة استثماریة إسلامیة، کما پرگدرئیس مجلس إدارته والعضو المنتدب ولید الرویح

البعد الخليجي

يعمل بيت الاستثمار الخليجي كبنك استثماري إسلامي كامل ينشط في مختلف ميادين المصرفية الإسلامية باستثناء تلقّي الودائع.

وفيَّ سعيه إلى ذلك أسس "البيت" بيت التمويل الخليجي في البحرين برأس مال 65 مليون دولار، وهو متخصص بالاستثمار المباشر.

يقرل ولهد الرويح أن فلسفة عمل بيت الاستثمار الخليجي ترتكز إلى الاستثمار الخليجي ترتكز إلى الاستثمار الخليجية ترتكز إلى الاستثمارية الفليلة التنقصمات في هذا المجال المالاستثمار المياشرة من مصاعب مثوسط الأمده ما يوضح الشركة إلى السمي مثوسط الأمده ما يوضح الشركة إلى السمي الدائم ترفير وتربع فرص الاستثمار تليل المتعارب ورغبات ورغبات المستثمرين الذين يتطاهرن ماليا إلى تحقيل مواند سريعة من يتطاهرن ماليا إلى تحقيل مواند سريعة من يتطاهرن ماليا إلى تحقيل مواند سريعة من استثمار تليدة على المتعاربة الذينة المستثمر المياشية المياشية المستثمرين الذين أستثمار تليدة على المستثمرين الذين أستثمار تليدة على مواند سريعة من استثمار المياشية على المستثمرين الذين أستثمار تليدة على المستثمرين الذين أستثمار المياشية على المستثمرين الدينة على المستثمرين المستثمرين المستثمر على المستثمرين المستثمرين المستثمر على المستثمر على المستثمرين المستثمر على المستثمرين المستثمر على المستثمر على

انسجاماً مع نلك، اختار بيت التمويل الخليجي خط الاستثمار الباشر في شركات



الأفريقية مقام بالتماون مه بيت الاستثمار الخليجي بشراء حصة في شركة الاستحداد من الاسلامية الاستحداد من مقال زيادة وأس مالها بلغت حصة "بيت الاستثمار الخليجي" وفي القد من الشركة التي انتقات إدارتها إليهما.

Carrier Co.

ذات قيمة مضافة في دول

الخليج وبعض الدول

وليد الرويح كما قام بيت الاستثمار

الخليجي بالتعاون مع بيت التمويل الخليجي العام 2000 بشراء 22 في المئة من شركة البحرين لسحب الألنيوم (بالاكسيكو) التي تأسست العام 1977 والتي تمتير من بين كبرى الشركات في الخليج في مجال سعب الألنيوم.

من خلال هذه الصفقات وغيرها، حقق بيت التمويل الخليجي في سنته الأولى أرباحاً بنسبة 11 في المئة، ورُح منها نسبة 7 في المئة على للساهمين.

الصناديق التخصصة

إضافة ألى نشطاط بيت الاستثمار الطيعي في ميال الاستثمار الباشريق شركات قائمة وتأسيس شركات جيدية شرك شركة أصول المتضعمة في مجال تمويل الستهاك (راسم أعلاة كا علين نبيار كويتي)، و"شركة مشاعر" لغدمات العرب (العدمة التي أشهوت في النصف الأول من العام الماضي، نضمة الإسلامية و مجال العام الماضي، نضمة الإسترة بود في مجال إنشاء صنائيق الاستثمار التخصيصة.

ومن خلال علاقاته الستراتيجية مع للؤمسات المالية العالية و الإقليمية، نجع في طرح وتسويق محفظة عقارية منزة (راس مالمها 50 ملسيون دولار) مع شركة انفستكورب (Investorp) التي أوكلت إليها

إدارة المصفطة. هذه المحفظة المتخصصة بالعقار السكني تمكنت من تحقيق العرائد المستهدفة، وقامت بتوزيع أرباح بنسبة 9 في المئة خلال العام الماضي.

و مجال تطوير ألفتجات، يخطط بيت الاستثمار الظاهري أخرج أخرج المتدوقين عقارية التأثير الثاني مندوقين هذا العام التثمارية الثاني عائم هذا العام أم التثمارية الثاني الثاني علم طويرة المتفارية الثاني يقدم فرصة استثمار جيدة في سوء يذام العقارات الشاعدة التأثيرة المساعدة في المالية المتحدة، بعد أن شهدت المتحدة، بعد أن شهدت المتحدة المتحددة المت

يقرل الرويج فما السباق أن مندوق تبديراً المعقاري ينتاسب مع صاجع المستحمرين العقيديين والطبيعيين كونه يوفر عائداً إجمالياً جيداً مع نسبة مخاطر منخفضة نسبية أن يجسب أن "يجس وأمنة أو إنطلاقاً من ذلك تطاف "البيت" هم أحدى أجر الشركات الأسريكية التضميعة البيت" مهد أحدى أجر الشركات الأسريكية التضميعة فإيجان التركية التقارية.

صندوق للأسهم الخليجية

من جهة أخرى، يعقزم بيت السنقمان الخليجي طرح صندوق الشراع للاسعم الغليجي فيزياء وهو إلى منسدوق من نوعه متخصص في الاستثمار في اسهم الشركات الإسلامية، ويشير الوويجي إلى أن الفرصة مؤاتية للاستثمار في هذه الاسهم لانخفاض أسمارها حالياً.

يهدف صندوق الشراع إلى تحقيق أرباح رأسمالية طويلة الأجل عن طريق الاستثمار يشكل أساسي في أسمهم الشركات الدوجة أو الذي سندرج في الأسرواق الثالية الخليجية، والتي تتو الق إنشاطتها مع أحكام الشركيي أسس بهت التمويل الخليجي صندوقاً السن بيات التمويل الخليجي صندوقاً المساحبات برأس مال 50 مليون دولار، هو مندوق "إنجازات".

للرصة الأولى لتسويق الخدارات انتهاء ربدات مرصلة التسويق الثانية هذا مع الإشارة إلى التزام المؤسسين الرئيسيين بمساهمة في الصندتوق شدره الاما مليون دولان وسيركن صندوق "إنجازات" على شراء شركات تكنولوجيا صفيرة وبمجها، وتاتي شركات التكنولوجيا الطهرية في هدهما، قدمتها "هذا

Ai-Iktissad Wal-Aamal HARAS NISSALAGA INE حريران / يوبيو 2001 / السنة الثالثة والعشرون / الغدد 258 Sam Amarica Sant

أرباح فياسية العام 2000 البنك السعودي الأمريكي: ستراتبجية المصرفية الشاملة

 تجاوزت الأرباح الصافية
 للبنك السعودي الأمريكي 2005 مىلايىن ريال سىغو دى، ما تحفل ساميا النثك السعودي الأول الذي يحقق أرباحاً قياسية بعذا الحجم

هذه الأرباح القياسية التي فاقت أرياح العام 1999 (قيلً خمسم تكاليف الدمج مع البنك السعودي المتحد) بنسبة 10,65 في الْنُهُ، لَم تَكُن مِعَاجِئُهُ. فقد سلكت أرباح سامبا خطأ بيانيا متصاعبا خلال العام الماضي، فتدرّجت من 480,7 مليون ريال الربم الأول إلى 498,75 مليوناً للربع الثاني و 500 مليون ريال للربع الثالث، لتقفز إلى 504 مالايين ريال للربع الأخير الذي بلغت إيراداته 750 مليوناً، بزياًدة 9 في المئة تقريباً عن إيرادات الربع الأخير لعام 1999م.

ملاءة عائية

بالنسبة للميزانية العمومية، فإن ما تجدر ملاحظته بصفة خاصة هو أن إجمالي موجودات البنك وصل إلى 81 مليار ريال بزيادة قدرها 5 في المئة تقريباً عنه في جداية الحمام 2000، هذا مح الإشارة إلى أن موجودات مجموعة الخدمات الصرفية للشركات شهدت نمواً قوياً، إذ ارتفعت بنسبة 5,8 ف المُنة عن

مستواها في نهاية العام 1999. وكذلك، ارتفعت الودائم إلى 1,56 مليار ريال بزيادة 8 في المئة عما كانت عليه ف نهاية العام 1999ء مما سمح بخفض کبیر فی

حجم الاقتراض من البنوك. وبذلك بقى سامبا يتمتع بمستوى عال من السيولة حيث ارتفع إجمالي

البنوك بنسبة 49 ف اللثة عما كان عليه في 1999، مع الإشارة إلى أن الموجو دات السائلة تشكّل 34 ق





. #5m

السهم يرتفع

مع هذه النتائج القوية، ارتفع إيراد السبهم الواحد عن العام 2000 إلى 25,06 ريالا مقابل 22,7 ريالاً (قبل خصم تكاليف الدمج)

عن العام 1999. وبالنظر إلى هذا الأداء الكلي المتاز للبنك السعودي الأمريكي،

تقرر توزيع 65,1 مليار ريال على الساهمين كارباح اسهم. وقد بلغ متوسط إجمالي حقوق الساهمين ف نهاية العام 4,8 مليارات ريال، ف ما أدَّت الأرباع الصافية (2005 ملايين ريال) إلى تحقيق عائد على حقوق الساهمين بنسبة 23,8 في المئة، وهي من أعلى النسب بين البنوك السعودية، مقابل 22,2 في

الثة الحام 1999 قبل خصم تكاليف الدمج . ويعود ارتفاع مستوى العاشد على حقوق المساهمين إلى القاعدة الرأسمالية القوية لـ سامبا وفقاً للمعايير الطة و العالية .

وفورات الاندماج

الاختراقات الدوعية التي حققها سامبا خلال العام الماضي هي باكورة عملية الانتصاء الناجحة بسية وبين السبئك السعودي المتحد، وعملية الدوج مدة، التي تعد الأكبر على صعيد سرعة الإنجاز و تقليص الأكلاف المائلة العربي، شت وفق فلسفة (Downstring) ورضع مسسدوي

ويالقعل قام سامبا بجهود كبيبرة لدمج الطروع ورقط الحسابات أو تقور هيزة خلال الربعة الأخير من السعام 1999 للاستقادة القصدىء من وفورات الانتماج ومن وقورات الأكلام تشكل النقل الذي قام به ساميا في بيئته الشكال الذي قام به ساميا في بيئته

يعتمد بكنافة على التكنولوجيا المصرفية الشطورة من أجل الرحصول إلى شرائح واسعة مصرفية الشجرة من المعملاة أن مجال السمودية الشجرة تصديداً، 18 أي المنة من سرق الروائع في

1 411111

وسرعة وكلفة منخفضة. وتتمثّل هذه القندوات بشبكة أجهزة الصرف التي تعتبر الأحدث في للملكة وهي بعثابة فروع متكاملة بامتياز، فهي تتميز بقبول الودائع النقية وإجراء معظم العمليات للصرية من خلالها.

كما يعتمد البنك أيضاً على التكنولوجيا الحديثة في تقديم خدمة ساميا فون في الملكة وحول المالم — الفدمة عبر الهاتف — والتي تتبح لحملاء البنك إجراء عدد كبير من العمليات المصرفية على مدار الساعة والتي منها على على مدار الساعة والتي منها على



المالية العربية.

سجيل الشال: الاستفسار عن الرصيد، التحويل بين الحسابات

لدی سامیا، سداد مستحقات

بطاقات ساميا الائتمانية، تسديد

هذه القوة الرأسمالية الكبيرة، مضافأ إليها توافر السيولة والقبرات التقنية والإدارية والبشرية القادرة على ضبط ومراقبة عمليات البنك علي اتساعها وتنوعها، تعطى زخمأ كبيراً لستراتيجية سامبا القائمة على صناعة السوق وليس تلبية احتياجاتها المالية والمصرفية فقط. يأتى ذلك من ضمن فلسفة للصرفية (لشاملة (Universal Banking) التي يتبنأها البنك لتنمية واستنهاض القدرات الكامئة في السوق السعودية التي لم تحقق بعد إمكاناتها القصوى من حيث السمق والنضوج، ولمواكبة الشرائح الصاعدة من العملاء، الأفراد والمؤسسات على السواء، وذلك عبر ابتكار وتفصيل الحلول والمنتجات المصرفية لهاء وليس فقط دعم الشرائح التقليدية للبنك والمتمثلة بكبار ومتوسطي

الملكة ومما لا شك فيه أن الحمق ومما لا شك فيه أن الحمق المصري أستراتيجي لـ"السعودي والمريكي"، والمتمال بـ سيتيبنك، يضاعف قدرته على التفاه للما التفاه في خلق منتجات لتعبث الرساميل والوارد المالية في السعودية ال

العملاء من كافة القطاعات في





بنك ABC وبنك الماني 50 مليون دولار لـ مصر لتنمية الصادرات

أعلنت الؤسسة العربية المصرفية -مقرها البحرين - وبنك حيسلشافت برلين (الفوضان بترتيب القرض) أنه تم التوقيع في مدينة برلين على أتفاقية قرض محدد المدة بمبلغ 50 مليون دولار أميركي لصائح بنك مصر لتنمية الصادرات. وانضم إلى المفوضين بترتيب

القرض كل من البنك العربي وبنك بي اتش إف/بي بي إل إيرلندا، وإل بي كيل وبنك مصر الوطني الدولي

بصفتهم مشاركين في ترتيب القرض، كما اشترك كل من بنك بادن-وارتمبرجش، وبنك هاو نان التجاري، وينك مصر الدولي، وكي بي سى دبلن، وبنك تونس الدولي بصفة موكلين أساسيين للقرّض.

واكتتب المغوضون بترتيب القرض بكامل قيمة القرض وبهامش مقداره 65،0 نقطة أساس في السنة وفترة سداد تمتد على مدى ثلاث سنوات، ومن المقرر أن يستخدم البنك الستفيد مبلغ القرض لأغراض التمويل العامة.

ويُذكر أن بنك مصر لتنمية الصادرات ثمّ تأسيسه في العام 1983 بناءً على توصية من البنك الدولي بغرض ترويج الصادرات الصرية والنهوض بها، وعمل البنك منذ العام 1996 على توسيع شبكة فروعه وتطوير ستراتيجيته بالتوبجه نحو تعويل الشركات العاملة في مجال التصدير، ويبلغ إجمالي موجودات البنك في الوقت الراهن أكثر من 7 مليارات جنيه مصرى (8، ا مليار دو لار أميركي).

ويعتبرهذا القرض هو أول قرض مشترك في مصريتم ترتيبه وإطلاقه وتوقيعه خلال العام 2001. ويؤكد النجاح الذي أمكن تحقيقه في ترتيب هذا القرض مدى إقبال السوق على سندات البنوك المصرية

من جهة أخرى، حافظت مجموعة المؤسسة العربية المصرفية على تصنيفها الحالي، أي المرتبة الخامسة عالمياً والاولى عربياً للعام 2000 في مجال القطع الأجنبي وذلك بموجب مسح أجرته مجلة FX&MM البريطانية التخصصة في قطاع الصرافة والأعمال.

على صعيد آخر حقَّقت آلؤسسة العربية المصرفية ABC ربماً صافياً في الربع الأول من العام 2001 بلغ 36،3 مليون دولار بزيادة

نسبتها 10 في اللئة عن الفترة الماثلة من العام 2000. وارتفع إجمالي الموجودات المكدة بنسبة 5،3 في المئة ليصل إلى

26 مليار دوَّلار، وحأفظت السيولة على مستواها القوي إذ بلغت نسبة الموجودات السائلة إلى الودائع 49 في المئة (49 في للنَّة العام 2000)، وبلغت نسبة القروض إلى الودائع 67 في المئة (65 في المئة العام 2000).

وارتفع صاف بخل الجموعة من الفوائد في الفترة نفسها بنسبة 10 في للثَّة لَّيصلَ إلى 115 مليون دو لار، فيما انخفض الدخل من غير الفوائد بنسبة 5 ف المئة وارتفع الدخل التشغيلي بمعثل 3 في المئة ليصل إلى 185 مليون دو لار.



غازي عبد الجواد

البنك السعودي البريطاني أرباح الربع الأول

وبلغت مخصصات خسائر القروض للربع الأول من العام 15 مليون دو لار (20 مليوناً في العام 2000) ما يعكس مدى تحسن نوعية

الرئيس التنفيذي للمؤسسة العربية المصرفية غازي عبد الجواد قال أن نتائج الربع الأول اثبتت إلتزام المموعة ومُضيها في تحقيق ايرادات مستقرة لساهميها مع العمل في الوقت نفسه على تحسين

> أعلن البنك السعودي البريطاني عن تمقيق أرباح صافية في الفصلُّ الأول من العام الجاري بلغت 196 مليون ريال سعودي (52 مليون دولار اميركي) وتمثّل زيادة نسبتها 11.2 في المُنة مُقارنة بمبلغ 176 مليون ريال سعودي (47 مأيون دولار اميركي) للفترة نفسها من العام

وارتضعت ودائع العملاء إلى

نوعية الموجودات وتنويع مصادر الدخل.



r - r g norm per norm, e n

30،2 مليار ريال سعودي (8،1 مليارات دولار أميركي) مقارنة بمبلغ 26،3 ملياراً (7 مليارات دولار اميركي) في الفترة نفسها من العام للأضي بزيادة قبرها ١4،8 في المئة وذلك تبعاً لعدّل الزيادة في السيولة التي شهدها الوضع الاقتصادي. كما ارتفعت قروض وسلف العملاء الى 16،3 مليار ريال سعودي (4.3 مليارات دولار اميركي) بزيادة قدرها 0.9 مليار ريال سعودي (0.2 مليار دولار اميركي) وبنسبة 5.7 في الله عمّا كانت عليه في 31

. أذار/مارس 2000. ومن ناحية أخرى ارتفع إجمالي قيمة حافظة البنك الإستثمارية إلى 18.3 مليار ريال سعودي (4.9 مليارات دولار اميركي) مقارنة بمبلغ 13،1 مليار ريال سعودي (3،5 مليارات دولار اميركي) في الفترة نفسها من العام الماضي، حيث استفاد البنك من الفرص التوفرة في السوق لتوزيع السيولة ألتاحة في محافظ إستثمارية متنوّعة.

وبلغ إجمالي الأصول 40.8 مليار ريال سعودي (10.9 مليارات دولار أميركي) بزَّيادة قدرها 1.9 مليار ريال سعودي وبنسبة 4.8 في اللَّهُ عَمًا كَانَتُ عَلِيه في الفترة نفسها من العام للاضي.

وقال ديفيد هودجكينسون عضو مجلس الادارة النتدب: "إن المؤشرات الأولية لتباطؤ الاقتصاد العالى لم تؤثر على الاقتصاد المحلِّي حيث ظلَّت معدَّلات الأعمال مستقرة ، كما أن أرباح البنك للربع الأول أند تحققت على الرغم من انخفاض أسعار الفائدة خلال تلك

الفترة وتعتبر الزيادة في الأرباح التشغيلية مشجعة". من جهة اخرى انشأ البنك السعودي البريطاني إدارة الأمانة للخممات المصرفية الإسلامية، تحت إشراف هيئة الرقابة الشرعية للبنك التي تقوم بالمتابعة والإشراف على الخدمات المصرفية الإسلامية التِّي يقدمها البنك السعودي البريطاني، والتي حقَّقت اقبالاً جيداً من الستثمرين والمتعاملين مع البنك.

رثيس مجلس إدارة البنك السعودي البريطاني عبدالله بن محمد

الحقيل، اعتبر أن الهدف من إنشاء الإدارة هو رغبة البنك الصادقة في توسيع نطاق الخيمات الصيرفية و تعزيز وجويها، وستتماون مع هيئة الرقابة الشرعية وتطبق قراراتها وتأخذ باستشاراتها من اجل خَلِقَ التعاوِنَ الْتَبَادِلِ الذِي نَأْمِلُ أَن يَكُونِ مَكَلَلاً بِالنَجَاحِ.

من جهة اخرى فاز ألبنك السعودي البريطاني بجائزة الدرع الذهبى لعهد الإدارة العامة تتويجاً لجهوده في تعم السعودة واستقطَّاب الكفاءات السعودية للوَّهلة.

البنك الأهلى التجاري الأرباح التشغيلية زادت 36،4 في المئة

أعلن الشيخ عبد الله سالم باحمدان رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للبنك الأهل التجاري بأن صاني الأرباح التشغيلية قبل تجنيب مخضصات خسائر القروض للربع الأول من العام 2001 إرتفع بنسبة 4،36 ف المئة، لتبلغ 552 مليون ريال، مقارنة مع 404،6 ملايين ريال للفترة نفسها من العام السابق أي بزيادة قدرها 147،4 مليون ريال.



وأشار بأحمدان أن صاف القروض والسلف إرتفعت بنسبة 5.8 ق المئة لتصل إلى 38.5 مليار ريال للربع الأول من هذا العام، مقارنة مع 36،4 مليار ريال في نهاية العام 2000 موضحاً أن الزيادة في صاف القروض والسلف ناتجة عن التوسع في القروض والرابحات الشخصية. كما زادت ودائع العملاء بمبلغ 723 مليون ريال أي بما يعادل 1 في الثة زيادة عن الفترة نفسها من العام للاضي، حيث بلغت 71،7 مليار ريال في نهاية 2000، مقارنة مع 71 ملياراً نهاية الفصل الأول من العام للاضي

وبلغ معدّل العائد على متوسط الموجودات خلال الربع الأول 1،7 في اللَّهُ، مُقارِنَةُ مع 1،5 في المُنَّةُ للفَتْرَةُ نَفْسَهَا مِنَ العَامِ المُاضَىَّ.

وبلغ إجمالي موجودات البنك 91،9 مليار ريال في نهاية الربع الأول بعد أن تراجع بمقدار 1،7 مليار عن مستواه في نهاية الربع الأولّ من العام 2000 وذلك نتيجة خفض الستحقات للبنوك، وفي هذا الخصوص أوضح باحمدان إلى أنه ولأول مرة منذ فترة طويلة تجاوزت أرصدة البنوك المدينة (أرصدة لدى البنوك) عن أرصدة البنوك الدائنة (أرصدة للبنوك) بمبلغ 1،4 مليار ريال مقارنة مع تجاوز أرصدة البنوك الدائنة عن المدينة بمبلغ 2،9 مليار ريال في نفس الفترة من العام الماضي.

واعتبر رئيس مجلس الإدارة العضو المنتدب للبنك الأهلى التجاري عن هذه النتائج الإيجابية مرضية للبنك، مؤكداً حرص ألبنك على تنمية أرباحه وتوسيع أعماله حتى يكون دائما في طلبعة البنوك في النطقة وقادراً على المنافسة في سوق الصيرفة العالمية، بفضل ما لدية من تقديات حديثة ومتطورة وإمكانات بشرية ممتازة تؤهله لخوض هذه للنافسة بنجاح.

من جهة اخرى حصل البنك الأهلى التجاري على جائزة أفضل

بنك يقدّم الخدمات المصرفية الإلكترونية في الملكة من قبل شركة نشر المعلومات التكثولوجية الاماراتية التي كرّمت افضل ١٤ شركة ساهمت في تطوير التجارة الإلكترونية.

وكان البنك وضع خطة متكاملة لتوطين أحدث التقنيات المصرفية بدات بإطّلاق خدّمة "الأهلي أون لاين" التي قدّم من خلالها مجموعة من الخدمات مثل "هاتف الأهلي" وقاعات لتداول الأسهم وموقع .Alahli.Com

بنك الجزيرة: 3 مراكز لخدمة الأسعم العالمية

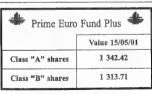
انتهى بنك الجزيرة من افتتاح ثلاثة مراكز لتقديم خدمة الأسهم العالمية IBS للإستثمار في أسواق الأسهم العالمية.

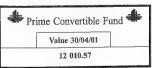
وتعمل وحدة خدمة الأسهم العالمية على تو فير خدمات الاستثمار في أسواق الأسهم في الولايات للتحدة الأميركية حسب رغبات عملاء بذك الجزيرة لتمكنُّهم من مقابلة احتياجاتهم ومتطلباتهم الإستثمارية.

يُذكر أن بنك الجزيرة يتميّز بالمرونة والأسعار المنافسة إضافة إلى الخدمة للتميزة.

البنك السعودي للاستثمار: نمو مستمر في الأرباح

أعلن البنك السعودي للاستثمار عن تحقيق أرباح بلغت 80,6 مليون ريال في الربع الأول من العام 2001، أي بنمو قدره 10 في المئة عن الفترة نفسها من العام 2001.





وتمكن البنك من تحقيق نسب عالية من الكفاءة بلغت 29 ف الدة، وبعود الغضل فنذلك إلى حسين إدارة الصاريف التشغيلية.

كما زادت موجودات البنك بنسبة 12 ق المئة مقارنة بالقيمة السجلة ف نهاية آذار/مارس من العام الماضي لتصل إلى 14,5 مليار ريال. وبحرز ف جانب الموجودات ارتفاع قيمة الدفظة الاستثمارية بنسبة 26 ف المئة وبلغت 5,3 مليار



وفي جانب المطلوبات ارتفعت ودائع العملاء لتصل إلى 10,9 مليار ريال كما ارتفع رصيد حقوق المساهمين إلى 2009 مليون ريال حيث ارتفع رأس مال البنك من مليار ريال إلى ١٠١ مليار ريال بناءً على قرار الجمعية العمومية توزيع سهم مجانى عن كل 10 أسهم قائمة.

وعبّر رئيس مجلس إدارة البنك ومعبد العزيز العبدالله العوهلي عن تفاؤله من استمرار البنك في تنمية أرباحه وتوسيع أعماله وأكَّدُ كذلك على حرص البنك الاستمراري سياسته المحافظة وبناء للزيد من الاحتياطيات والمخصصات وتقوية ملاءة البنك المالية ليتمكن من توسيع أعماله وتنويعها.

ومن جهة أخرى، قال مدير عام البنك سعود الصالح أن هذه الأرباح تعكس النجاح في استقطاب حصة جيدة من السوق على الرغم من احتدام المنافسة بين البنوك في المنطقة. وابلغ المدير العام المبتَّك بانهُ منذ بداية العام تمّ طرح منتجات جديدة في قطآع التجزئة أضافة إلى منتجات جديدة إقراضية في مجال الأعمال للصرفية الإسلامية.

العربي الوطني: برنامج الجواد للمتقاعدين

طرح مؤخراً البنك العربي السوطنسي بسرنسامسج "الجواد" للمتقاعدين في اطار حرصه على تعزيز وتطوير خعماته وتلبعة اهتياجات عملائه ورغباتهم. ويتضمن هذا البرنامج مجموعة شاملة من الخدمات للصرفية التى تلبى معظم احتياجات العملاء المثقاعدين، وتوفر لهم



إمكانية الحصول عليها بمزايا عديدة ومتنوعة ، منها: - قرض بتكلفة اقل ورسوم ادارية خاصة

– بطاقة الصراف العربي ATM مجاناً - بطاقات العربي الائتمانية فيزا و ماستركارد مجاناً من دون رسوم اشتراك للسنة ألاولى ونصف التكلفة للسنوات اللاحقة - تنفيذ كافة الحوالات المالية داخل الملكة مجاناً

- خصومات لدى العديد من المحلات التجارية

- خدمات هاتف العربي مجاناً - صرف الرواتب قبل يومين من تاريخ الاستحقاق

بنك الرياض: نمو بنسبة 12 في المئة

- الاستفادة من تسهيل العربي بحدّ ادنى 1500 ريال للراتب

امكانية دفع الحد الادئى للاكتتاب عند الاشتراك في بعض

مدير عام مجموعة التجزئة للصرفية هشام آل الشيخ اعتبران

طرح البرنامج الجديد ياتي ضمن خطط البنك الرامية الى تطوير

وتحديث الخدمات التي يقدمها لعملائه والتركيز على احتياجات

قطاعاتهم المختلفة، علاوة على زيادة للرونة في التعامل من خلال توفير خْبِارات متعددة تتضمن بأقة من الخدمات للصرفية التي تلبي

احتياجات المتقاعد وتوفر عليه الوقت والمال، مع الحرص على تَحقيقً

care a service of the service of the

أوضح الرئيس التنفيذي الساعت لبنك الرياض طبلال القضيبي، خلال اجتماعات مدراء الفروع التاسع التي عقدت مؤخراً في الرياض، أن النَّمرَّ الَّذي حققته أرباح بنك الرياض في الربع الأول من العام الجارى، والبالغ نحو 12 ق الثة، نمو جيد، لكنه ليس منتهى طموحات البنك، وان الاداء يجب أن يكون على

صناديق العربي الاستثمارية.

أعلى برجات الإفادة.



طلال القاسيم مستوى تطلعات الساهمين وتطلعات العملاء. وأكَّد على أهمية برنامج رحلة التفوّق الذي ينفّذه البنك لتحقيق تغيير جذرى في الخدمة

المقدمة لعملاء البنك، وعلى اهمية دور القيادات في فروع البنك في إحداث هذا التغيير. نائب الرئيس التنفيذي الاول للمصرفية المطية سليمان القويز

اكُّد على اهمية تطوير الخدَّمة القدمة من فروع البنك لعمالاته، وانه لاَّ يمكن تغيير صورة البنك الى الافضل ف ذهن العميل، ما لم يتم تغيير سلوكيات واداء موظفي ومدراء الفروع الذين يعتبرون الواجهة الاولى للبنك عند عملائه. 🖿

& UBS

اللوغو الصحيح لبنك UBS

حمل غلاف العدد الخاص عن "الخدمات للصرفية الخاصة والذي صدر في شباط/ فبراير الماضي، شعارا "لوغو" قديماً لبنك ÜBS السويسري، وقد تُمّ استخدامه بصورة غير

وتوضيحاً للواقع ومنعاً لأى التباس، فان "اللوغو" الصحيح لبنك UBS هو النشور مع هذا الخبر،

ارتفع بنسبة (١٧ر١٧) بالمئة

٣٢/٨٤ مليون دولار صافية أرباح (بعد الضريبة) مجموعة البنك العربي في ثلاثة أشهر عبد المجيد شومان : ٨٨/٨٥ مليار دولار مجموع الميزانية و ١٨/٢٧ مليار اجمالي الودائع

ارتفع صالح ارباح مجموعة البناك العدوبي بعد الشريبية عن اعماك الاربن الأول من العام العالي ينسبة 17/3٪ بالقارئة مع فصل التقرة من العالم الماضي، ويبلغ تجهاية شهر ساميان/أذار الماشي 17/4/ مليون دولار بالقارئة مع ١٠/٤٤ مليون رولار تفس الفترة من العام الماشي. وقال رئيس مجلس الادارة العمرية هنيد الجيث

شوميان أن منك الاير أدات (الشوائد والعمولات

والايرادات الاخرى) ارتضع من ٢٩١١ مليون دولار خلال الربع الاول من ظمام الماضي الى ١٩٦٦ مليون دولار لنفس الفترة من المام الحالي، أي بزيادة بلغت هر٢٤ مليون دولار ، وينسبة ٤٤ر١٤٪ وانعكس ذلك ارتفاعاً على منافخ الارباح قبل الضريبة ليبلغ ١٠١٥ مليون دولار في نهاية مارس / أذار الماضي، بالقارفه مع ٩٢،٨ مليون دولار تنفس الفترة من المأم ٢٠٠٠. واوضح المصرية عبيد المجييد شوميان أن كنافية مؤشرات مجموعة البيتك المربى حافظت على اتجاهاتها الصمودية، وقال ان هذه النتائج القياسية تمهد لسيباسة تجنب المخاطر وتوزيع الاستثمارات قطاعياً وجنراهياً التي تتبناها الادارة العليا في البنك. واكد ان مجموعة البلك المربى التي تتواجد طروعها ومؤسساتها للصرفية فإ اهم الراكز المانية فإ العالم واصلت تقدمها في طرح خدمات ومنتجات مصرفهة متنوعة تواكب التطورات الكبيرة الترتحرزها الصنباعة المسرفية العالمية ، وذلك لتلبية حاجات المتعاملين المتنوعة مع مجموعة البلك العربي، ولخدمة اهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول المربية ، وللمستثمرين العرب والاجانب اينما تواجدوا، وقال المصرية عيد المجيد شومان أن مجموع اليزانية المامه للمجموعة ارتفع الى ١٨ر٢٨ مليار دولار في نهاية مارس / آذار الماضي، بالمقارنة مع ٢٠ر٢٧ مليار دولار للفس الفترة من العام الماضي، اي بزيادة مقدارها ٧٩را مليار دولار بنسبة نمو بلغت ١٦٦٪ تقريباً مما يشير الى تعاظم موجودات ومطلوبات البنك ، وحيوية أنشطته وخدماته المصرفية.

من جهته أكد نائب رئيس مجلس الادارة المدير العام البنك العربي عبد الحيد فيوان الذي تولى مسؤولية براين ١٤/١٤/١٤ المقداد مياها شويع الاستثمارات وتجلب تقابلت الاسواق ، واعتماد نشائج تصدير فيلمية، مثيراً الى مواصلة الادارة الدايا المحل على مواكية الدقيديم حج الاسواق المالية .



عبد الجيد شومان رئيس مجلس الإدارة



عبد الحميد عبد الجيد شومان نائب رئيس مجلس الإدارة / المدير العام

عبد الحميد شومان : واصلنا سياسة تنويع الخاطر وتقديم خدمات ومنتجات مصرفية جديدة

وكان مجلس الادارة الذي انمقد يوم الخميس الوافق ٢٠٠١/٥/٢٠ برتاسة المسرية عبد الجيد شومان قد انتفت بالاجماع عبد المعيد عبد المجيد شومان ناتب رئيس مجلس الادارة وكذلك عيشه باجماع اعضائه مديراً ماماً للبلك اعتباراً من تاريخة،

المستاله مديرا ماما البلك اعتبارا من الرياد وقدد المسرح جد المعيد فيصل على البلك العربي عزز نشاطاته الاستثمارية في الاوراق المالية، واستثمارات اخرى شمسات قطاطات مده، حيث الرواحي معقداً الارواق المالية (الاستثمارات بأسبات الراكة ويقت في نهاية شهر مارس/ آدار الماضي على والرواح، على الرياد في المالية المراسر الالمناسب شهر المراس/ آذار من العام - المهار دولار في تهاية شهر المراس/ آذار من العام - المهار، دولار في تهاية

رضاف ميد المعيد شومان أن البلك الديني يتانع عن كلب ما يجرى من تطورات مالية واستمارية على الاسواق المالية الدولية، يوحرص على الاستقدادة من القرص الناحه، مشيراً اللي أن الاستقرارا للتويء يقد اسمار التقدف المنتصة من النمي اليوانيا على الديدي من الاقتصادات الذي يصمل فيها البلك الدوري موكداً أن المؤشرات توكد استمرار تحسن الاداء

العربية التنفية ، وكذلك الدول ويطاحة الدول العربية التنفية ، وكذلك الدول غير التنفية الدول شهيدت مي الاخري تحسنا ملموساً جراء السياسات الاصلاحية التي تقذماً وأعرب خوبان من الوظاحة لتتناسي قاعدة البيئك الرأسمائية بعد ان تخطي مجموع حقوق الساهمين حاجز الملايان وقراد ، حيث بلغ ٤-رح ملياد دولار تقريباً أرتفاعاً عن مستواء بلغ ٤-رح ملياد دولار تقريباً أرتفاعاً عن مستواء مقدارها فرياد.

اسس البنك العربي مصريط القرن الماضي الرحوم عبد العميد شومان (يرانيلة والسماني ما ۱۹۱۰، وقد تساطعات الشطة البلك وتشاعت وجودات واسبح يقدم خدماته المصريفية بع مختلف الراكز المالية العربية والدولية ليحقل مركز اكبر مجموعة مصريفة عربية مجتلكها القطاع الخاص العربي، ويتولى الصرية عبد المجهد شومان لمصري رقع ويتولى الصرية عبد المجهد شومان لمصري رقع

ویتولی المصریظ عبد المجید شومان منصب رئیس مجلس الادارة کما یتولی عبد الحمید عبد المجید شومان منصب نائب رئیس مجلس الادارة المدیر المام للبنك.



العدي المعالم المعالم









خلال أقل من عقدين أصبحت مؤسسة الجريسي لخدمات الكمبيوتر والإتصالات (JCCS) أكبر مقدمي حلول التقنية المعلوماتية (IT) في المنكة المربية السعودية. ويفضل خبراتها الواسعة وخدماتها الفنية التي لا تضاهى، اصبح اسم (JCCS) مرادها لتقديم الوفدمات الفعالة الجدية من حيث التكلفة في مجالات الكمسوتر والاتصالات في ويفضل أخذها زمام المبادرة، ويقائها متقدمة على منافسيها فقد أصبحت (JCCS) فنة

قَائمة بداتها. ونظراً لكونها من أكبر الرواد في مجال تقديم منتجات وخدمات الاتصلات (TT)، لذلك فإن علاقتها الوطيدة مع عملائها هي مفتاح نجاحها الذي لا يضاهي.



مؤسسه الحربسي لخدمات العمبيوبر والتصالات

الرياض من ب 1711 الرياض فاخل الفلكة العربية السعوبية تنفيق ... 1714 - 171 فاكس (1911). الأخطاط المتحدد المتحدد خدا من سرح 1711 إلياض 1711 الفلكة الرياض المتحدد القريب 1716 - 1712 فاكس 1814 (1711). المتحدد المتحدد المتحدد بعربية الأكسرياتي 1711 المتحدد المتحدد المتحدد المتحدد المتحدد المتحدد المتحدد المتحدد المتحدد (1711). المتحدد ا



تقرير: سرقات الكتاهائية

الأمن الشجكي لا يزال اكبر مدولية مي الشجيارة موالكترونية ، وي تجوير المقد كتب المتحولة المتحولة المتحولة المتحولة الشكاوي المتحولة الشكاوي المراحة عن المسالة على المتحولة ال

لكن أهم ما جاء ضمن التقوير ان ثمة أشخاصاً خسروا ما يزيد على مئة ألف دو لاروقد وصلت قيسمة اصدي هذه العمليات الى 366 ألفاً في حين وصل معتل قيمة الإحتيالات في المزادات العلنية الى 200 دو لار

ويختم معدو تقرير الـ FBI قائلين: ما من شك أنه يتوجب على تجار الانترنت التعاطي مع عمليات السرقة على الشبكات بقدر كبير من الجدية و الاعتراف بالما شكالة و شسدة.

1.000.000.000.000 دولار دخل شركات الاتصالات العام 2010

أصدر حباس نظام الاتصالات النقالة العالم MTMS الذي يضم في عضويته ما يزيد على مئة المؤدن ما يزيد على مئة المؤدن مقال التوسيط أن المؤلفات الإصادة والمؤلفات الإصادة المؤلفات الم

وبالقابل دعت مصادر في بعض الشركات الجلس الى اعادة حساباته في وقت حَكَّض فيه مصلّعه (الجهزة والمعدات عمل موتورولا وايكسرون من التوقعات الليائة ، ويضو امن جهة الحرى مصلّعة (المقبض المعالم عن الجلسة معلاد التناج الإجهزة في ظائر ادعام عما الدين للتأثيرة على عائق هذه الشركات ، ومن احد اهم اسباب ذلك الهوراة الى النزام شبكات الجيل المثالث ما ادى الى تراكم بهون وصلت الي عشرات عليارات الدو لارات في وقت فرضت المصارف شروطاً

47,2 مليون دولار صادرات هندية تكنولوجية الى الخليج

ذكرت مصادر اعلامية أن حجم صادرات تكنولو جيا المعلومات الهندية ألى دول الخليج العربي وصلت ألى 2,72 مليون دولار العام 2000 فيما كان الرقم في العام 1999 نحر 2,00 مليون دولار، أضافة إلى ذلك ذكرت أحصائية قامت بها الأوسسة الوطنية لصنّعي البرمجيات الهندية أنم بالثوقع ارتفاع الصادرات الهندية في هذا للجال الى نحو 222 مليون دولار خلال السنوات الثلاث للقباة.

160 مليون عاطل عن العمل بسبب التكنولوجيا

بعد ان اصدرت منظمة العمل العالمية تقريراً أنشارت فيه التي ان تكنولو جها المطومات تعقير من أمم الاسباب إن ارتفاع أرفام البطالة العالمية، قالت بعض المسادر ان تقليص الوطائف شيعة اعادة الهيكة أو تصوير الاقتصاد ودخول التكنولوجيا كمنافس للبشر قد أدى التي ارتفاع عدد المناطق عن العمل من 100 التي 100 عليونة

و تقول بعض النظمات الدولية أنه هتى النمو الاقتصادي لن يكون كافياً لتوفير معدل و ظائف خلال السنوات العشر للقبلة. ومعروف أن ثلث القوة العاملة في العالم وعددها ثلاثة مليارات شخص تعاني من البطالة أو في حالة بطالة عتّمة وأن نصفهم يعيشون تحت خط الفقو.

المحتويات
- انتلمة التشبيك: من يمسك بخيوط اللعبة؟
- وزير الواصلات البحريني: نتجه الاستثمار في الأسواق الخارجية
- وزير الاتصالات الأردني: الحكومة الألكترونية على مراحل
- جنيد الشركات

1 1 1 1 1 1 1 1 1 1

5 3 ---





تعتبر شركة سيسكو سيستمز إحدى اكبر الشركات وهي تحتفظ بموقعها بين الشركات الخمس الأكبر على مستوى العالم "الإقتصاد والأعمال" الثقت أثور قطب مدايم هندسة الأنظمة في سيسكو سيستمز في

الشرق الأوسط، وكان معه هذا الحوار: ■ ما هي سياسة سيسكو للتوسع في إسواق المنطقة؟

 أن تواجدنا أساساً في المنطقة يعتمد على مفهوم سيسكو للعمل جنبأ جنب مع شركائنا و موزعينا في النطقة، لتقديم تقنيات سيسكو لأسواق المنطقة بالشكل ألمناسب والمنافس. والبداية كانت من خلال مكتب سيسكو الشرق الأوسط في دبي، تم توسعنا إلى كل من الظهران والرياض ف الملكة العربية السعودية. وقريباً سنفتح مكتباً في جدة، بالإضافة إلى وجود مكاتب في كل من بيروت ومصر، هذه الشبكة من الكاتب متوزعة بطريقة تمكننا من تغطية أسواق النطقة بشكل أقضل، وبخصوص منطقة شمال أفريقيا تتم إدارة أعمال سيسكو من خلال مكتب مصر، وسنفتح قريباً مكاتب في المغرب، للتركيز على منطقة المغرب العربي. ومكتب بيروت يغطى كلأمن أسواق سوريا

■ ما أهم أكبر العقود والمشاريع التي نفذتها سيسكو في النطقة مؤخراً ؟

□ مناك العديد من الشاريع التي قمنا بتنفيذها مؤخراً ومنها ما تم التعاقد عليه ونقوم متنفيذه، فمثلاً في مشروع نايل اون لاين في مصر، و كذلك توسيع شبكة الإنترنت في الملكة العربية السعودية، وكذلك التعاون مع مؤسسة الإمرارات للاتصالات لتطبيق

تفنيات سيوسكو في تقديم خديم 1830. الخاص المناصبة بالمشاريخ، مناك العديد من الشاريح التي من الشاريح التي من المناصبة على مستوى منزودي سيسكو المتعدون في أسواق للنطقة على مستوى المتعدون في أسواق للنطقة على مستوى المناصبة المناصبة على اختلاف احجامها.

المناص المؤسسات على اختلاف احجامها.

المناصة على اختلاف احجامها.

المناصة المنافقة المنطقة سيسكو المناصبة المنطقة سيسكو المناصبة المنطقة سيسكو المناصبة المنطقة المسكونة المنطقة المن

□ باستمرار لدينا حلول جديدة

مبتكرة، أو حلول متطورة لمنتجات متو فرة أساساً في الأسواق، و حالياً لعينا تركيز على أنظمة التشبيك اللاسلكي وقداشترت سيسكومنذ فترة شركة أيرونت للاتصالات اللاسلكية (Aironet Wireless Communications) وأقمنا يتعلوب منتجات الشبكات الحلبة اللاسلكية ضمن مكاتب الشركة الداخلية، وكذلك لنبنا منتج خاص بالتوصيل اللاسلكي لفروع المؤسسات ضمن الدينة الواحدة على مدى تخطية بحوالي 20 كيلومترأ وهي مخصصة للاتصال ونقل البيانات بسرعة تصل إلى 12 ميجابايث/ الثانية. وقد لاقت نجاحاً عالمياً، وفي للنطقة نعمل الآن على استصدار تراخيص رسعية لتركيب هذه الأنظمة، لأنه كما نعلم، لدول النطقة شروطها الخاصة على استخدام تقنيات التشبيك اللاسلكي.

سينية المسينية المسينية المسينية المسكو ■ بنظرة سولمية إلى تاريخ سيسكو على الصعيد العالي، نجد أنها في السنوات الأخيرة حققت تطوراً هائبلاً قادها إلى مصاف الشركات الكبرى عالمياً فما السبب في

🗆 بعدما كان تركيز سياسة النمو بتمقيق احجام مبيعات اكبر فسوق النافسة، توجهت سيسكو بعد منتصف التسعينات إلى سياسة التوسع، من خلال شراء مجموعة من الشركات ودمج أعمالها ضمن أنشطة سيسكو وبشكل خاص التركيز على شراء ثقنيات ناجحة، وليس فقط حصصاً من السوق. فتم شراء العديد من الشركات ذات تقنيات عديدة، لم تكن اساساً متو قرة لدى سيسكو، مما ساعد على توسم أفاق الخدمات وللنتجات. وعلى سبيلَ الثال منذ العام 1994 وحتى نهاية العام 2000، قامت سيسكو بشراء حوالي 67 شركة، ابتداءً من صفقة شراء كالبانا (Kalpana) في تشرين الاول/اكتوبر 1994 و جرائد جائکشن نتو ورك، (Grand Junction Network) في أيلول/سيتمبر 1995، وهما

شركتان متضمصدان أن اهوزة العمويل شديكان متضمصدان أن اهوزة العمويل الشيكات (ANS Writers). وخطأ تلك إلك المياة المياة المياة الدولة التي تم ينا بداء أحيا بداء أحيا بداء أحيا بداء أحيا المياة ا

■ يتباهى معظم مصذعي التقنيات بسهونة تركيب الأنظمة والمدات بشكل دائم، ماعدا منتجات سيسكو التي تحتاج دخصائين مؤهلين من سيسكو، قما السبب في ذلك .

 □ أولاً بالنسبة لسهولة أو صعوبة ضيط مواصفات منتج معين، فإن الأمر بتعلق بمستوى المنتج نفسه، فعلى صعيد النتجات الموجهة للشبكات الصغيرة، أرفقنا مع المنتج مجموعة برمجيات تسهل وتشرح عملية التركيب وضبط الواصفات وعادة تكون العملية بسيطة ولكنها تمتاج لأشخاص تقنيين. أما بالنسبة للمنتجات التطورة التي تخدم شبكات كبيرة ومتطورة، فلا أعتقد أنَّ التقنيات التي تبنتها سيسكو وأنفقت عليها استثمارات ضخمة يمكن أن يتقنها شخص مهما كان مستواه التقني من خلال قراءة الكتبيات المرفقة مع المنتج، أذلك نقوم بشكل دائم بتدريب مهندسي الشبكات لدى موزعى سيسكو وشركائها في العمل على آخر تقنيات التشبيك وكيفية التعامل مع أنظمة الشبكات على أختلاف أنوعها

ما شي أهم المنتجات الرئيسية والخدمات التي توليها سيسكو اهتماماً اكبر في السوق؟

ا دعنا قسم السرق إلى شريعتري، الشبكات التقليدية ، رمي الشبكات متلك فيها نسبة ، 200 أو المتابعة ، 200 أو المتابعة ، 200 أو المتابعة المتابعة ، 201 أو المتابعة ، 201 أو المتابعة المتابعة ، 201 أو المتابعة المتابعة ، 201 أو المتابعة

شبكات البنية التحتية: هذه الشبكات



هي الستوى المتقدم من انشطتنا والتي نقدم تقنياتنا فيها لمزودي خدمات الاتصالات والإنترنت، ونقوم بيناء انظمة الشبكات الرئيسية لها، وهو المجال الأوسع لانشطة سيسكو المباشرة ويتم التعاون فيها مباشرة مم مرودي خدمات الاتصالات والانترنت.



شركة ثري كوم معروفة بتاريخها للغطويل في موال التشيية وانطقة التوصيل للغتلفة، ويزيد عدد موظفي شري كوم عن 907ء وخطت حول العالم، وشكلك مصالح في كل من ايرندند استفاقورة، بالإضافة إلى للخرز الرخيسي في سائنا علال بي ولاية عليفورينا الاريخية، وكان هذا القاء مع عاليفورينا الاريخية، وكان هذا القاء مع ماشي فواض خدير الشيكات لدى "لوي كوم"

■ أين تجد ثري كوم نفسها في منطقة الشرق الأوسط، وما هي المنشهات الشي

آثاري كور ادبيها شريحة إراسه في المنتخب التي عطرهها إن السفاقي المنتخبات التي تطرهها إن السفاقي والمنتظلة على مدسواه، وقانيات ثري كوم شعوم على المنتخب على المنتخب المنتخب المنتخب المنتخب السفاقية على المنتخب بطاقات المنتخب المنتخب المنتخب المنتخب المنتخبات المطيخ (TAN PC CAN) يعتبر هذا الشخرة ومنتظلة فيه أكار مدمنة من السوق المنتخبة على المنتخبة على المنتخبة على المنتخبة على المنتخبة على المنتخبة المنتخبة المنتخبة من المنتخبة على المنتخبة المنتخبة المنتخبة على المنتخبة المنتخبة والمنتخبة والقواتة بشكل يشتخب المنتخبة منتظرة المنتخبة والمنتخبة والمنتخبة بالمنتخبة والمنتخبة المنتخبة والمنتخبة المنتخبة والمنتخبة المنتخبة والمنتخبة المنتخبة المنتخ

بطاقات الزودات الشبكية Pci-X الجديدة عيجابت الإنتاج الجديدة عيجابت الإنتاج 201 الجديدة 001/000 الشوافسور 001/000 الشوافسور بالأسواق، والتي توفر حلولاً عملية لزيادة سرعات الاتصال بالشبكات وخفض الكلفة بنسبة 60-00 أن المئة مقارنة مع التقنيات المنافسة 8

■ ما هي أهم الصفقات و العقود التي تم إبرامها في النطقة؟ □ تو اجد ثرى كوم ف النطقة ومبيعاتها

تتم عن طريق شبكة موزعين وكنلك الحلول التي يتم تقديمها إلى مزودي خدمات الاتمسالات والانتبرنت، وفيما يخبص العراسات حول منطقة الشرق الأوسط بالتحديد، تفتقر معظم الشركات إلى دراسات معتمدة السواق المنطقة، ولكن لدينا العديد من الصفقات والاتفاقيات. وعلى الصعيد العالى أعطيت مثالاً لريادة ثرى كوم في أكثر من مجال وعلى سبيل المثال قمنا مؤخرا بالاتفاق مع بنك "وفا" بالملكة المغربية، حيث تم اختيار منتجات ثري كوم لتطبيقها في شبكات البنك وفروعه، ونركز الاختيار على سلسلة SW4007 و SW3300. بالإضافة إلى اتفاقيات دائمة مع منتجى أجهزة الكمبيوتر العالميين للأجهزة الثابثة والنقالة وأدهزة الخادم لتركيب بطاقات الشبكة من ثرى كوم. ٩ وق هذا الجال أيضاً لدينا الحصاة الأكبر في السوقين الدولية والمحلية.

🗖 وجدت ثري كوم نفسها كمزود لمنتجات التشبيك وأنظمة الربط لشبكات الكمبيوتر والاتصالات فيسوق عالمية سريعة التطور وباعتبارنا من اواثل الشركات التي طرحت منتجات مخصصة لتقنيات التشبيك لابدَ من المنافسة في هذا التسابق على التطور التقني. ونتيجة لراقبة متطلبات السوق قمنا بالتركيز على بعض خطوط الإنتاج، وإعادة هيكلة بعضها الآخر. هذه الخطوة أعطت ثرى كوم تخصصاً اكثر في الأسواق، ونحن الآن نركز على دعم كل من الشبكات الملية LAN بالإضافة إلى الشبكات الموسعة أو الكبرى، ولذلك لدينا في ثري كوم فيما يخص الشبكات قسمان أساسيان: (1) قسم دعم الزبائن التجاريين (مشاريع متوسطة وصغيرة) (2) قسم الشاريع الكبري. ويمكن أن نقول باختصار أنه تكونت في المحلة الأخيرة رؤية جديدة لدى ثري كوم السواق المنطقة، تجعلنا نتميز

عن الآخرين.

■ مل تركز ثري كوم على تطوير المنتجات البسيطة والخاصة بالتشبيك من خلال الاعتماد بشكل كبير على إنتاج بطاقات الشِبكات؟

البدأ، نمن كما ذكرت لدينا مجموعة من المبارة من كما ذكرت لدينا مجموعة من الحلول اللتي تستجدت معظم شرائح سوق انظم مناطقة التشبيات المبارة الشبكات، اجهزة اللت المبارة (Wiether)، تقنيات للتطورة، اجهزة اللتوزيع (Routers)، تقنيات انظمة التشبيك اللاسلامي الكانكية مهرها من انظامت الطاسكي والكانية مهرها من انظمة التشبيك اللاسلامي والكانية مهرها من انظمة المتنبيك اللاسلامي والكانية مهرها من انظمة المتنبيك اللاسلامي والكانية مهرها من انظمة المتنبك اللاسلامي والكانية مهرها من انظمة المتناطقة المتناطقة المتناطقة المتناطقة المتناطقة المتناطقة المتناطقة المتناطقة المتناطقة الاسلامية الكانية من المتناطقة المتناطقة

وعندما طرحت مثال بطاقة التشديك إنما (أردت الإشارة إلى تقنية وجيجابايت التطورة التي طرحناما مؤخر أي هذه البطاقات، وينفس الوقت ثم طرح أجهزة تحويل شبكية جينية (Solymentack 1404) في محمد في المصافة إلى نشاق المحديدة التي ذكرتها، إن القلايات عبر بروت وكل الإنترنت (الكن القنيات والذي يعتبر من أحمد القنيات التطورة في مجال الهاتف عبر الشبكات، حققت فيه ثري مجال الهاتف عبر الشبكات، حققت فيه ثري خوم خياحاً كبوراً.

■ وماذا عن تقنيات التشبيك

🗖 تعتبر تقنيات التشبيك اللاسلكي من التقنيات الحديثة في مجال الشبكات، ولدينا العديدمن النتجات التى تعمل بنظام الشبكات اللاسلكية، مثلاً لدينا بطاقات شبكة لاسلكية لاجهزة الكمبيوتر العادية، وبطاقة شبكة لاسلكية PCMCIA مخصصة للأجهزة المحمولة، وكلا البطاقتين ترتبط بمزود خدمة الشبكة اللاسلكية الذي توفره ثري كوم، وبتقنيات منافسة على الرغم من محدودية التشبيك اللاسلكي على مستوى الشبكات للملية LAN في المنطقة، إلا أننا في ثري كوم لدينا حلول متطورة لها. وعلى سبيل الثال قمنا مؤخراً في فرنسا بتجهيز واحدمن أكبر مراكز التسوق بتقذيات التشبيك اللاسلكي، حيث ينفذ الزبائن إلى موقع مركز التسوق عبر الإنترنت ويقوم بائعون متجولون (بواسطة زلاجات) داخل المركز يحملون أجهزة كمبيوتر نقالة مزودة بكاميرا رقمية، و تعمل على تقنية الشبكات اللاسلكية بعرض للنتج الذى يحدده الزبون من بيته أو مكتبه عبر الإنترنت، ويقربون المنتج من الكاميراً ليسهل على الزبون تصفح للنتج قبل اتمام عملية شرائه عبر الإنترنت،

راحة لا تضاهى، رفاهية لا تقارن في مسنسزل ٥ نجوم؟



استمتع بالإقامة في البستان ريزيدنس للشقق الفندقية الذي يقدم لك أكثر بكثير من فنادق الخمس نجوم. ٢٤٠ جناحاً فاخراً مجهزاً بكافة وسائل الخدمة والرفاهية وبمطابخ على أحدث طراز. مركز تسوق شامل تحت سقف واحد يوفر لك ما تحتاج إليه، بالإضافة إلى أحدث وسائل الرياضة والترفيه.











أسواق السواق أسواق المالا

وقد نجحت التجربة إلى حدّ بعيد، وهي نضيف نكهة إلى التسوق الإلكتروني وكافة أنظمة التشبيك في المركز تعتمد على تقنيات ثدى كوم.



شركة ماركوني تتمتع بتاريخ عريق يرقي الى مدة عام ، لوجود تاريخيها إلى جوجيالو ماركوني (Cogilelmo Marcon) الآب الروحي للانصالات التديية، والذي أرسل مدتدي المحالات المدينة، والذي المعالم، وكان ف-"الاقتصاد والامال" حوال مع أونن الشخي النير الإقليمي في ماركوني بالإمارات العربية الشمني، بإلامارات حوالية

 ماركوني دخلت فجأة أسواق النطقة وبقوة، كيف حققتم ذلك؟

□قلىلون من يىعرفون بىأن شىركة ساركوني تمتلك تقنيات تطوير أنظمة الشبكأت والانصالات على مختلف مستوياتها، فنحن لدينا حلول تبدأ من أبسط المشاريع وتنتهي بأضخم أنواع الشبكات المضمصة لزودي خدمات الاتصالات والإنترنت، والسبب يعود إلى نقطة مهمة حققها ماركوني وهي امتلاك مجموعة متميزة من الشركات ذات التقنيات الناجمة ودمجها تحت مظلة ماركوني، وبالتالي توفير شريحة من الحلول تقتحم بها السوق بقوة. فمنذ 18 شهراً انفقت حوالي 10 مليارات دولار في عملية تملك شركات تقنية أنظمة الاتصالات ضمن مختلف الأنشطة. فمثلاً على مدى العام للاضي تم شراء بوش المركوم (Bosch Telecom)، Nokia Public System والمتخصص بأنظمة SDH حول العالم، أصبحت الأن ضعن ماركوني، أيضاً

تم شراء شركة MSI إحدى أكبر الشركات العالية في مجال استشارات الاتصالات وهي الشركة الاستشارية لأكثر من 100 مشغلًّ خدمة اتصالات ف العالم. بالإضافة إلى مجموعة شركأت فيمحال التشبيك البلاسيلكي. كما أشرت، هذه الخطوة ساعدتنا على دخول المنافسة بقوة لأن جميم الشركات التّي تملّكتها ماركوني هي شركات رائدة في مجالها. وتم تطوير أعمالها والاستثمار فيهالتستمر فريادتها تحت اسم ماركوني، ولذلك يصعب مقارنة ماركوني بشركة أخرى لأنه لدينا العديد جداً من المنتجات يمكن المنافسة فيها بالسوق، وعلى مختلف الأصعدة، ممكن أن نقدم خدماتنا بدءأ من شبكات الشاريع البسيطة وانتهاءً ببناء البني التحتية الكاملة وانظمة التشغيل لمزودي الخدمات.

■ ولكن المعروف في النطقة على الأقل عن ماركوني أنها شركة تزويد مشاريع شبكات؟

" آا الرؤية كانت في السابق غير واضحة عن ماركوني لسببين، الأول عدم وجود مكاتب للشركة في النطقة وإنما كافة العمليات كانت تدار من خلال مكاتب أوروبا بالإضافة إلى أن تواجدنا في أسواق النطقة كان عبر شركة FORE System التي تطلكها

هي شركة مخصصة باتضة التشريك.
لنجنا خدمات هلي مصهد انظماء
الشبكات ومن زبائننا مطار دبي الدولي،
الشبكات ومن زبائننا مطار دبي الدولي،
الوقت على مصعيد ترزيد شحسات
الدوسات ماركوتي مزود مصاعد
نفذه 1804 الكروب مركوب من الاتصالات المحدود على المدود ماركوتي مرود مصاعد
نفذه 1804 الكروب من المرود من مراود مصاعد المداد المحدود ماركوتي مؤود المحدود ماركوتيسية مع
رفيسسي لمشركة الاتصالات الدعمائية
المدود من فردين الغدمة إلى مقود رئيسية مع
المدود من فردين الغدمة إلى المقطة الربية المدادية المحدود من فردين الغدمة إلى المقطة الربية المدادية المحدود من فردين الغدمة إلى المقطة الربية المدود من فردين الغدمة إلى المقطة الربية المدود من فردين الغدمة إلى المقطة المربية المدود المدو

■ ما مجم أهمال ماركوني في النطقة:

□ يصعب تحديد هجم أعمال أي شركة

إن منطقة معينة قبل نجاية السائة المالية ليابا.

ولأن على الصعيد العالى لنينا مجم أعمال

جلغ حوالي 400مليار دولار وعدد موظفير ولأن على المحيد الموقع المحيد ولي المحيد ولينا المحيد ولتميد للزكيات والمحيد والمصورة والمصورة والمصورة والمصورة والمصورة المحيد والمحيدة والمحيدة

سرمات البالة جدا، ويلغ حجم الشروع 500 مليون دو لا الاتصالات وتتنفعه البلتكات الالاتصالات المدينة بالكاتمان ماركوني، وكذلك في الملكة المدينة بالكاتمان ماركوني، وكذلك في الملكة المدينة الماركية والميان (Switcher) وأجهزة أمن أجهزة التنفياء وكاتمانة إلى مؤسسات الأخرى، بالإضافة إلى مؤسسة المقدق المحدودي والمعدد من المعدد المعدد من المعدد المعد

■ هل برأيكم أن البنية التحتية في المنطقة العربية مهياة لتقنيات الشبكات والاتصالات المنطقة (3)

 بحسراحة لا يمكن الحكم على المنطقة كلها دفعة والحدة، فلكل بلد طبيعته الخاصة، ولكن يمكن تقسيمها إلي شرائح، فمثلاً لدينا في دولة الإمارات مؤخراً مشاريع في منتهى التطور وتنافس الخدمات العالية، فمثلاً خدمة DSL التي تم تركيبها في اتصالات الإماراتية، تعتبر الأحدث من نوعها على مستوى النطقة وأوروبا، بالإضافة إلى بعض المساريع، فمثلاً شبكة الكمبيوتر والانتصالات للوجودة في أيبراج الإصارات تضاهى العديد من المشاريع العالمية وكذلك الخدمات المتاحة في مدينة دبي للإنترنت، والتي ستتوفر أيضا عندانتهاء مشروع مرسى دبي. بينما لو نظرنا إلى بعض الدول العربية فنجد أن شبكة الهاتف العادي لا تتمتع بأدنى مستويات الاعتمادية. وبصراحة معظم دول المنطقة تحتاج إلى تغيير جنرى في أنظمة البنية التحتبة الشبكات الاتصالات لديها، ولكن هذاك أولويات لدى الحكومات للاستثمار.



اهر بطاله ليترنت طرحتها تري كو. وهي تعمل بتقتية جيجابيت





يقول المثل في بلادنا وقد وبيده مفعقة من

ذهب، ويمكن القول عن شركة "أفايا" أنها

ولدت وبيدها ملعقة لوسنت، فهي شركة

متخصصة بالشبكات وأنظمة الاتصالات

انبثقت عن "لوسنت تكنولوجيز" والتي

بدورها انبثقت سابقاً عن عملاق الاتصالات

العالى AT&T. وحدول أنشطة "أفايا" كان

هذا الجوار منع والتركونغ، العضو المنتدب

الفايا ف الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

بعد تجربة افايا ف الشرق الأوسط،

□ بشكل عام أسواق النطقة واعدة،

وهي تماول اللحاق بأفضل التقنيات

التو أفرة حالياً. ولكن لا بدّمن الاعتراف أن

دول للنطقة لا تملك جميعاً نفس الإمكانات،

مما هجعل ان هناك تفاوتاً فيما بينها

كأسبه اق متجاورة، ولكن هناك تجارب

مماثلة لدول نامية استطاعت أن تتبع

أسلوب حرق المراحل، وهو أن تبدأ حيثماً

ينتهى الأخرون، دون المرور بنفس التجارب،

بل، ألاستفادة من نتائجها فقط. ونحن في

"اقايا" نداول رفد أسواق المنطقة بأخر ما

ثو صلت إليه الثقنيات الحديثة، وهناك تطور

ملحوظ في أسواق منطقة الخليج العربي،

وتعتبر منطقة دول شرق التوسط ومصر

■ما هو وضع افايا حالياً ﴿ السوق

🗖 افايا كشركة ولدت كبيرة، ولها

زبائنها وخبراتها المتدةمن AT&T

و"لوسنت". وعندما استقلت تماماً، ثابعت

ريادتها على صعيد السوق العالى والحلى

فنحن في افايا لدينا النتائج الشرفة التالية:

أيضاً سوقاً واعدة.

العالى وسوق المنطقة؟

وجنوب شرق اوروباء

كيف تقيمون هذه التجربة؟

- رقم ا عالميًا يُسرق مراكز انصال ACD - رقم ا عالميًا يُسرق تنالي البيانات الصوتية - لدينا حرالي 200،000 عقد صيانة فندمة علليا، يومياً يُستخدم خدمات البريد لصوتي من الخيا حرالي 100 مليون شخص - تكور وصد وفي المئة من ما كدات السنة المالية 200 للأجمات و التطوية



من مِنْ لم يسمع بشراء إنش. والسؤال الأهم، كم هم الذين عرفوا بأن أنثل أهد أطراف للعبة في سوق تقنيات التشبيك وخدمات الاتصالات ودعم الشبكات.

للوقوف على موقع انتل إلتقينا مع معن أحمدية مدير تطوير الأعمال في انتل الشرق الأوسط وشمال افريقيا،

اً عندما نصنف شركة انتل، فهل باني تصنيفها ضمن شركة تزويد خدمات التشبيك؟

□ الأفضل أن نصنف شركة انتل ضمن مسمى شركة تزويد التقنيات الجعيدة، أو شركة تزويد الحلول، ومن بينها حلول التشبيك والإنترنت والانصالات. لدينا العنيه من الحلول في مجال تقنيات

الشبكات والاتصالات وكلها تعتمد علي تقنيات مبتكرة من انتل.

■ ولكن بشكل عام ليس هذاك تصور في السوق لذلك، فقليلون جداً من يعلمون أن انتل هي مزود لحلول تطبيقات وأنظمة الشبكات؟

□ هذاك فرق بين شرائح السوق، مفهم لا يعين شرائح السوق، مفهم خدمات التقسيلات، ريما هم الستخدمون المستخدمون الماديون لإجهزة الكمبيوتر، والذين لديهم مريقة بأن أنتل هي اللود الرئيسي في العالم لسوق معالجات الكمبيوتر، ومادقات، وكذن المادية الم

ماذا عن شركات تصنيع الإجهزة والتي تستخدم بطاقات شبكات انتل منذ أكثر من خمسة أعوام؟ على صعيد شركات تصنيع أجهزة الكمبيوتر الرائدة لدينا أكثر من 80 في اللغة من حصمة السوق عالمياً، في مجال بطاقات الشبكات

نحن في انتل نركز بشكل رئيسي على التقنية، نخترعها، نصنعها، نطورها، لا نهتم بأن نكون شركة تبيع صناديق تمتوي أجهزة ولوازم، بقدرما يسمنا طرح تكنولوجيا متطورة تخدم شتى مجالات السوق، والتشبيك وخدمات الاتصال هي واحدة من أهم الاهتمامات التي نركز عليها في انتل من حيث التقنية. انتلَّ واحدة من أواثل الشركات التي دعمت بروتوكول الشبكات الحلية (LAN Protocol) والتي لولا هذه التقنية لما كأن هناك أصالاً شُبكات، انتلهى الجهة التي طورت تقنية أنصال بطاقة الشبكة إلى سعة 100 ميجابايت/ الثانية، وعندها حقق التشبيك نقلة نوعية من 10 Mb/s 10 إلى Mb/s 100 والآن نعمل على تطوير بطاقات شبكة بسرعة Mb/s1000، وبالتالي لسنا حديثي العهد في محال تقنيات التشبيك.

■ ولكن انتل مؤخراً طرحت انظمة مخصصة للشبكات ودخلت سوق المنافسة بمنتجات احترافية، بالرغم من ريادتها في مجالات كثيرة أخرى؟ □ كان لا بدً من دخول السوق بمنتجات

تتوفر للناس، لأنه في عصر الإنترنت، لا يكفى أن نقف وراء التقنيات في غمار سوق مفتوحةً بالا حدود، لذلك وجدت أجهزة Routers من إنتاج انتل أنظمة خادمة للانترنت من إنتاح انتل. والحقيقة أننا استطعنا أن نحصل على حصة جيدة من السوق، وأود الإشارة إلى أن انتل تبنى معظم علاقاتها مع الشركات التي تعمل في مجال تقديم الخدمات فندن نقدم لهم التقنيات المتطورة وهم يستخدمونها في منتجاتهم، وهو العامل للهم في صناعة تقنية المعلومات، زبائن انتل بشكل عام هم كبار اللاعبين في سوق تقنية المعلومات، وأينما تحركت في هذا المجال نجد أمامك تقنية من انتل هذا أو هناك. صحيح نحن قمنا بتصنيع المولات (Switches) وكذلك نقط التجميع (hubs)، وللوزعات (Routers) وإنما الهدف الرئيسي هو وجود منتجات انتل حتى في منتجات الشركات النافسة بهذا النوع من الحلول، فهم يستخدمون رقاقات من أنتل، يستخدمون شرائح ذاكرة من انتل، أي أنك ستجد حلول انتل أينما توجهت. 🔳

تجد حلول انتل اينما توجهت.





له مواقف في كافة القضايا المطروحة. ■ كيف تقيمون أداء بتلكو على مدى العشرين عاماً منذ تاسيسها في العام 1981؟

والتطورات التقنية وغيرها من التحديات، وكانت

🗖 في هذا العام تكمل يتلكو عقدين كاملين من العمل المتواصل لتطوير قطاع الاتصالات في البحرين، ونحن ننظر بفضر واعتزاز للإنجازات التى تم تحقيقها على مدى العشرين سنة الماضية والمساهمة التي قدمتها بتلكو من خلال الخدمات المتطورة في نجاح البحرين كمركز اقتصادي مهم وكذلك ف توفير الخدمات التي يحتاجها ألمبتمع البحريني بكل فثاته من اجل تقدّمه و تطوّره. ان الجهوّد التي بذلت على مدى العشرين عاماً قد نجحت في إبراز صورة مشرقة واكتساب سمعة عالية للاتصالات تفخربها البحرين كنموذج للشراكة الناجحة. لقد تميّز أماء بتلكو خلال المقديين الماضيين بالديذاميكية والاستجابة للمتطلبات المتغيرة لزبأثنتامن قطاعي الأعمال والافرادمن خلال تأمين بنية أسأسية للاتصالات تلب بشكل سريح ومتقدم الحاجات الختلفة لكافة القطاعات.

■ اكتسبت بتلكو سمعة جيدة في العالم العربي كشركة رائدة للإتصالات، ما هي أسباب هذا النجاح؟

الستطاعت بتلكو أن تحقق النمو المنشود من خلال تنفيذ ستراتيجية واضحة وبرامج شاملة تأخذ في الاعتبار كافة

المطينات والمتقلبنات غلى الأصبعدة الاقتصادية والاجتماعية والديمفرافية. كما وضعت أهدافأ مؤسسية واضحة يتمثل اهمها فكسب رضي الزبون وبالتالي توسعة وتغيير تشكيلة للنتجات والخدمات التى تقدّمها لتواكب مستوى تطلعات وتوقعات ومتطلبات الزبائن. كما أن الاستثمار المستمر على مدى العشرين عاماً ومواكبة التطورات العالية ف مجالات الاتصالات قد عزز موقع بتلكو كشركة رائدة على الستويين الإقليمي والعالي، من جانب آخر، فإن الاهتمام الكبير الذي توليه بتلكو بقضايا التدريب وتطوير القوى العاملة بما يتناسب مع التغييرات الدولية في هذا للجال كانك أكبر الأثر في إنجاح برامج الشركة على كافة الأصعدة. واليوم فإنه من دواعي فخرنا أن يكون أكثر من 95 في للثة من موظفينا هم من الواطنين البحرينيين للؤهلين تأهيلا عالياً للتعامل مع التقنيات والأنظمة الفنية والإدارية.

■ في ضوء النتأثج التي حققتها بتلكو، هل لكم ان توضعوا لنا ستراتيجياتكم الستقبلية؟

□ أن ألهدف أفرئيسي للشركة يبقى في تحقيق رؤيتنا المستقبلية والتى تتمثل في السسعي المتواصل من أجل أن تكون في مصاف ألشركات العالمية الكبرى في مجال

تقديم الحلول لأنظمة الاتصالات وإن نسين أنشطتنا وفقاً لاحتياجات الزبائن، وستراتيجياننا المستقبلية تسعى لتحقيق هذه الرؤية من خلال الاهتمام بناحيتين رثيستين تتمثلان في مواجهة النمو الاستثنائي في سوق الهاتف النقال والطلب المتزايد على السعات الموجية (Bandwidth) الأكبر من أجل زيادة سرعة تقديم الخدمات الملوماتية عن طريق شبكة العلومات الماليسة (الإنتبرنت) التي بائت اليوم اكشر وسائل الاتبصيالات رواجاً والنعي يتضاعف الطلب عليها بشكل يومي تقريباً، لـــذا فإننـــا نـــرسـم للتمول مـن النظام التقليدي الذي يعتمد في أدائه على الشبكة الصوتية ودواثر الاتصالات (Voice-Centric Circuit Switched Network) ألى نظام اكثر تطوراً يعتمد على تقنية تعاطى البيانات وهو العروف دوليا بإسم (Data-Centric, packet switched). وقد بدأنا بالفعل في هذا التوجّه حيث قمنا في العام 2000 بتوقيع عقد قيمته طيون دينار بحريني لتوسيع قاعدة نظام الـ ATM لتوفير الدعم اللازم النضمات الممجة واسعة النطاق. من جانب آذر فإن سئراتيجياتنا للمستقبل تتضمن تنفيذ برنامج شامل للتوسع في الأسواق الذارجية لادر أكتا لحدودية سوقتا المصلعية وذلك من خلال المضول في



استثمارات مشتركة مع شركاء محليين ذوى خبرة بالأسواق التي ترغب في الدخول إليها لإيماننا بأهمية التعاون من اجل تطوير قطاع الاتصالات في الدول العجيبة الشقيقة . وحتى الآن فقد نجدنا في تأسيس و تشغیل شرکات متخصصة فی مجال تقدیم خدمات الانترنت فكل من السعودية، الكويت، الأردن،

■ فتح أسواق الاتصالات وفقاً لاتفاقية منظمة التجارة آلدولية تثير الكثير من المفاوف لدى مؤسسات الانصالات النى تحتكر الخدمات في أسواقها، كيف تنظرون في بتلكو الي هذا الأمر؟

 نحن نعتبر أن العولمة ونظام السوق الحر وفتح السوق المحلية للاتصالات أمام المستثمرين العالمين، من التحديات الرئيسية التي ستساهم في دفع مسيرتنا نحو المزيد من التطوير والعطاء. إننا نؤمن بأن وضع بتلكو اليوم ونوعية الخدمات التي

 اخترتم للاحتفال بالذكرى العشريان لتاسيس بتلكو شعار : "احتفال بجيل جديد" هل لكم

 المتفالنا بالذكرى العشرين نضع الستقبل بتطلعاته وتحدياته نصب أعيننا وشعار الاحتفال يشفذ من شباب البحرين ممن هم في عمر العشرين رمزاً لهذه التطلعات والتحديات. وفي الوقت نفسه فهم يمثلون الروح الديناميكية والفتوة التي تقحلي بهما بتلكون طرحها للخدمات للبتكرة وفي أختراقها التطلعات التي سيكون لـ"بتلكو" مساهمة فعالة في

تقدمها وسيأسة التعرفة والأسعار التي تتبناها يجعلها في موقع تنافسي ممتاز ليس على الستوى الإقليمي فقط ولكن على ألستوى العالمي كذلك. غير أننا لا نستخف بأي حال من الأحوال بجنية المنافسة المقبلة من خلال فتح السوق، لذلك فأن خططنا الستراتيجية ترتكز إلى تعزيز الموقع التنافسي وبذل المزيدمن الجهود لضمان والاء زبائننا والتركيز بشكل مكثف على زيادة الكفاءة على مستوى القوى العاملة وكذلك على مستوى الشبكة وأجهزتها ، كما أننا من ناحية أخرى نشجع قيام ثقافة التنافس على الستوى الداخلي لتأهيل موظفينا لواجهة تحسيات

ان توضعوا الأسباب التي دفعتكم لهذا الاختيار؟

لأسواق جديدة مليئة بالتحسات، إن" الاحتفال بجيل جديد" يعنى لنا نظرة متفائلة نحو المستقبل مرتكزة على عطاء الشباب البحريني وعطائه المرتقب في صياغة مستقبل البحرين. من جانب آخر فإن التحولات الكبيرة التي تشهدها البلاد بقضل خطوات الإصلاح والانفتاح التي يقودها الشيخ حعد بن عيسي آل خليفة وبدعم ومساندة من الشيخ خليفة بن سلمان آل خليفة رئيس الوزراء والشيخ سلمان بن حمد آل خليفة ولى العهد تزيد من تطلعاتنا نحو الزيد من التقديم والنماء لبلدنا. واحتفالنا بالذكري العشرين، هو انعكاس لهذه

غلوبلستار السعودية توفر الاتصال الفضائي بأسعار مخفضة

اعلنت شركة غلوبلستار السعودية عن تخفيضها لرسم الاشتراك (التاسيس) (خدمة الاتصال الغضائي الى 800 ريال سعودي ليصبح بذلك مساويا لرسم اشتراك الهاتف النقال. وتقول الشركة انها توفر نشتركيها خَدمتُيْ اتصال بدلا من وأحدة وبرسم أشتراك واهد.

ويتميّز نظاء غلوبلستار ببساطته وسهولة استخدامه وتغطيته الكاملة للأراضي السعودية (100 ق اللئة) ، وعندما يتمّ اجراء اتصال عن طريق الاقمار الاصطناعية تصدر اشارات من جهاز غلو باستار بإتجاه السماء ثم تنعكس مرة اخرى الى محطة ارضية تابعة للشركة تَم يتمّ تحويل الاتصال مرة اخرى الى القمر اذا كأن الاتصال آلى جهاز فضائي. أما اذًا كان الاتصال الى جهارْ نقَّال ارضَي او هاتف ثابت ارضي فيتم تمويل الاتصال من أجهزة غله بلستار الى شبكة الهاتف السعودي.

اتفاقية بين بالتيمور ISG 4

اعلنت شركة بالتيمور تكثولوجيز التخصص للقصص الأمن الالكتروني عن قيامها بتعيين مجموعة Internet Solutions Group (ISG) لتكون وكيلتها العتمدة ف الشرق الاوسط. وتيماً للإثقاقية الوقعة بين الطرقين ستقوم ISG بالانضمام الي برنامج الشراكة التابع لشركة بالتيعوز والمنية بمهال هماية التجارة الالكترونية، وستقوم للجموعة بهذه النشاطات بالاستعانة بالكاتب والمؤسسات الشريكة في بلدان الشرق

كومبيوتر قابل للطى من كومباك

قالت مصادر شركة كومباك الها تعضر ف مختبراتها جهاز كومبيوثر هديد يمكن استخدامه ككومبيوتر مکتبی او مجمول، ومؤخرا عرضت هذا الجهاز على مجموعة من الصحافيين والزيائن المتملين واستعرضت امامهم ليكانيات هذا الجهاز في الطي ولواحقه من نهجة مقاتيح وماوس mouse. وبالرغم من ان الشركة لم تقرر يعد فيما اذا كانت سننزل هذا الننج قريباً الى الاسواق الأ أن الجوَّ العام يشير الى انه في طريقه الى الزَّبَائِنَ وَهَاصِةٍ منهم رجال الأعمال،

تعاون سيمنز وسبأفون في اليمن

بعد ان قامت شرعة سيمتز بالتعاون مع شركة سيافون بيدء تشغيل خدمة GSM في اليمن حيث تغطي الشبكة حالياً مدينة صنعاء، يتم التمضير الآن لإستكمال الراهل المُثِلَقَةُ مِنْ بِاقِي مِشَارِيعِ التَّقْطِيةَ،

وتقول شركة سيمتر أن بدء العمل بنظام GSM في اليمن بالتعاون مع سيافون يشكل امناساً لستقبل تطوير الاتصالات في البلد. وكان الشروع الأول استُكمل في فترة 6 اسابيع مباشرة بعد توقيع الاتفاق مع سبافون

بقيمة 60 مليون دولار اميركي، ومن خلال هذا الشروع تستقيد سياقون من الاتصال شده الغوري بالشبكة العالية GSM.

FLAG ترقي ادولفو كاستيلا

قالت مصادر FLAG Telecom المتخصصة في مجال الاتصالات الدولية أن الولفو كاستَهِلا الدير المَانِي للشركة في اسبانيا قد رُقِّيَ ليصبح تائب رئيس الشَّركة في اسبَّانياً واميركا اللاتينية، وكاستيلا خبير معروف عالياً عمل الشركة في اسبانيا منذ 1998.

تحقيقها.



لإنهاء البيروفراطية والروتين **وزير الاتصالات الأردني:** الحكومة الإلكترونية.. على مراحل

الأردن - أبو بكر اليافاوي

إن الإبحار مبر شبكة الإنترنت من موقع إلى مرقع ومن مؤسسة ■ إلى أخرى ومضا إلى مغتلف دوائر ووازات الحكومات العربية والأمينيية أصبح أحد الطرق العصرية الألتيمة لإجراء الماصلات الرسمية وغير الرسمية، ما أردف مع هذا التقدم مصطلحات جديدة مؤضف نفسها إلى جانب هذا التقدم، للعب دور أن الحافظة على الأمن وخصوصية الأجرين وقطع الطرق لللتوية التي قد يلجأ إليها بحض الخدين أو الملاكمين.

ريقوم الأردن هاياً على احتضان ثالث المسئلسات شمن مجمها (الأكثروني الوامة الإقامة الحكومة الإلكترونية, ومن تلك المسئلسات الهواز الإنكترونية, والهوية الإنكترونية ويصمة العزيز الإنكترونية والفرقية على الإنكترونية, وفيرها من الطرق التي من شائها أن تساعد الدوائر والأنسسات والبنوني في الشعرف على موية مستضم الجهاز أو القائم على إداوية معاملة على

لقد بدا الأردن (منذ منظع العام الحالي باعتماد خطة ستراتيجية ذات مسارين لتطبيق الحكومة الإلكترونية، الأولى ذات مسار طويل الأمد يصنح لإعداد جود يستخفرق وقتا لنتغيذ كافة منطلبات البنية اللحديثة الحكومة الإلكترونية التي ستتضمن اكفر من 70 مشروعاً تشمل بمجملها كافة نزوافذ الحكومة الأردنية العالية، فيها يعتبر المسار الثاني ذا مسار سريع يتضمن لمانية مشاريع أعتبها الوزارة الورية في التغييرات باعتبار أن المواطن والمؤسسات والستخرين بماجلة للمس نتائج إيجابية ولها مساس مباشر يحياتهم باسرع وقت ممكن.

ويتوقى أن يتم إدهاؤ خطة النساز السريع والتي تشمل كلا من الوزارات والدوائر التالية: ترفيص شركات الاتصالات، الأراضي والعقارات، تسبيل الشركات، الفرسائي، والإعتماعي، بلغل موظفي الحكومة، الشتريات والبيمات الحكومية، ترفيص السيارات والسائقين، فافذة الحكومة الأردنية الإلكترونية، قبل منتصف العام القبل كمد التصر،

كما أن رزارة البريد والاتصالات الأردنية القائمة على مهام تطبيق الدكوم تا الرديد المدينة على مهام تطبيق الدكوم الرديد في المكتب على الداخلية على المكتب على الداخلية على الدكوم على الدكوم الداخلية على الدكوم الداخلية على الدكوم الداخلية والقاضي وأصحاب العلاقة على حد سواء متابعة تضاياهم عبد الاتلانات.

وتوقع وزير البريد والاتصالات الأردني الدكتور فواز الزعبي أن



يتم إطلاق بعض الدوائر الحكومية التسم على شبكة الإنترنت خلال الأشهر للقبلة على أن يتم استكمال باقي الخطة قبيل انتهاء الفترة التي تم اعتمادها لهذه الخطة.

راً رضح الرغمين ان السدار السديم بهبد الى تصقيق نتائج و ونجاهات أولية سريعة في مجال العكرمة الإلككورية لتفتيق قدما أن تبني مشروع المكومة الإلكترونية، "وإذا ما نجحنا بالوصول إلى عا تسعى إليه عبر ذلك الشاريع فإنها ستكون بعثابة نقطة تمول وإنطلاقة تعلق ما تعشيم معامل على شعيع منطقة الموسل التي ستتمكن من التيقن من نتائجنا و تستطيع الانضمام إلى حكومتنا التم ستتمكن من التيقن من نتائجنا و تستطيع الانضمام إلى حكومتنا الله عربة فدورنا اليوم يقتصر لتهيئة الأوضية للناسية من أجل ذلك

أما بالنسبة للستراتيجية طويلة الذى فهي تتناول أمرواً كثيرة التعقيد تصناع الفترة زمنية طويلة وذلك لإرساء البنية التحتية ومستلزماتها من أمرر كمثل نظام الملوماتية Dinst Center, النظام الأمني Disaster و Disaster نظام الوقاية من الكرارث الطبيعية Disaster 2000 وغيرها من مستلزمات البنية التحتية.

وأكد الوزير على صعوبة تحديد موعد معين أو تاريخ لانطلاقة الحكومة الإلكترونية الكاملة والتي ثمّ تصنيفها تحد خطة مسار



طويل الأمد، واصفاً للشروع بـ"الشائك" مشيراً إلى أنه ليس من السبهل أن يتم تحديد موعد أو وقت لإطلاق الحكومة الإلكترونية، "فهي عبارة عن مشروع وهذا الشروع قديداً اليوم وقدينتهي قبل أو بعد عشرين عاماً".

فريطانيا : وقدت عن تسمية مشروع الحكرية الإلكترونية بهذا الاسم تشروع "لان كلمة مشروع تعني وجود نثرة رمنية معددة. لها بداية ونهاية لتدبا وتنتهي ولكن إن حالة الحكرية الإلكترونية يصمت تصديد قدت أو معرفة متى يمكن أن يدكم إنجازتم أولهذا فهي إجندة. كما أن بريطانية شكلت مؤمراً وإنزاة خاصة للحكرمة الإلكترونية إطافت عليها اسم وزارة المكرمة الإلكترونية.

وقال محمود شمعاونة مديرة قسم المغرمات في زواة المريد. والاحسالات الأردنية "إن الطريق مازال طويلاً لتطبيق لكرة السكرة الإلكترونية النساملة لا بدُّمَن التصفيد الجيد الكافة مستقرعاتها والتي تشكل مفترق خطير لا بدُّ من الإعداد الجيّد لكة قبل الإقدام عليه. ففي لرسلة الصالية تحدن تحمل على تحضير تلك البنية إلى جانب للشابم السمائية.

وأشاف الزعين ادتراقا ما اقترضانا اثنا لتتهيئا من قبيعة البينة التصنية للمكرمة الإلكترونية فلا يمثلنا أن يتبا بعملية الإصلاح الإباري الذي يقترع علينا أفاقا بعربدة تتطلب متابعة التشفيد الاجتماعي والتطبيق الاجتماعي Social Practice الأمر الذي يتطلب أيضا بدرورة تغير الطلية السائدة لدى مختلف شرائح الجتمع التي تكثير نمع والجام هذا للشرورة

ساس معربي مساسية كما أن الحكومة الإلكترونية تمتاج إلى وضع قوانين وتشريعات كما أن الحكومة الإلكترونية تمتاج إلى وضع قوانين وتشريعات ومعالجة وتعديل بعض تلك القوانين التي قد تشكل حاجزا منيعا أمام الانخراط في عجلة المعولة، إذ يوجد المعيد من القوانين الاردنية الدارسة عدد المعدد من القوانين الاردنية الدارسة المعدد العدد المعدد المعدد المعدد المعدد العدد المعدد المعدد المعدد المعدد العدد العدد العدد المعدد المعدد المعدد العدد المعدد المعدد المعدد المعدد العدد العدد العدد المعدد العدد المعدد العدد العد

السابقة أصبحت بحاجة إلى تعديل بعض فقراتها لكي تستطيع مواكبة وملاءمة العصر التكنولوجي الحديث.

ونفى الوزير الأردني جاهزية بألاده إن الوقت الحالي للإنخراط إن العولة "تحن لسنا مهيئين اليوم إلى العولة ولكن اصبح عندنا رؤية أنه أصبح يوجد ضرورة أن تتنبى مشروع اسمه الحكومة الإلكترونية وها نحن تمعل على تطبيق هذه الرؤية. ولكن يبقى السؤال مل نمن مهيا، ن ندخرن عصر المولة، فالجواب ليس بعد،

وأشار إلى أن "الأعليبة المطقى من مقتلف شرائح بالمهتم والمستويات الإدارية ما زال لديها غموض و لا تدرك ما معنى الحكرية الإلكترودية. ومنا لا يدّمن ترميةي وتقنية، ولمونتنا بإساد هذه الأمور فقد قررحان أن نبيذا في إضغال وتحريف السامة بما يسمى بالمكومة الإلكترونية تتربيها، ولهذا السبب بدأنا بالعمل على تطبيق المقاريم المستعدة أذا المسارات سريعة.

ومِنِّ جهتها، تقوم شركة مايكروسوفت التي أخذت على عاتقها هي وشركة سيسكو بتسخير برامجها وخبراتها الإنجاء مشروع الحكومة الإاكترونية الأردنية، فهي تعمل على عقد العديد من الورش التلافيفية لنشر الرعي ضمن مختلف موظفي دوائر الحكومة.

راكد الدكتور الترعيبي على اهمية الحكّومة الإلكتورية للأجنبي المالمات المدادة تصحب أو لا وأخيراً في مصلحة الواطن والزائر الأجنبي إلى البلد، وقال أو الجنوراً في مصلحة القائم بيا المي تعدد الله الميارية الميارية

بى ربيا مرور وتهدف الحكومة الإلكترونية إلى تشجيع المواطن لكي يستخدم

أساليب التكنولوجيا الحديثة وللتطورة في مختلف اعماله اليومية الذي تكثل أنه حواكبة متطلبات المصر القائم خصوصاً من ناحية التجارة الإلكترونية إلى الإسراع في عملية الإصلاح الإداري في مختلف المدافرة الحكومية لأنه يجب أن يواكب تقديم هذه الخدمة للتطورة المدافرة الحكومية لأنه يجب أن يواكب تقديم هذه الخدمة للتطورة الصراح إداري".

واتان ناصو خلهفة مدير تطوير الأعمال نليكر وسوفت عمان، واتان ناصو خلهفة مدير تطوير الأعمال نليكر وسوفت عمان، تتقد ومحدل كل أسرير عن إلى ثلاثة، ووشات عمل علمات تهدف إلى تتقده بالمحكومة الإلكترونية و كيفية التعامل معها و أهمافها، مشيراً مشقعه الحكومة الإلكترونية و كيفية التعامل معها و أهمافها، مشيراً إلى أنه ثم استدعاء مستشار خلص منتسب من مكاتب عادي بقرم خلالها الرئيسية ليلتص مع فريق العمل الأردني ولدق الشعر يقوم خلالها على تدريب الكادر الأردني على كيفية استخدام البراسم الخاصة يتطبيقات الحكومة الإلكترونية، عمارة على الزيارة والدورات والدورات الدورات والدورات الدورات والدورات الدورات والدورات الاحتراث والدورات والدورات الدورات والدورات الدورات الدورات الدورات الاحتراث الكردونية والدورات الدورات والدورات الدورات الإلكان الدورات الدورات الدورات الدورات الدورات الكردونية الدورات الدورا

وقال خصاوفة إن ما يتم بعد تحديد البة العمل التي ستختمه المكرمة الإكتروني فو القسم المكرمة الإكتروني فو القسم الأكتروني فو القسم الأكتروني فو القسم الأكتروني المنابة لتصديق الهوديات المحالفة بعد الطوق المحالفة وعدا كانت المحالفة المحالفة

. فهنالك طرق عدة يمكن العمل بها مثل:

فهناتك عزق عدة يمكن العمل بها ه – البصمة الإلكترونية.

البصمة الإلكترونية.
 بصمة العين.

 الفتاح الإلكتروني (بحيث سيتم تعديد جهة معينة تعمل على تزويد كل مواطرة برقمين، الأول يعموف باللفتاح المام Public Koy و Public Koy منطقتاح المام المتخدمة في المعاملات غير رسمية، والرقم الذاتي يسمى بالمفتاح الخدم و المتحدمة لتعريف عن شخصيته في المعاملات الحكومية و الرسمية.

رن حالة ققان الشخص لأي من هنين الرقمين أو رغبته لسبب ما يتغييرهما سيتاب له الجال بالقديم طاب رسمي يطاب فيه تغييرهما. أما الموية أو الجواز الإلكترور في مامارة عن موسام المامة إلكتروني يمتوي على كافة للعطيات و للعلومات الداهات بالواطن يتم من خلالها التموف على هويته عندما يريد أن ينجز أي معاملة

وقال وزير البريد والإتصالات من شان مغاوف الاختراقات التي قد يتمرض لها الدوقيع الإلكتروني من بعض التلاعيين، مؤكدا أنه في حال اعتماد أي من منه الأدواع فإنها مستبقى أكثر أمانا من الطرق التقليمية لإنبات الشخصية، بل أنها وعلى حدّ تعييره مستسهم في الحد من عمليات النصب والاحتيال التي قد يتعرض لها البعض.

اما عدم قروق الستحيل من ألحكم مد الإلكترونية فهي الهست عصا سحرية في ليلة و ضحاها مستقوم بالسخييل وان الوزارات ان تغلق أبو إلها أنقد يحتاج البعض لواجعة بعض الدوالا لإنجاز بعض إعماله. ولكن سيكون هناك فرق عند مراجعة تلك الدوائر خصوصاً في عامل الوت فينل من في ينتقر ساعة أو ساعتين على الصحف حتى يحين دوره فلن يستغرفة ذلك في زمن الحكومة الإلكترونية أكثر من 5 دقائق."



كومباك وأوراكل السعودية:

أول مركز لحلول الأعمال

يشنت شركتنا كومساك كمبيوترز السعودية وأوراكل السعودية مركز حلول الأعمال ف الحي الديبلو ماسي ف مدينة الرياض السعودية، كما تمّ تشكيل فريق عمل مشترك مكوّن من مهندسين و خبراء من الشركتين، لتقديم النصح للعملاء واختيار حلول التجارة الإليكترونية الأكثر ملاءمة لنشاطاتهم التجارية.

مدير عأم كومباك كمبيوترز السعودية على ضميري قال أن

الهدف من إنشأء الركز هو مساعدة شركاء وعملاء كومباك وأوراكل ف المنطقة الخثيار أفضل التطبيقات والحلول المتاحة ف كافة مجالات تَقنية الملومات، وأكِّد على أهمية السوق السعودية، وإمكاناتها

مدير عام المبيعات في أوراكل السمودية عبدالرحمن الدوسري قال إن المركز سيسمح للمرة الأولى للعملاء والشركاء الاطلاع على جميم حلول الأعمال الإلكترونية المتطورة المتاحة لهم من أوراكل وكومباك، كما سيمكِّن العملاء من اختيار قاعدة البيانات التي يودون العمل عليها، والبدء بتخصيص تطبيقاتهم قبل التسلم الفعليّ والتركيب.

يذكر أن الشراكة ما بين كومباك وأوراكل، شراكة عالمية لتوفير الخدمات والدهم وإمكانيات التواصل لبناء حلول متكاملة. وستطور الشركتان، عبر توحيد مواردهما، قاعدة بيانات وحلول للؤسسات بتكلفة منخفضة وأداء عال، ليستطيع العملاء استخدامها بكل ثقة.



تفوز بجائزة أفضل موقع تسويق على الانترنت

فازت "الشركة العالمية للإلكترونيات" بجائزة افضل موقع للتسوق عبر الإنترنت عن موقعها www.dell.com.sa ، مقدمة من شركةً TTP للنشر، وهي شركة متخصصة في إصدار مجلات خاصة بتكتولوجيا للعلومات.

ويهدف هذا الموقع الذي أنشأته العالمية (الوكيل الوحيد لشركة "دل" في الملكة العربية النسعودية) بالتعاون مع شركة "دل" للكمبيوتر، تسهيل عملية الشراء من خلال الإنترنث، حيث يمكن للمشتري تحديد مواصفات الجهاز التي يحتاجها وتحديد طريقة الدفع المناسبة له، ليتمّ تصنيعه من قبل دلّ حسب المواصفات المحددة

و شحنه في زمن قياسي، مع تأمين الصيانة محلياً عن طريق مراكز صيانة الشركة العالية.

وتتجه العالمية، بالتنسيق مع شركة "صخر"، الى تعريب الموقع لبغطي احتياجات القطام الأوسع من الستخدمين.

يَذَّكر، أَن "الشركة العالمية للإلكترونيات" هي إحدى شركات مجموعة العالمية التي تضم أيضاً "الشركة العالمية للإنترنت والاتصالات، وهي من أقدم الشركات التي تقدم خدمات الإنترنت والاتصالات ف الملَّكة، إضافة إلى "معاهد العالمية المتدريب". وتتميز الجموعة بانفرادها بتقديم حلول خاصة للمستخدم العربي، وذلك من خلال شركة "صخر" التي تتميز بخبرتها الكبيرة في مجال التعريب وتقديم الطول التكاملة للوزارات والشركات من ذلال نظام ArabDox الخاص بإدارة الوثائق إلكترونياً، والذي يعتبر أهم عناصر الحكومة الإلكترونية، كما تتميز "صفر" بتقديم حلول خاصة بالترجمة الألية من العديد من اللغات إلى اللغة العربية، من خلال موقع

.www.ajeeb.com

تعرض آخر منتجاتها في السعودية



مسؤولون من SBM و IBM

قامت شركة IBM مؤخرا بعرض أخدث ما و صلت البه تقنيات التجارة الالكترونية في العالم امام مجموعة من كبار خبراء تقنية المعلومات في الملكة العربية السعودية عبر المعرض المتجول الذي انطلق من مدينة جدة.

ويعرض في هذه المعارض لأول مرة السير فر scrver من طراز iSeries الذي يمثِّل المعور الرئيسي لجميع مبادرات التجارة الالكترونية الناجحة على مستوى العالم.

ويقول محسن الوكيل ممثل خدمات iSerics في SBM أن النظام الجديد الذي عرف سابقا بإسم AS\400 يعدر مزا للتكامل ويفتح أفاقا أمام التجارة الالكترونية في السعودية.



انمارسات

وخدمات الاتصالات البحرية

تسقيول شيركة المملوط الدوسات أن المملوط الديم من أنشط المحبوبية في من أنشط المخطوط وأكد المملوط وأكد المملوط المملوط



مديرٌ و هذه السفن ومشرفو التشغيل فيها بإمكانية تتيح لهم تزويد. طو إقم العاملين بخدمات الاتصالات عن الطريق الصوت والبريد

كومبيومي تسوق اجهزة جليلة

طرحت شركة لا كومبيومي صاحبة معدات واجهزة قلفية معدات واجهزة قلفية للعلسومات، والورد الرئيسي لها في الشرق لا وسط، الجهزة كومبيوتر جديدة تحمل علامة كمبيومي مزودة بمعالج بنتيرم 4 في أسواق للنطقة.

ويأتي طرح الاجهزة الجديسحة السندي تم بالاشتراك مع شركة انتل متزامضا مع استعدادات كومبيومي " لإفتتاح اول متاجرها" العملاقة في العاصمة المصر

80

دكران تشابلاكيان (كومبيومي) وجيلبيوث لاكروا مغ روب اعلمان (انتار)

لإفتتاح اول متاجرهاً (وب العلمان (الثار) العملاقة في الماصمة الصرية القاهرة حيث يتم افتتاح للتجر البالغة

] ITU: مراكز تدريب

قالت مصادر اتجاد الاتصالات العالي TIT انها ستطلق قريباً مجموعة مراكز تدريب غامة بالانترنت في الدول النامية بتكافة تصل الى عدة ملايين من الدولارات، ويهدف الشروع الى محاولة تقريب المسافات التكنولوجية التي تفصل الدول للتقدمة عن النامية في الاقتصاد الحددة.

يدو بموجيه شه البنادرة يخطط الاتحاد لإنشاء 50 مركز تدريب ليدو بملاية من البنادرات في مهال بروتوكرل الانترنت 17 ومعليات التشبية إلى المتحدات الخطافة منهم هذا الأنحار رستشا هاد الواكر و ضمن مؤسسات "لا تبغي الربح" في البلدان النامية بحلول تعولًا يرفيد 2003 ويمكن أن تصميح في ما يعد مراكز تساعد الشاريج الصغيرة إلى سعط الم ترتبة الشعادات التشابة بالانترنت.

Net Commerce تطلق موقعا للكتب



www.neinicgapoorstore.compa j.i

تمد Net Commerce واحدة من كبيريات شركبات البتجارة الانكترونية في العالم التوربي وهي معلوكة من مجموعة الاعتماد اللبناني، ومجموعة فرنسينك وشركة داتا مانجمنت. آخر اعمال هذه الشركة كانت أطلاق إكبر موقع لبيع الكتب العربية عن طريق الانترنت ويقدل وهذا للوقر (6 الف كتاب.

رياتي هذا للرقع تعزيز أللنشاطات الشخصصة التي اطاقها السركة تباعل ويأتي هذا للرقع تعزيز أللنشاطات الشركة تباعل ويقيد المستقبات ويقول تباعل ويقول المستقبات المركة انظوان رعدان الكتب الشوخة عبد الوقع مجلس ادارة الشركة انظوان رعدان الكتب الشوخة عبد الوقع التنسية المشتقبة المشتقبة المستقبر إلى إنبان) أو روسامة المطاقة الانتخاب والمعروفة عن التسمير إلى إنبان) أو روسامة المطاقة الانتخاب والمعروفة عن التسميرة إلى الشركة وتده بديوان بين الكتب ما هو ديني أو تاريخي والمياضوة والمناوخة عملي العشوران بين الكتب ما هو ديني أو تاريخي والمياضوة عملي العشوران بين الكتب ما هو ديني أو تاريخي والمياضوة عملي العشوران المناوخة المناوخة عملي العشوران المناوخة عملي العشوران المناوخة عملي العشوران المناوخة المناوخة



فلعة الحاسب الآلي

تحقق المركز الأول

حققت شركة قلعة الحاسب الآليي المركبز الأول كبأضل مبيعات لأجهزة الغيتواي Gateway في المشرق الأوسط واوروبا وافريقيا وذلك للربع الأول من العام المالي.

أن المركز الأول الذي حققته قلعة الحاسب الآلي كان بالمنافسة مع أكثر من 600 شركة عالية متخصصة بتسويق وبيع الركز

وأوضح د خالد محى الدين

البثاني مرات عدة ف السنوات الماضية منذ أن تم تعيينها موزّعاً رسمياً معتمداً للمملكة العربية السعودية في العام 1998.

وعزاد مصى الدين هذا الإنجاز إلى العمل الدؤوب الذي قاميه جميع منسوبي قلعة الحاسب الآلي في مجال بيع وتسويق أجهزة الغيتواي وغيرها من الأجهزة عالية الجودة ما جعل شركة قلعة الحاسب مبتغى العديد من الشركات العالمية لتسويق منتجاتها في العديد من فروعها في أكثر من بلد في العالم المربى حيث أن شركة قلعة الحاسب الآلي تضمًا أكثر من عشرة فررع موزَّعة في الملكة العربية السعودية وبلدان أخرى.

نائب المبير العام والدير التنفيذي

رئيس مجلس إدارة إكسنتشر:



"السوق السعودية واعدة"

اعتبر رئيس مجلس إدارة شركة الإستشارات العالمية "اكسنتشر" Accenture، وعضو قوة عمل الغرص الرقمية التي أنشأتها "مجموعة الثمانية"، فيرتون إليس Vernon Ellis، في زيارة قام بها مؤخراً إلى العاصمة السعودية الرياض، أن مفتاح نجاح الإقتصاد العتمد على الإنترنت في الملكة هو توجه الشركات التقليدية نحو تطوير مبادرات التجارة الالكترونية وتبنيها. وأن مستقبل الإنترنت والتجارة الالكثرونية بكمن ف المؤسسات التقليدية التي تعتمد تقنية الإنترنت، وذلك لزيادة كفاءة أعمالها الداخلية منجهة والإنفتاح على أسواق عالمية أوسع من جهة أخرى، مما سيؤدى إلى جذب الإستثمارات الخارجية، والمحافظة على قدرة الشركات العريقة على البقاء في حلبة المنافسة أمام الشركات الداخلة. وأشار إلى أن الفجوة الرقمية ما بين أغنياء المعلومات وفقرائها هي إحدى أهم التحنيات العاصرة. وقال إن زيارته الأخيرة للمملكة كآنت منذ عشر سنوات، حيث أدهشته ضخامة المشاريع العمرانية القائمة، في حين أن الإنطباع الذي كونه في



زيارته الحالية هو حجم الإستثمارات في المهارات ورأس المال الفكري والبشري. وأن النمو الأقتصادي يرتكز على عوامل عدة أهمها بني تمتية سليمة للإقتصاد الجديد وعناصر بشرية ذكية نجيد التحدث بلغة اقتصادية عالمية. ورأى في السوق السعودية سوقاً واعدة، تتوفر فيها الفرص الكثيرة أمام القطاع الخاص، وتتعامل اكسنتشر (اندرسون كونسلتنغ سابقاً)، مع السوق السعودية منذ ما يزيد على 5] عاماً ومع مختلف القطاعات: المسارف، صناعة الاتصالات، الصناعات البتروكيميائية، التجارة الالكترونية، والقطاع الحكومي، و لاحظ الخلل القائم ما بين الطلب على تقديم الخدمات المقرونة برامع قدرة ومستوى الخبرات في الشركات والمؤسسات، وما بين العرض. وأن شركته تعمل على معالجة هذا الخلل القائم. من خلال تركيزها على شقين رئيسيين:

- تأمين البنى التحتية للتجارة الإلكترونية - تأجير تقنية الملومات للمصارف والمؤسسات والشركات، بدلاً

من بيعها، كونها في تطور مستمر.

وأشار إليس أخيراً إلى أن إيرادات شركته تزيد على 10 مليارات دولار سنوياً، وإن الخبرات التي راكمتها خلال 31 عاماً، تخولها وضع نظريات لحلول جديدة كلياً وغير ثقليدية، تؤثر إيجاباً في نمط حياة الناس و عملهم. و أكَّد حرص شركته توفير الاستشارات الجيدة للمستثمرين في الملكة، عبر الاستفادة من الأفكار الخلاقة من مختلف دول العالم ووضعها بتصرف الأسواق المحلية.

🚪 هل يحل لطفي محل البشير؟

تجرى حالياً مشاورات ومفاوضات لاختيار مدير لكتب تنمية الاتصالات للدول العربية - مقره القاهرة - خلفاً للسيد سامي البشير الرشّح لنصب نائب الأمين العام للإتحاد الدولي للإتصالات.

وتتنافس أسماء للءهذا الركز من مصر، آلسودان وفلسطين إلا أن الترجيحات تشير إلى د. عثمان لطفى وكيل العهد القومي للاتصالات في وزارة الإتصالات المصرية والأستاذ المعاضر في كليةً الهندسة ف جامعة القاهرة.

ومع ذلك فإن جهات تستبعد اختيار لطفي لكونه على وشك بلوغ السن القانونية. 🔳



17 - 22 July 2001 Forum de Beyrouth Beirut, Lebanon



JOAILLERIE Control Library 2001

THE 5TH INTERNATIONAL **IEWELLERY AND WATCHES** EXHIBITION FOR THE MIDDLE EAST

roi	more	mormagon	CONTRACT	me	organisers:

am interested in IOAILLERIE LIBAN 2001 □ Exhibiting □ Visitina Name: Position: Company: Address: Country: Tel-Fax: E-mail:

International Fairs & Promotions Sand. US TOWER, DORA HIGHWAY, POLBOX: 55576, BERUT, LEBANON TEL: 961-1-263421-5, FAX: 961-1-261212 E-MABL: lip@fp.com.lb, WEE: www.lfp.com.b



المقامة، خطار زيدان

تنتج مجموعة فورد ما يقارب 2.7 صلايين سيارة سنويا، وهي تقتل المرتبة الثانية عاليا، وتضم تحت اوائها هاركان، تملكه بالكامل أو تملك الحصة الأكبر منها، ميركوري، جاغوار، فولقو، مازدا، استون مارتن و لاند دف.

تدبر فورد عملياتها في المنطقة عبر مكتبها الإقليمي في إمارة ديني، وتشرف علي أسواق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من خلاله، وقد استطاعت أن تحصل على حصة مهمة من سوق السيارات الأميركية في أسواق النطقة كما استطاعت بعض طرازاتها من ئيل شهرة كبيرة في بعض الأسسواق، كسطسراز كسراون فيكتوريا الذي تبوأق فترة المستسوات الأخميسرة مركنز النصدارة ف فشة السيارات المائلية الكبيرة، في بعض أسواق دول الظليجَ، خُصوصاً ف السوق السعودية، التي تعتبر الأهم في النطقة.

"الإقتصاد والإعمال" التقت للرئيس التنفيذي والدير العام لعمليات الاسواق الباشرة العالمية في شركة فور للسيارات ديل وينسدا كال ويارته مؤخراً للبحرين، والمرت معه حواراً شاملاً وصسريعاً، بحضور الدير التنفيذي لسؤور الشرق الأوسط وشمال الفريقيا جيم بننتندي Jim Benintende ومديرة العلاقات العامة في فورد الشرق الأوسط وشمال الفريقيا سوسن نيفوغوصيان ودار العوار الآتي:



رئيس عمليات الأسواق المباشرة العالمية في شركة فورد دل ويندل: نعمل وفقاً لرغبات المستهلك

نستحق نتائج افضل

■ هل أنتم راضون عن نتائج فورد الشرق الاوسط وشمال افريقيا، ما هي نقاط الضمة الوابعة على المنابعة المنابعة المنابعة والدن أنتم من هدف السكال والدن أنتم من هدف السكال والدن أنتم من وضع السوق الذي وضعتموه، في طول العام 2004هـ " النالست راضياً، لأننا الست راضياً، لأننا

شركة أقضل بكثير مما تدل عليه تتاثيخنا. ولكنني متنسج السيبين، الأول هو استعرارتا بطرح منتجات معمشة، وهنا يساعدنا باستحران اما الأمر الأمم فهو يساعدنا باستحران اما الأمر الأمم فهو الاستثمارات الهمة التي يقوم بها وكلاؤنا في للنطقة، ليس في تطوير للراقق والمراكز فحسب وإنه الإنما في كسب ونصى العملاء.

نرگز جهودنا حالياً على العناية بعملائفا، أخذين في الاعتبار عامل المسلامة كعنصر اساسي، لان المسلامة مهمة جدا بالنسبة إلينا وعلينا زيادة الوعي بها اكثر فاكثر الشع، والخر الذي يتعبن علينا

إدراكه هو أننا في سبيلنا لكي نصبح أكبر شركة استهلاكية للسبارات والخدمات السيارات، علينا أن نلعب دورنا بصورة صحيحة، وأعتقد أن هذا هو السبب وراء استثماراتنا ق المرافق والمنشآت، علينا الاستمام بالستهلك، فالحودة أصبحت معماراً قياسياً. علينا أن نميز أنفسنا، فألشركة التى يحركها طلب الستهلك تستمع إلى المستهلك، لذلك علينا التأكدمن كفاءة نظامنا التوزيعي، وحصول العاملين في الورش المكانيكية والمبيعات على التدريب في أفضل الرافق كي يقدموا افضل الخدمات. عليناً أيضاً استقراء التطورات المستقبلية مثلاء برنامج النح البيئية. نحن مهتمون بالبيئة إلى أبعد الحدود وأعتقد أننا متقدمون جداً في هذا الجال الذي أصبح، كما ترون، يحظى باهتمام متزايد في الشرق الأوسط، ونقوم بمبادرات كبيرة مثل مشروع تغيير مصنع نهر "روج". كذلك السلامة التي تُحتل مكانة بارزة في أذهان الستهلكين. أعتقد أنذا بحاجة إلى الاستغادة من اتساع وتشوع مجموعة منتجاتنا، إضافة إلى ضرورة التركيز على العناصر غير المتعلقة بالمنتجات والثي يهتم بها الستهلكون، والتأكد من أنهم

يدركون التزامنا نحوهم، لقد قمنا بإنجازات كبيرة خلال السنوات الأخيرة، واستطعنا معالجة عدو من نقاط الضعف التي كانت قائمة، كانظمة التكييف مثلاً، وغيرها. محققنا زيادة كبيرة في مبيعاتنا في النطقة، لكننا نستطيح تجفيق نتائج افضل.

ه بنتندتري، تحقاف آلشطقة كديراً من مكان أقدر مكن أمكن أمدر مكن الخدييز ما يهن دول مجلس الشعوق الحيوبي، دول مطلس وشمال أفريقياً أن انتثاثها أن دول مجلس ألتعان أن انتثاثها أن دول مجلس التعان أن أطبيعي، مشجعة النجاء أن مجلس بشكل مستدر ومنذ العام 1994، واستطعنا في استدر ومنذ العام 1994، واستطعنا في نشرة المساول على حصات من حجم السوق.

بالنسبة انتناقرها في دول الشرق هازيها عرضة الموضعة الاقتصادي لتلك الدول وعرف المراقط وعرف الموضعة الموضعة الموضعة الموضعة الموضعة من الموضعة من الموضعة من الموضعة الموضعة الموضعة الاقتصادي بسبب الموضعة الاقتصادي بالموضعة الاقتصادي الموضعة الاقتصادي الموضعة الاقتصادي الموضعة الاقتصادي من إمكانياتها الكبيرية الموضعة الموضعة الموضعة ما أمكانياتها الكبيرية الموضعة من أمكانياتها الكبيرية الكبيرية الموضعة من أمكانياتها الكبيرية الموضعة من أمكانياتها الكبيرية الموضعة من أمكانياتها الكبيرية الموضعة من أمكانياتها الكبيرية من أمكانياتها الكبيرة من أمكانياتها الكبيرية من أمكانياتها الكبيرة من أمكانياتها الكبيرية من أمكانياتها الكبيرة من أمكانياتها الكبيرة من أمكانياتها الكبيرية من أمكانياتها الكبيرة الكبيرة من أمك

إن البيئة في دول مجلس التعاون

الطليبي اكثر استقراراً، والغرص (اللتاحة لنا فيها كبيرة لم نقم بكل ما عينا القيام به حتى الآن لكننا نمعل باستمرار على مقفية تو إجداء أو زيادة حصنتا من الأسواق من الأول القيام من والشرق الأوسط سرقا واحدة برا والشرق الأوسط سرقا واحدة برا اليوما على المهاسر فان منتطانان، واعتقد اليوما على المهاسر فان منتطانان، واعتقد بالجاهدا الإدراك بشكل العالم الاليسي الما خداجه من دين من التركيز على ما نقوم به، وارتبى على فقة دامة من أن الستقيل امامذا اعتدائية هم التركيز المامة الأمر اللاك

و ويشان لقد طلبت من مكتبا الاقليمي دراسة سرق الشدق من نهي، وعناكه أقراف كبير بين العملاء في منطقة الشرق تماماً مثل القارق ما بين الله العملاء في دول مجلس التعاون الطبيعي الكبير مثال النور مثلاث كبيرا مثان انخرة أوسع لم الروسيين في الشرق، وجب تقييم أراد أنتا مناك من خلال النعو الذي سنشهد بمن خلال جماح المتجوات التي تستورد من اروروبا، مثل فرود شوكس"، موتديرة اروروبا، مثل موتديرة في السياحة توانونت"، موتديرة

في لبيدان يقر وكلاؤنا، "اليستاني -دهداح للسيارات"، بأن الطريقة الواجب اتباعها لزيادة حصننا في السوق، هي العناية بعملائنا وكسب رضاهم وولائهم.

كراون فيكتوريا

الا اعتمدت فردر الى حد بحيد في نمو ميعاتبها في النطقة على طريد في في فيكتوريا، مثيمة سياسة تسعيرية مناهسة. ما هو التوجه الستقبلي لعمليات فورد في النظافة، وهل سيبقى طارة كراون فيكتوريا الرافعة الرئيسية لميعات فورد، خصوصاً في الأسواق الخليجية؟

0 ويمندل: إن سبارات فورد "كراون فيكتوريا" وميركوري "غرائد ماركيز" هي بالفغل من أهم الطرازات لدينا، انك محق في الاشارة لهذه النقطة، ولسوء الحظ فرا شريحة و راسعة من مبيعاتنا كانت من هاتين

السيارتين. يهدف مخطط توشعنا لاستفلال نمو متعددة الإستخدام، وكما تعلم فإننا نتصد مسوق السيارات الرياضية متعددة الإستخدام في الولايات للتحدة الأميركية،

Fired

ولدينا تشكيلة جيدة من للنتجات، واجرينا مؤخراً إسحالة مكففة في الملكة العربية السعودية والكويت والإمارات العربية للتحدة، ويحتنا القول بأن هذه الدراسة هي الأكثر معمداً التي إجريت هتى الآن عن مستهلكي منتجاتذا، وليس فقط عما يدفضلونه في السيارات، بل عن اساليب حياتهم وماذا يريدون.

لقد أنضر علا جيداً أن معلم الستولكين العددون على عناصر السلامة أنهم يريدون الإساوات الراضية مصوراً أفضل بالراحة السياوات الرياضية متعددة الإستخدام التي المتيواة افضل معلم نعقدات الإستخدام التي تطرحها، وطيئا فقط تنفيذ استراتيجيتنا كلوم يكون وتكويريا وكلانا التركيز على الإغراق ملاني التركيز على إضافة إلى السياوات الرياضية متعددة أخرين، الأول فضاع الشاحدات التجرابير إلى المسياوات الرياضية مناف التجرابي إلى منافعة التي المسياوة توكور أيضاً التقديرة أيضاً بمعل جيد، كمانا و



جيم بننتندي

في نمو مستمر. ولدينا ثقة كبيرة الآن في فورد خوكس، اليس في دول الشرق فحسب، بل في دول مجلس التعاون الظيجي حيث تباع بعواصفات أوروبية.

انائع على حق عندما أشرت علينا بخرورة التركيز على تسويق الطرازات الاخرى وليس كران فيكتوريا" و مُوالد ماركيز" قدسب، إلا أن اللتي عازال غمن مخطط متسلسل إن حمتنا أكثر من جيرة، ولدينا قاعدة ولا عملاء، والجورة والغمان، وسنحافظ على الله عاداً عن سرة استنتاء

 عننتندى: إن المحموعة الواسعة والتنوعة من الركبات التي نملكها تشكل إحدى الزايا العظيمة لشركة فورد للسيارات، من السيارات الصفيرة إلى المركبات الرياضية ذات الاستخدامات للتعددة، ومن البيك أب الى الشاحنات. لكن ما نشتهر به هناء وهذا هو التحدى أمامي وهذاما أريد توضيحه، التأكد من أن لا تنصصر النظرة إلى شركة فورد للسيارات على أنها شركة السيارات الكبيرة فقط. فطرازا "كراون فكتوريا" و"غراند ماركيز" يشكلان القوة الضاربة ف أسطولنا، لكننا بهاجة إلى توسيع هذا الأسطول، وقد بدأت "فو كس" الآن تشكلُ السيارة الثانية من حيث المبيعات. ومرة أخرى، فإن سوق الركبات الرياضية ذات الاستخدامات للتعددة تحظى بتركيزنا لأن هناك اتجاها قويا في الأسواق نحو هذا النوع من المركبات، ليس في الولايات المتحدة الأميركية أو أوروبا فحسب، وإنما في الشرق الأوسط أيضاً. ونظراً إلى أن لدينا أوسم تشكيلة وأكثرها سلامة من المركبات الرياضية ذات الاستخدامات المتعددة، فإن علينا الاستفادة من هذه اليزة والمضى قدم من أجل الحفاظ على عناصر قوتنا. يجب أن نعرف على مقيقتنا كمصذعين فدينا أوسع تشكيلة من الركبات تشمل الفاخرة، السياحية الكبيرة والمتوسطة والصغيرة، التعددة الإستخدام، الرياضية، البيك أب

■ هل من نية لإيقاف تصنيع "كراون فيكتوريا"، بعد ان مضى وقت طويل من دون خضوعها لتعديلات جوهرية، جمالية أو تقنية؟

والشاحنات التجارية.

و و پندل: لازالت گراون فکتوریا . تشکل منصر آرئیسیا ضمن خططنا الإنتاجیة، و اسدا بصدد و قف تصنیعها. فعلی الرغم من آننا نقوم بین حین و آخر براعادة النظر فی خططنا الإنتاجیة تماشیاً مع



التحطورات الجارية في الأسواق، إلا أنه لا ترجيدانيزا، فاقتريا، بل على المكرم، فعنا إنتاج "كراون فكتوريا"، بل على المكرم، فعنا حديداً باردخال تصديدات ملموسة على من طراق "كراون فيكتوريا"، و"خراند ماركزا"، ومعاطرانان متديداً الأداء، نتوقع ماركزا"، ومعاطرانان مديداً الأداء، نتوقع كرتهما ياتيان بمواصفات وتجهيزات كرتهما ياتيان بمواصفات وتجهيزات و"خواند ماركزا" الني معواماً ناواند.

نعم لـ "اکسبلورر"

■ غابت طرازات إكسبلورر لعامي 2000 و 2001 عن أسواق النطقة، ماذا يعدُ الطراز الجديد الذي سيتم طرحه نهاية العام الحالي؟

۵ وييندن: تتمتع "إكسبلورز" بسمعة رفيعة في ألو لايات المتحدة وببررتوريكو والعديد من الأسواق العالمية الأخرى، وذلك على الرغم من سوء الحظ الذي وأجهته مع فايرستون.

ستاني طرازات إكسبلورر لعام 2002 الكثير من التجهيزات التطوق والزايا والراصط 10 الجديدة الظاهرة للعيان مثل والتجهيزات الجديدة الظاهرة للعيان مثل وحورات مثل التحديد من الشاعدة تتضمن السيارة العديد من التصمينات غير الظاهرة بما شها تعديلات مهمة في مجال السلامة، وإلا كياب فيها جورية قيادة معمدة كما أنها

أصبحت أكثر كفاءة وحفاظاً على البيئة. وتتسم "إكسبلورر" بتصميم يتميز نماماً عن "ماونتنير"، وعلى الرغم من أنني

عن" ما ونتغير". وعلى الرغم من أنني شخصيا أفضل التصميم الخارجي شخصيا ألا التصميم الخارجي حمالة التصميم الخارجي الناتية التصميم وتطور مواصفات، يراوع بين إناقة التصميم وتطور مواصفات السلامة القادي بجمل منها سيارة متفوقة بكل ما الزمن.

وبينما نحن نجري هذا اللقاء، بدأ تدشين موريلات إكسبلورر" لعام 2002 في أسواق الولايات التصدة، ومن المقرر تدشينها في الأسواق الأوروبية في نهاية همل الخريف.

 مېننندى: اود أن اؤكـد هـنا، أن الشكلة التي عانت منها "إكسبلورر" كانت في الإطارات، وُليس () السيارة نفسها، فقد كأنت ّإكسبلورر" ، وستبقى سيارة متميزة عالية الجودة، وهي الكانة التي ستعزز بشكل كبير مع طرح الطراز الجديد لكونه مجهزاً بمواصفات ومزايا رائعة، فإلى جانب التحسينات التقنية الهائلة التى تم إدخالها على السيارة، والزيادة في طولها (أصبحت أملول وأعرض من الطراز السابق) فقد شهدت أيضاً تحسينات كبيرة في مواصفات السلامة، من بينها على سبيل المثال وليس الحصر، وسائد هوائية جانبية. فقدركُنْ فريق مهندسينا على تصميمها بشكل يعطى الأولوية لسلامة السائق والركاب، ما يجعلُ منها سيارة مجهزة بأحدث التقنيات فيما يتعلق بالسلامة والتطور.

مشكلة "فايرستون"

■ الاتحققون أن صورة "إكسيلورر" تأثرت سلباً بسيب إنهة إطارات فليرسقون؟ • يختنندي: لقت تأثرت بالضعل وسيكون من الحماقة إنكار نلك، غير إننا نثق بسيارتنا، فهي بالفعل سيارة متميزة عالية الجودة، ومن واجبنا إيصال هذه

الرسالة إلى المستهلكين الذين سيلمسون ذلك لدى مشاهدتهم السيارة، فعندما تصل إلى الأسواقي وقوق المستهلكيون بتجربياته سيلمسون مدى تميزها وجودتها الرفيعة، ما ميتيح لهم التخريق بين قضية إطاراته، وسيارة كالت لسؤات طويلة في صدارة أبرز السيارات التي تنتجها فورد للسيارات.

وكلاء جدد؟

■ هل من تخييرات متوقعة في شبكة الوكلاء في النطقة، وهل من نية لضم بعض الوكالات التي تندرج تحت مظلة عائلة نسبة

مورس و يبدول: لست متأكداً من ذلك. لكنكم تصانون في بعض الأسواق من مشاكل مع بعض وكلائكم، كما في درلة الإمدارات مثلاً حيث القضية في المحاكم، كما أن طرح سيارات لاند روفر في بحض اسرواقتكم الرئيسية، كالسوق السحوية مثلاً، يالتي متاخراً، ويغيب بعض طرازاتها كلياً.

أحرن في فرون منتهج ستراتيجية وأضحة المعالم، تستهدف العمل بشكل دؤوب على تصرير مكانة الماركات التي ممتلكها وليس إضعافها. نحن نعمل علم تطبيق هذه الستراتيجية في لاندورفر، علما أن عزمنا على تعزيز مستويات الكلاءة فيها على أن يواصل الستهلكون الصوساً على على إسراصاً المستوية تعمل اسم ولارة معنوا.

ولتحقيق ذلك هناك أمور عدة يمكننا القيام بها، ليس على مستوى المُزتج فقط وإنما على مستوى التوزيع أيضا. ولأجل نلك نحن نعمل على تحقيق تزاوج مابين بعض مجموعات الماركات الرئيسية، نحن حريصون على أن يتم ذلك بسلاسة تضمن حفاظ كل من الماركات المختلفة على تميزها، وستلمسون ذلك مع مضيّنا قدماً في خططنا الطموحة في هذا المجال. فعلى سبيل المثال كنت قبل أسبوعين في سكوتديل أريزونا، حيث يتم إنشاء وكالة واحدة لبيع سيارات لاندروفر وجاغوار وفولفو ضمن منشأة واحدة تستخدم أحدث التقنيات، ومجهزة بمضمار للاختبارات وتسهيلات للخدمات إلا أنها تضم معارض منفصلة، وهو بلا شك مشروع طموح جداً،

في مجال تطوير مستويات الكدامة من خلال في مجال تطوير مستويات الكدامة من خلال إلى جمالة تطويرة الكدامة من خلال عمليات والتركية ولا يقول القيام بذلك سيستغرق بيض العالم بذلك سيستغرق بيض العالم أن المستغرق المستغرق المستغرق المستغرق المستغرق المستغرق المستغرق المستغرق المستغرق المستغربة المستغربة المستغربة المستغربة المستغربة المستغربة المستخربة المستخربة المستخربة المستخربة الكل ماركة المنال المستغربة الخاصة الكل ماركة المنال المستغربة الخاصة الكل ماركة المستخربة المستخربة المستخربة المستخربة المستخربة المستخربة الكل ماركة المستخربة المستخربة الكل ماركة المستخربة المستخربة الكل ماركة المستخربة المستخربة المستخربة الكل ماركة المستخربة المستخر

دروس من "كايرستون" • ما هي الدروس والعبر التي أخذتها فورد من قضية فايرستون؟

" و ويشدان ثم أكان مُشاعدها عددت فضية فايرستون، إلا انني عندما أنظر إلى الرزاء أستحر بالفخر لا قام به فريقتا أن بدي، فقد كانت قضية مهمة وحساسة، إلا أنتاأ م فايرستون، بل قط بنبيا بالإطارات، وفعلنا فايرستون، بل قط المستواعكين، وعندما بندائله عام و مناسب للمستواعكين، وعندما نخود مستقبة الإجراء (دواسة عن مضد القضية، فإننا سنجد بالتأكيد أن فورد والانتزاء إذاء عملائها،

ومن الأحقاة على زئاك ما قدمنا به ي بورتوريك (التي شخية تحددة الهام تحر 40 أي السيارات الرياضية تحددة الهام تحر 40 أي القدر نفسه من الاحتمام التي لبدينا فيها كان أخر من العالم، حيث الشتركذا مجيد الشتركذا مجيد الشتركذا مي التخاف إن ياتي العملاء البياء استاجها التخاف إن ياتي العملاء البياء استاجها بسياس بوان الخافس وجدمتهم جهاما بستطيحون الخطارات و إستيدائها، كان المستيدة من الإطارات واستيدائها، كان بسيدائهم مهانا عامد للأطاقال الاستخدامها منطقاء مهانا عالم للأطاقال الاستخدامها سالامة السيارة ... في سالامة السيارة ... سالامة السيارة ... الاستخدامها سالامة السيارة ... في سالامة السيارة ... سالامة السيارة ... السيارة ... سالامة ا

وقد مثلت القضية برمتها اختباراً رئيسياً لفوره بحكم كونها شركة رائدة تعطي الأورية للعناية بالستهلكي، وأنا واثق من أن التاريخ سيؤكد أننا تمكّنا من تجاوز هذا الاختبار الصعب بنجاح كبير.

اندماج أم انفصال؟

■ هدأت فورة عمليات الدمج والشراء ما بين مصنعي السيارات في العالم، كيف تتصورون مستقبل هذه الصناعة، وابن فورد على خريطة المنافسة؟

م ويفنزاء من النبير لللاحفاة أن الصديد قبل حيث من النبير لللاحفاة أن الصديد عمليات المتحدد إلى المجاهزة الله بيات تطبع المجاهزة الإسلام المجاهزة المحدد المجاهزة المحدد المجاهزة المحدد المجاهزة المحدد المجاهزة المحدد ال

وكوني لا أستطيع الحديث عن أي من خططنا السَّتقبلية في هذا الجال، فإنه يمكن لن يلقى نظرة عامة على الصناعة، ان يتساءل عما إذا كان العالم سيشهد للزيد من صفقات التملك والاندماج التي يجري الترتيب لها ضمن القطاع. يذكر أنه، قبل 10 سنوات، تو قع رئيس شركتنا آنذاك أن تقو د سلسلة عمليات الإندماج والتملك إلى تراجع عدد الشركات للصنعة للسيارات إلى 4 أو 5 شركات، وقد كان محقاً بعض الشيء فقد قامت دايمار كرايسار، وقمنا في فورد بتملك بعض الماركات وارتبطت جنرال موتورز بشركات عدّة. ورغم ذلك فإنه، وفي ظل الظروف السائدة في الصناعة الآن، يرغب الجميع في التأنى قليلاً حتى يتم التعامل مع الطاقات الإنتاجية الفائضة.

■ هل تُتوقَعُون حدوث عمليات انقصال، في الستقبل القريب؟

" 0 ويذكل: من الصعب الإجابة على ذلك في الوقت الحالي، واعتقد أنه سيكون هناك للزيد من عمليات ترتيب الأوضاع وتعزيز العمليات، واجذا فإن مصاولة تحديد مكان وقوقيت حدود ذلك في الوقت الحالي، يدخل في مجال التبرأت فقط.

رضى من دون يهجة

■ كيف كان أداء فورد في الربع الأول من العام 2001، وما هي الأسواق التي تركزون عليها خارج أميركا؟ • ويندل: نحن راضون عن أدائنا، وإن

كنا لسنّا مبتهجين بالطبع. حققنا خلال الربح الأول من العام ارباحاً قدرها 1,06 مليار دولار أميركي، رغم تراجع مبيعاتنا العالمة بنسبة 13 في الله. ولواجهة الأوضاع غير اللواتية التي

تتعرض لها الصناعة، تحرّكنا بشكل مسبقً في الولايات التحدة، حيث قمنا بإجراء



تعديلات علي مفرز دانتا إلى وقت مبكر من العام، دماشيا مع توقعاتنا بأن يبيل الطلب الرائمة وقت بان المقادر التوقيت للناسب لتعديل إنتاجهنا ولتحقيق التوازن للناسب لتعديل إنتاجهنا وليحقيق التوازن المطلوب إن أسواق أميركا الشمالية خلال المام الحالي، أما بالنسبة لمحديداتما المام الحالي، أما بالنسبة لمحديداتما الأوربية فقد حققت لرباحاً هذا العام، وهذا الامراز على نجاح برامج التطوير التي تم

إذا أنه ويشكل عام، تبقى ألفال الطلب معتمدة على إداء الاقتصاد العالمي، كما يتهي المستاعة عرضة للثائر يتبدينات السعار السموف، وفي مين إن أداء الاقتصاديات الأسيوية ما زال يشكل مصدر ألقائق إلا إلا هذه الاقتصاديات بدأت تشهيد السقد إرا غدة الإنتصاديات بدأت تشهيد السقد إرا لرخطة الرفرة ، الاقتصاديات بما سجل اداؤنا تحسناً علموطة وتمن تنطلع سجل اداؤنا تحسناً علموطة وتمن تنطلع والذي تنزق وأن يساعم في تعزيز تواجننا في الدول تنزيز تواجننا في المورد، الاستاح لدا. الدول النفائية للطقة بشكل علمون.



دل ويندل في الثناءة أثناء افتتاح شركة الذيد للسيارات، وكلاء فورد في البحرين

PAG) نصن قريبون من تحقيق ألأهداف للوضوعة، على الرغم من ثائر القطاع في تكير من الحالات بشذيذ أسعمار المصدوف والظروف الاقتصادية غير المؤاتبة. ومن شأن التخفيضات الأخيرة في

بالنسبة للطرازات الهاخرة، (طرازات

أسعار الغائدة أن تشكل عاملاً مساعداً لذاً. لكنني لا أعرف إلي أي هد، فالاقتصاد العالمي يمرّ داليا بمرحلة إعادة هيكلة، وتدني أسعار الغائدة يتيح للشركات الاقتراض بكلغة أقل.

عائلة مكتملة

■ تضم فورد تحت لوائها 8 اسماء عريقة في عالم صناعة السيارات، هل من نية لضم اسماء جديدة؟

معم المعاد جديدا: وويندل: لا أستطيع التكهن فهذا

■ إذا أشيح لفورد فرصة تملك إحدى الماركات الآتية: بي إم دبليو، كرايسار، ريتو، نيسان، بيجو، فيات، فايها تختار ولماذا؟

توپختره: لأسطيع التكون بشأن نقاه. الكن إذا المعند أن سنام الكن إذا المعند أن ستراتيجيتنا همن قطاع السيارات القاهرة مس ما المعنولة قدارات القاهرة من المعنولة قدارات القاهرة من المعنولة المعنول

■ هل تشعرون أن خطاً أو شريحة معينة لا زالت تنقص عائلة فورد؟

معينة درات ينفض عائلة فورية و ويلدلن: لا امتقد اننا نشتقد لأي شريحة، فالهم هنا هر طريقة تنفين الستراتيجية للرضوعة، لقدرايتم كيف تمكّنا من توسيع تشكية منتجات جاغوار، في الوقت الذي استمر فيه التطور في كل من

فولفو ولاندروفر، فالعامل المهم هذا يتمثل في

اسلوب التنفيذ السلس وإدارة كامل تشكيلة المنتجات بشكل يحمول دون مدوث الزوواجية، وهنا يكمن تميز ستراتيجيتنا في قطاع السيارات الفاخرة والذي نثق بأته سيمهي نشاره.

تا بِتَنْتَنْدُي: تعدَّ جاغوار مثالاً نمونجياً على ذلك، فمع تدشين إكس 400، أصبحت جاغوار تمتلك تشكيلة متكاملة عززت من قدراتها التنافسية، في حين كان لديها عدد قليل من للوديلات في السابق.

■ هل تتجه ستراتيجية فورد المستقبلية نحو المحافظة على ما لديها من ماركات؟ وإذا كان هذاك أي خيار للشخلي عن أي منها، ما هي الماركة التي ستختارونها؟

و ويضفاً، لأ اعتقد إن مناه حاجة للتطفى عن اي منها راعتقد اللت تشير في سؤال التي تشير في راعتقد اللك تشير في سؤالة أي منها راعتقد الكن يثمن عليك التنظر إلى ربحية تشكيلة ميركري، فهي مرجة جدا. ولهنا أمد و الأكدا أن السؤال الاكثر أممية هنا يتعلق بالتنفيذ السلس الاكثر أممية هنا يتعلق بالتنفيذ السلس حديث الزواجية . وحديث من وين أن تؤدي إلى السوق جيدا هنا، حيث تشيخ باسم متميز في السوق وهي مختلفة عن الإصدارية . ويشكل المنافية عن المحدولية التي تعتقط باسم متميز في السوق نصى المداء بالتشكيلة التي تعتقبا، وكل ما تنسخي إليه هو مواصلة الارتقاء بمستوى تتنفيذ السرتوبية للوضواتيمية للمستوى المستوى المس

شائعات حول "ميركوري"

■ سارت شاثعات كثيرة عن نية فورد الثخلي عن ماركة ميركوري، خصوصاً أنه لم يتم إنخالها ضمن تشكيلة PAG التي تضم تشكيلة الماركات القاخرة في مجموعة فورد؟

و پیندبان دخان هناك الکثیر من الشائد الکثیر من الشائد الله بی از مه هد الشائد به بیست به بین از مه هد الشائد الله بین از مه الشائد الله بین از مناب المتاب الله بین المتاب مارك هو الله بین الل

ق صداً مه السيارات، لا يمكن إحداث التغييرات بشكل سريم، حيث بستقرق تطوير أي سلامل سريم، حيث بستقرق منواردا أي هذا الشمان تحدويل مبركروي إلى الستقبار من المتخطور المتكنول وجي أي الستقبار من المتخطور المتكنول وجي أي الستقبار هذه وسيعتمد الأمر على كيفية تنفيذ هذه وسيعتمد الأمراء ما نزيز تحقيقه بالنسبة المحادث المتناجية علينا القيام به هو تنفيذ الخطاء الانتاجية علينا القيام به هو تنفيذ الخطاء الانتاجية المحددة إنه هذا السناء خطط للنظي عن مكاركان المتطابق العالم خطط للنظي عن مكاركان في المعادلة الانتاجية الحادث والوقت الحاشر التطابق عديركرون ألوقت الحاشر.

■ لكن ما هو ميرر بقاء ماركة ميركوري، التي لا تملك شخصية مستقلة؟

 ويندل: أعتقد أن الطراز والشكل والإحساس كلها عوامل مهمة في منح هوية متميزة للعلامة التجارية. لقد أخذنا "غرائد ماركيز"، وأدخلنا عليها بعض التعديلات الطفيفة. وأنا أتفق معك تماماً أنها لو بدت مثل كراون فكتوريا، فإن ذلك سيمثل مشكلة أمامنا. لكنني أعتقد أن التعديلات كانت ملائمة للخاية، سواء من الخارج أم في ما يتعلق بمظهرها الداخلي، حيث تبدو السيارة أشبه بالجاغوار وتمس بالفعل انها جاغوار. إننى أرى أنك على حق في هذه المسألة عندما تبدأ في الخلط بين ما يشعر به العميل وما يلمسه، وعندما يبدأ في التحول إلى منتجين متشابهين تماماً وهذا هو خمار امتلاك أكثر من علامة تجارية، إذ يتعين عليك في هذه الحالة أن تشأكد من الهوية الحددة لكل منتج، وعليه أرى أننا حققنا إنجازاً جيداً في هذا الخصوص، ويتعبن على للصمم

	نف الوحداث)	العصية: را	سبيعات دورد	
1994	19	99	2000	
4,591	4,7	87	4,933	أميركا الشمالية
1,709	1,9	60	1,962	أوروبا :
553	. 4	73	529	الدول الأخرى
6,853	7,2	20	7,424	هجموع المبيعات
				(كافة انواع المركبات)

ومدير العلامة التجارية الحرص كثيراً على ما أشرت إليه في سؤالك.

أنظمة السلامة

■ تقوم فورد بتطوير انظمة سلامة متقدمة جدا، هل يمكنكم التحدث عن هذا النتيجة

ه و ويذل : تمدّ بعض الجوانب التقنية التي تعامل على تطويرها التجهيز سيار اتنا بها فريدة تماماً , وتحن تضع بالقطي بتصنيف فريج، حيث تابي سياراتنا أعلى مواصفات السلامة ومن أهم التطورات التي تركز عليها وما مواصفات ترجيوال السسارمة تصطوير واستخدام دون وقع المواحدة ومن وقع المواحدة ومن وقع المحادث وقدي وقع المحادث قديمة للتطويلية من المحادث ويرا يحدونها يتكامل مع دور مواصفات تدوراً يتكامل مع دور مواصفات التقليمية حلل الوسائد

قالوجة الثانية من مواصطات السلامة ترتكز على الحياولة دون وقوم الحوادث، من خلال تجهيزات تراوح ما بين انظمة الزوية الليلية، انظمة تتيح رصد أي انحراف إمسار السيارة، وانظمة أخرى متكاملة ضمن السيارة تتيج للسائق تحكماً أكبر وقدرة الفنيل على يجنب الحوادث، وهذا ما سنر ادن الستقل،

الشراكات والقيمة المضافة

■ هل إن تعلّر بعض الشراكات، كالذي يحصل اليوم ما بين كرايسلر ودايملر، او الذي حصل في السابق ما بين بي إم دبليو وروقر ولاند روفر، يجعلكم تمعنون التفكير جيداً قبل الإقدام على أية اندماجات جديدة



a controller

 ويندل: هذا سؤال جيد. لقد كنت في الملكة التحدة عندما اشترينا جافوان وأعرف أن موظفي وإدارة جاغوار انتابتهم مخاوف عدة، وسأدرأي عام في بريطانيا بأن شبركة فورد للسيبارات ستقضى على جاغوار. وأعتقد أننا فالنهاية احترمنا قوتهم التمثلة ف مشاعرهم وشغفهم تجاه العلامة التجارية، كما لنبهم تصاميم جينة. كذلك فإن لديهم نقاط ضعف معروفة لنا جميعاً، وهذا أستعنًا بقوة فورد. لقد استطعنا عمل الكثير فءا يتعلق بالتصنيع والهندسة على أساس التزويد، وهذاما بغسب حقيقةً عوارة جاغوار إلى الإنطلاق مجدداً. كذلك فإنك عندما تسأل أولئك الذين يفخرون بعملهم مع جاغوار منذ مدة طويلة، فانك تجدانهم مازالوا فخورين بجاغوار، لأنهم فخورون أيضاً بارتباطهم مع فورد. ومرة أخرى، يتعين عليك التعامل بكثير من الحنرمع الجوانب الثقافية وأن تنفسح الجال أمامهم لعمل ما يتقنونه ومساعدتهم ق الجوانب الأخرى على الرغم من صعوبة نلك، فأنت تحتاج إلى الكثير من الصبر وبعد النظر، وأعتقد أننا حققنا إنجازاً جيداً مع



تحسين هاءتهما وفعاليتهما. ■ ما هي القيمة المضافة من تملك فورد ناركة لاندروفر؟

ا و يغذان لادر روفر الديا و لا شاه موية محددة، فالكل برداما مركبة ريامية الدعة للسائقل الوعرة، وهي إن إين علامة تجارية قرية، إذهن في غياة للمشتة و أعقد أن إسم جاغور أنه القرية نفسها إيضاً، أقد لاحظت التكفيو من المقلم في لاندو فر من حيث ما التكفيو من مجال القسويق أن إطلاق ما في الاندو في مجال القسويق أن إطلاق ما غير الأدر واعقد أديا سنحقق تجاحاً على لاندو في (وراعقد أنجا سنحقق تجاحاً كيبراً، ولا إن أن مركبات اللياسة في المائة المائة الاستخدامات التعددة VIS تشكل منافساً الأخرين تخطف من

■ وصلت مبيعات مجموعة فورد إلى نحو 7.5 ملايين سيارة في العام الماضي، وهي بذلك تجتل الرتبة الثانية عالماً بعد جنرال موتورز، هل تمتقدون انكم قادرون على تبوؤ الركز الأول عائيا، وكيف؟

ه و ويشان أعلقد أن نظام ألقياس بأن نصبح الأكبر من حيث (الإنتاج ليس بالهيشت الذي نسمي ألي بلوغه، ما تحاول الوصول مو أن تكون شركة تتمدوك و تقاً لرغيات الستهاف، فإنا تجمدا في تحقيق ذلك، فأن الابتاع بالني كالموار المعاقد أنظا الإنتاع بالني في السار الصحيحي، وأن هذا هر مضي في السار الصحيحي، وأن هذا هر لابدى هماة أسميه ما إيضا، إذا استطعا الهدف النشود لدى شركة فورد للسيارات مييز النسنا والتحوال إلى شركة تصول و فقال غيات للستهاك، فإن البيعات ومن ثم و لابريا مستعيد لإحقا، اعتقد أن نلك يشكل تحولا جنزيا عاكنا نابط في اللغي. "



... وللكاث الجمال ايضا

السيارات الفاخرة في السعودية:

منافسة قوية تتصدرها لكزس

الرياض، خطار زيدان

وصلت واردات الملكة العربية السعونية من السبارات الفاخرة ف العام 2000، إلى نصر 6200 سيارة، وتشكل نحو 3 في اللئة من إجمالي واردات الركبات خلال العام 2000 (سيارات سياحية، دَّفع رياعي، شاحنات). وهذه النسبة نفسها لم تخضع لتغييرات ملحوظة خلال السنوات الماضية، وإن كان نصيب الماركات نفسها يختلف من عام لمام، مثاثراً بما يتمّ طرحه من طرازات جديدة.

وتتسأبق الشركات ف تقديم العروض لجذب عشاق الفخامة وروادها، والتي تتركز بشكل عام بياقة الخدمات القدَّمة، والتي تبدأ من أستقبال العملاء في إطار مريح، إلى برامج استبدال السيارة خلال فترات الصيانة، إلى النوادي الإجتماعية والرياضية التي تضم مالكي الماركة نفسهاً، وصولاً إلى برامج تسمح بتدَّخل العميل في شراء سيارة "على الطلب"، بمعنى انه يقوم بتحديد الواصفات التي يرغبها والتي تناسب متطلباته وشخصيته.

و إن كان من الصعب إيجاد إحصائيات دقيقة في حجم البيعات، نظراً إلى تكتم بعض الشركات عن إعطاء أرقام وقيقة السباب تنافسية، إلا أن الإحصائيات للتوفرة حول حجم الواردات تبين إلى حد كبير توزع حصص الشركات من إجمالي السوق.

لكرس؛ صدارة

وتتصدر واردات سيارات لكزس هذه الفئة من السيارات الفاخرة، بنسية 35 ف اللئة تقريباً، وقد بلغت في العام الماضيي 2180 سيارة، واستطاعت

تشكيلتها المتنوعغ (GS 300 (LS400) ES 300 وطراز الدف البريسامي 470 LX)، خيلال السنوات ألماضية، من أذذ

مكانتها التى تستمق، خصوصاً طراز LS400، الذي تصدّر لفترة، مبيعات

البشركة في الملكة، وأدي

توقَّفه عن السوق في العام 2000 إلى تراجع حصة لكرس (من دون المساس في موقعها الريادي)، بعد أن كانت في حُدود 42 في المئة في العام 1999. كما تأثرت مبيعات لكرس سلباً ق العام 2000 بانخفاض أسعار المارك الألماني، ما أفسح الجال أمام النافسة الألمانية. وتعول لكرس على طراز LS430، البديل لطراز LS 400 والذي ثم طرحه في تشرين الاول/ أكتوبر من العام الماضي، ليكمل السيرة، ويساعدن اقتطاع حصة إضافية من سوق السيارات الفاخرة. و تتو قع مصادر الشركة أن تصل مبيعات لكزس ف العام الحالي 2001 إلى 3 آلاف سيارة. وقد تصدر LS430، مبيعات لكرس في الملكة في الربع الأول من العام الحالي بنسبة تراوح ما بين 35 إلى 40 أن المئة. والجدير ذكره أن نهاية العام الحالي ستشهد طرح طراز RX300، من فئة الدفع الرباعي المتوسط، لتتوسع الشريحة التي ينانس عليها للصنّع الباباني.

ويعود نجاح لكُرْس في ألسوق السعودية إلى صورة المنتج نفسه، الذي أثبتت تجربته أهليته في أسواق الملكة، وإلى احتفاظ المنتج بقيمة عالية ما بعد البيع، والى خدمات الدعم والساندة آلتي يقدِّمها الوكيل العلي، "شركة عبداللطيف جميل".

مرسيدس بدورها تحتل الركر

الثاني في واردات الملكة من

مرسيدس







السرارات القاخرة، بنسبة 22 ليالة تقريباً هجية تشير الققيرات إلى إن الوكيل الخطيء "مركة الجفالي للسيارات استوريد في العام للاشي تعدي 1930 سيارة، وشكل الفقة 1900 في العام 1900، حصان مرسيدس الرابع، ورسادائر بنسبة 250 للله عن ميعات مرسيدس في الملكة بقائرة المؤلفة ورسادائر بنسبت من الملكة بقائر الأمرة القائد الفقات الأخرى وقد شحة ميعات مرسيدس في الملكة بقائر الأشهر العشرة إلا لي من العام 2000، بمصال 27 في للغة مقرنة بالمتوزة نفسها من العام 1991، حسب مصادي الشركة ، واستطاعت الفقة 2 هن رفح حصة مرسيدس عن سوق السيارات القاطرة منذ طرحها، بسبيد غياب طرازات جديدة عائماته و مستقدات وللمركة ، ولكنة ما يتعابد غياب طرازات و

بی ام دبلیو

بي ام ديليو، بديرها تشكل واردادها تحو 5 از اللقة من السيارات الفاخرة و اللقة من السيارات الفاخرة و يوترقم ان تشهد إن العام الداعائي تراجعاً يسببه وتب طرح القائد السيادات الميدة لغيرات أورية و للقوتم أن نظام المجمور إلى معرض ما ذاتكانوت السيادات إن شهو إليان استخدم من الجاء السالي 2000 على الزينجية بالميدة لغيا أنها المناسبة وبالقائم الميدة ال

كاديلاك

كانيلاك، حققت تراجعاً ملحوطاً في السنوات الأخيرة، متأثرة بوضع الماركة في العالم، إلا أن الشركة الأم جنرال موتويز جانة في إعادة الحياء إسم كانيلاك المعود إلى سابق عهده، كرمز للخفامة والأناقة، وقد أطلت في بداية العام 2000 عن نيتها طرح منتج جديد سفرية، وحتى العام 2000. وكينات الباكرورة في العام 2000، مع منزح دونيل DHS و TCT، بالتقنية

2000. مع طرح دوفيل DHS و OTS, ما تلتثنية التطورة نظام الرويا الليلي، وثم مؤخراً مطرح طراز إسكالهد، الرياضي الدخم المناسب الدخم المناسب الدخم المناسب المناسبة ا

أودى

أوردي التي طرحت مؤخراً طراز أولرود باللدفع الريامي في السوق السعودية مير وكلها "شركا ساساكل" تشخط بتسريق الطراز 106 الذي لاقى نجاحاً متأخراً، فاصبح الطراز الأكثر مبيعاً، بعد أن تراجعت مبيمات الطراز الله على 40 بانتظار الصيغة الجودية منه والتي نا تصل السووي المعودية قبل نهاية العام 2003، في حين أن طراز 104 الجديد سيطرح في المعودية قبل نهاية العام 2003، في حين أن طراز 104 الجديد سيطرح في تعديلات وجالية في الواجه الأسال 2001، وسيشهد طراز 104 للعام 2002

يلاق الطراز القديم منها نجاجاً، وفي العام 2003 سيتم طرح السجارة

النمو ذجية إيفو ك، و طراز سيغيل الجديد في العام 2004.

جاغوار

جافوار بدورها شهدت نمواً في العام الناضي بحجم وارداتها، بفضل الطراق الجديد ١٩٣٤ قالية قد يعبد بمبيعات جاغوار فالوحلة القليلة الجديد ١٩٤٤ قالية في قد يعبد بمبيعات جاغوار فالموحلة السودية إلى مرحلة جديدة، قد تنسينا معانفات الماركة الإنكارية إلى الله و الاميرية الإنتماء، شرط أن يترافق طرح هذه الطراقات الرابعة مع تحسين في جودة خدات ما بعد البيره، وتوفر قطع الغيار والتي عاني منها في السابق عمادة حاغوا.

فولفو

قولقو التي ليست في السنوات الأخيرة فرياً جديداً، بخضل تشكيلة الفئة 5 المتميزة، وعلى راسها 80 8، التي يباع منها شهرياً نحو 30 سيارة، حسب مصادر الوكيل للطيء "شركة الزافد للتراكثورات"، ثلاثي إنبالة مصاد ويتوقع أن تصل مبيعاتها في العام الجاني إلى نحو 700

تطلعات كورية

الكرريون أيضاً الصبح لهم كلمقهم فيه الملفة ، ولم كالته خدولة للسيداً، إلا أن طرح تشعيدها من نادوره به واصفات تنافس أفخر السيداً، إلا أن طرح تشعيداً أن السيدارات في أما المساورات قصل ميساتها الشهورية إلى 20 سيدارة تقريباً، كما أن هيونداي طرحت فاخرتها سنتيال، والتي تقريف فاخرتها الشهورية إلى والتي تقريف منافرة عن غيرها، والبعيرة ذكره أن المضامة الكروية استغيره منافرات السعر الصنعية والمنافرة في تعريف منافرة في تعريف المنافرة في تعريف المنافر

سوق السيارات الفخرة في الملكة، إلا إن اللؤكدان مواكد الفوق التغير حسب ما يتم طرحه من طراق حديدة اللي 15 أو تلت من طراق حديدة اللي 15 أو تلت المسلم المطالبة المنافذة المية أو تلت المسلم المسل







اكتشف مساحة لا متناهية للفخامة



لدخل الأن عالم توبوتا ألخافون واختبر جواً من الغخامة يمكس المراحة والهدوء والرفاهية والرحابة بفضل مواصفات من الغادر أن تتوفر بسيارة من قتها

كالمفصورة الصيحة وشاشة الكريستال للمعلومات الديوية والنظام السمعي التكنولوجي للقطور وتكيف الهواء الممثلل والنوافذ الواسمة للمقسة للأشمة. . والكثير من المواسخات الذي فجمل الدوية هي أبهي معانبها ، اختورها وستكتشف بعد الترف الخيقيقي .



لمزيد من المعلومات تفضل بزيارة أحد معارض تويوتا أو بالاتصال على الرقم المجاني ٢٠٤ ٥٠٠ ٨٠٠







معنا . . . للحياة معنى أفضل



لكزس LS 430:

رهان ناجح

استقيلت السوق السعودية الطراز الجديد من لكرّس 19.30 علي بشقف كيبين بصد نجاح الطراز القطير 19.00 على المسكون والهجات الميارات الغاطرة و مقق الطراز الجبيد بخاحا كبيراً منذ طرحه في شهر تشريرن الأرار) كترور من الحام لللشي لمرجة أن المجهزات تتم أجيانا قبل اشهر من استلام السيارة، حسب مسائر الوكيل الخطر شركة "عبداللطيف جميل المحدودة" تسم الأرس.

تجمع 200 كنا ما بين القضامة الوجال، الأناقة، السلاسة، القرة، الثيات، الراحة، السلامة و الهدوم ولما إلى ما يمكن إحساسه عند قيادة "ألى اس 200"، هدوء للقصرية والبعد من الفسوضاء و الإرتجاجات. وهي السيارة الشخصة الأولى في الحالم الذي معامل مقاومة للهواء دليا نسبته 20 في الملك.

أبعاء الطول والعرض في 1.5430 لم تخطف عن 200 ك.أ. في حين خضمت قاعمة المجلات إلى زبادة بمقدر 77 ملع ، والإرتفاع بعقدار 25 ملم ، ما يعطي القصورة اتساعاً أكثر . كما تم تقصير محيط دائرة الدوران، وزيادة حجم صندرق الأمتعة باكثر من 35 في

الشكل الغارجي لم يبتعده عن روح لكزس، علي الرغم من التغييرات التي خضح لها، فالراجها الأساعة الأساعة الأساعة الأساعة الأساعة التحك سلطيا للصدات للطفاة بالمسابح الأساعة في المسادي الأساعة في المسادير منكان ورقدهما الساجية الأساعة في المسادير المساعة، ويتضمن اللجانب، أما الهزء الطفتي فيو حي بالأناقة، ويتضمن مصدا خلفنا ومكاناً محدداً للرحات المدنية ذات شكل عصداً خلفنا ومكاناً محدداً للرحات المدنية ذات شكل خضاء للطفاة الرحات المدنية ذات شكل خضاء للطبعة الراتبية، كما المنافة الرحات المخالفة الرحات الخواب والمقابة إلى تالذة ذات رجاح للآني الراحل وللقابض، إنصافة إلى تالذة ذات رجاح للآني الراحل

التصميم الداخلي روعي فيه سهولة استخدام الأجهزة وروية المدادات واجهزة القياس، إضافة إلى استخدام البولد الفاخر والقشب ثرّ ترويد مقديد الساقة بجهاة حركة جهيد ريامي الإنجاء يممل على الكرياء انتماني أرض القداء، وتحتوي القاعد الفلطة على ضوابط ذاكرة تعمل على الكورداء اضبط وضعها وضبط وضع الدخول والشروح، إضافة إلى أجهزة يشكي تصل بالإمتراز إلى...

زود طراز 430 كا بمحرك جديد، سعته 4،4 لترات،

كانة رياعية 32 مساماً، من 81 استطرائات، و تظام وقرد بدغاج إلكتررتني، مع قرة تحسل إلى 323 حسانا. وممحت أجهزة التعليق الأمامية و الطفلاية الجديدة المسنوعة من الألثيوم المؤير قيادة سلسة و مستوية وثابتة، حتى على الطرق الوعرة وإن الطروف الصحية كما يحتام المعجلات فياس 77 بوصعة، و الإطارات 25% و 50 أو 71 بزيادة ثبات السيارة و تحسين مظهوما، وقد أعيدت منسمة خلالة الكاني جائلام بالمعارفة المنافقة توزيع الكبح الإلكترونية الجديدة و الخراطيم لجموعات القراطل توفير الداء متقوق حتى على

واستخدمت لكزس تقنيات متطورة ذكية، كنظام الفتاح الذكي الذي يسمع للسيارة من خلاله بالتحقق من كونه صاحبها. وزورت بنظام مبتكر لضبط درجة الحرارة، يتولى مهام توزيع الهواه وتوجيه حيث يلزم التصميم الإلكتروني للأبواب وغطاء المرك

التصحيم الإلكتروني للابواب وغطاء المحرك يسمح بإغلاقها إمكام تقائقاً عنما تترك من دون أن تغلق بالكامل، وزودت المصدات الأمامية والخلفية بجهاز سونار للإستشمار يحتوي على أجهزة تنبيه عدة، لضمان عدم التصادم.

بالنسبة لزأيا السلامة، فقدر وعيت بشكل كبير في تصميم الهيكل الجسم والأرضية، ورورت بالأكياس الهوائية، واجهزة مشهد فقاس عزام الملتعد، ومسات رأس مصممة للحفاظ على وضع الجسم عند وقوع حوادث، إضافة إلى مزايا أخرى تساعد على وضوح الزؤية.

كما روعيت البيئة في للواد المستخدمة في تصميم لكرّس "أي أس 1930، التي لا تحوي مادة الكلورين، ويمكن إعادة تصنيعها بالكامل، ويقلل خزان الوقود المطلح كهربائياً بالألمنيوم من انبعاث الرصاص بمقدار الخمس.





المدير العام التنفيذي لسيارات لكرس، أيمن آل قطب: حصتنا 43 في المئة من السيارات الفاخرة

شهر أيار/ مايو للأضي، والذي يعطي إمكانية لختيار العميل لسيارته بالمواصفات والخصائص التي يريد. وتوقع أن تصل مبيعات لكزس في العام الحالي 2001، إلى أكثر من 3 ألاف سيارة.

ومن الشدارية المستقبلية قال آل قطيد إن العمل سيدا أن يناء صرح لكرس الجديد أن ميدية الرياض، على الطروق الدائري الشمالي، على مساحة 30 الدائر متر مرحم (مساحة البداء نصو 12 الدومتر مريم)، بمشتمل على سالة عرض تتسع لـ 22 سيارة، وورشة ميسيانة كبيرة تتسع لـ 25 سيارة، ودادرياض، واجتماعي لـ "كرس"، إضافة إلى صالة عرض خاصة الإسبارات المتحقة تصل كفاة المرح إلى الأمرور إلى الكرس كانون الثاني إيناد من العام 2003، أشار الى طرح طراز

RX 300. الذي يفتعي لفئة الدفع الرباعي للتوسط، محرك من 6 اسطو أنات بسعة 3 لقرات. ويتوقع أن يسوق هذا الطراز باسعار تراوح ما يزن 300 و100 الف ريال، والجديد ذكره أن طراز RX 300 متوفر في الاسواق الأميركية منذ العام 1999، وقد لالفي خواحاً مميزاً. تحتل مبيعات لكزس في السوق السعودية، ومنذ المعام 1998 ، منا بين 40 إلى 43 في المشة من سوق السيأرات الفاخرة، حسب ما أشار ك الإقتصاد والأعمال" الدير العام التنفيذي لسيارات لكزس في الملكة أيمن آل قطب، مضيفاً أنَّ الربع الأول من العام الحالى حقق نمواً ملموساً في مبيعات سيارات لكرس في السعودية، مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي، معللا هذا النمو إلى تحسّن السوق الإستهلاكية بصفّة عامة، وطرح الطراز الجديد 430 LS، الذي لاقي إقبالاً كبيرا، وأصبحت حصته ما بين 35 و 40 ن الله من مبيعات لكرس في الملكة، إضافة إلى إعادة هيكلة نوعية خدمات ما بعد البيع، وإدخال خدمات متابعة جبيدة، كالإتصال بالعميل وتذكيره بموعد الصيانة، إجراء استبيان على العملاء حول جودة و نوعبة الذيمات، ومتابعة النتائج من قبل الإدارة العليا في الشركة وتقييم الأمور وفقاً لما يسمى مقياس الجودة.

وَّاشَّارِ إِلَى أَن أَهُم الْمُواملُ لَلْوَثْرةَ فِي قَرالِ الشَّراء هي: جودة النتج، إسم المنتج، السعر، خدمات ما بعد البيع، قوة الوكيل وسعر البيع ما بعد الشراء. وتحدُث عن برنامج خدمات التميز الذي بدأ العمل به، ابتداءً من

ilydi mimi

سيارة النخبة



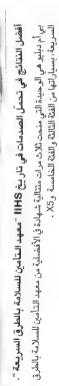
تعرّف جمهور الملكة على طراز برنان ليموزين من الفتح إسرة من خلال معرض الزياض للسيارات في شهر تشرين الشاقية من خلال معرض الرياض للشافي، حيث مرضت المرة الأولى وكانت محط انظار زوار المرض، الماشخة من أعلى مستحوبات الشخاطة و الراحة و الراحة والراحة و الراحة و والراحة و الراحة عالية عالي

زؤد طراز بولمان الخصيص لرجال الأعمال الميزين، بمحرك من 8 اسطوانات على شكل ٧، بسعة 5 لترات، من 24 صماماً، بقوة 306 أحصية وعزم دوران 460 نيوتن/م عند 4250 د.د. أو ممرك بسعة 8،5 لترات من 12 أسطوانة، على شكل ٧، و36 صماماً، بقوة 367 حصاناً، وعزم دوران يصل إلى 530 نيوتن/ م عند 4250 د. س. قاعدة العجلات تزيد متراً واحداً عن النموذج الطويل من الفئة إس، ويصل طولها الى 4085 ملم، في حين يصل طول السيارة الى 6158 ملم، ما يعطى مسادة داخلية ردبة لركاب القاعد الخلفية. تتسمّ السيارة لستة أو سبعة أشخاص، وهي مجهزة بنظام تكييف منفصل للقسم الخلفي، ونظام سمعي متطور، إضافة إلى ست وسأئد هو أثية جانبية، تومن مع أحزمة الأمانذي الوصلات الثلاث لجميع القاعد الحماية القصوى للركاب، تتوفّر إمكانية تجهيز القسم الخلفي للسيارة حسب رغبة العملاء وبشكل يتناسب مع طريقة استخدامهم. ويمكن توفّر عدد من الخيارات الشخصية، نذكر أهمها: نظام اتصال مع السائق، ثلاجة صغيرة، DVD، جهاز استقبال تلفزيوني، طاولات للعمل، تلفون سيارة، وحدة تلفاكس....



محمد يوسف ناغمي للسيارات www.bmw.com.sa





إتصل بأقرب معارض بي أم دبليو إليك لتحصل على نسخة من التقرير .









الاكثر سددمة مي

بي إم دبليو X5

نجمة رياضية



بانتظار الفثة السابعة الجنيدة، والتي سيكشف منها لأول مرة خلال معرض فرانكفورت في شهر أبلول/ سبتمبر القبل الفام 2001، والطراز الميديد، الفئة الخامسة التي سييدا تصويقها في نهاية العام 2003، تفي ناصفية بي إم بدليو الذونيية، كا، تجمة تشكيلة بي إم دبليو الخالية في السوق السعوبة.

فخامةً المُقصورة الداخلية تعطي الإنطباع اننا في الفئة السابعة، بترف المواد المستخدمة، وجودتها، إضافة إلى الرحابة الميزة.

تحوي \$ 7 للزونة بآلية الدفع الرياس الملاثم. محركاً قوياً سعته 4/4 لتراث، من 8 اسطوادات على 600 محركاً قوياً سعته 4/4 للدوران 4/4 ليوران 4/4 ليوران معر عند مد... العد الأقصى لعنم الدوران 4/4 ليوران 500 كيراساعة وي ونسبة التسارع من صدر إلى 500 كيراساعة في غضون ورسبة التسارع من صدر إلى 500 كيراساعة في غضون 2,7 فوران، أما بالنسبة لاستهداك الوقود، فإن العد

تأتي X 5 بهيكل أحادي ونظام تعليق مستقل على العجلات الأربع، إضافة إلى أنها مزودة ينظام DSC للتحكم في الثبات، ويأتي هذا النظام معززاً ينظام EDBX (نظام الغرملة التفاوتية التلقائية) ومبعماً

بنظام HDC الذكي (نظام ضبط الإنحدار)، ونظام مكابح عالي الأداء، يو فر لها القدرة نفسها المتوفرة على الفئة السابعة من بي إم دبليو.

ناهل الحركة أرقوماتيكي من شقة بسترونيك، يسمع بتوفير خاصية نقل السرمة الأرقوماتيكي بخمس سرحات، (مكانية الانتجال إلى العيادة اليدوية، وهو مزود بنظام شنطوك/ إنتولوك الأمان، ومو نظام يسمع بافضال القروس للحيادل دون تحقيق أي منها بطروق افضاء من مستمن نافلا السرعة قندية الإدراك السرع المدرودة الإسال، التي منع نائل السرعة من الانتقال إلى توس أعلى حتى لو كانت سرعة دوران للموك برر النقال.

تم ترزيري 2 X بمكايح قورة، فقي الأمام فرامل قرصية ذات تهوئة داخلية قطرها 323 ملم، وفي الخلف فرامل قرصية أيضاً قطرها 234 ملم، اضافة الى آلية مؤازرة والتي تعمل بضغط الغاز، ونظام الكتروني للتحكم يوقرة الفرماة، كما زورت بنظام DSC (نظام القحكم بالثبات بابنياً)

تسوق X 5 في السوق السعودية من قبل وكيل بي إم دبليو في الملكة، شركة محمد يوسف ناغي، يسعر 265 ألف ريال تقريباً.



صممت تشيرمان لتجمع بين مفاهيم الأصالة والرهاهية والمرونة الراسية، في إطار إنسيابي للفاية (0.29 Drag Coefficient) لينافس السيارات الرياضية. أجواؤها الداخلية تغمركم بمزيج من الراحة والمتمة الذي يدغدغ جميع حواسكم، كل ذلك في عالم من الرفاهية التي يصمب أن تجد لها مثيل. شاشة التعكم الكانودية (Muttivision) تخضع كل تلك الرفاهية لسيطرة أناملك حتى تستمتع بما تريده فيها بلمسة واحدة. ستقر عينك في كنف آخر ما توصلت إليه تقنيات السلامية والأمان التي توضرها تشيرمان مع وسادات الهواء لحماية جميع الركاب ونظام منع الإنزلاق (Traction Control System)

· متوفرة أيضاً بموديل سيدان







مقریق مکلا ۱۸۲۲۰۸۰ طريق المينة ١٩٧١٢١٢



بدأت كاديلاك بالعودة إلى مضمار المنافسة في سوق السيارات الفاخرة في الملكة، بعد تراجع ملحوظ في السنوات الأخيرة. وقد أعلن الصنع عن نيته اعتماد فلسفة جديدة عمادها الفن والعلم، والإطلالة سنوياً بطراز جديد وحتى العام 2004. وقد طرحت ف بداية العام 2001 طرازات مطورة حملت عناوين الإبتكارات الهندسية والتقنية. ويشكل طراز "دي تي أس" بنظام نورث ستار تجسيداً لهذه العناوين، وهو مزود بنظام الرؤية الليلية الذي يعتمد التصوير بالأشعة تحت الحمراء ويحكس ألصورة على الجزء السفلى من الرِّجاج الأمامي مقابل نظر السائق. ويعزز هذا النَّظام رؤية السائق ليلأبين ثلاث وخمس مرات مقارنة بالمصابيح العادية الأمامية المنخفضة ومرتبن مقارنة بالمسابيح العالية. ويتميز طراز "دي تي أس" الجديد بالأناقة والإنسيابية وهدوء القصورة، وهو مزود بمحرك نورث ستار من 8 اسطوانات، يولد قوة 300 حصان عند 6000 دورة في الدقيقة، كما تصل قوة طراز "دوفيل" العادي و"دي أتش أس" إلى 275 حصاناً. والجدير ذكره أن نظام نورث ستار ليس مجرد محرك فقط، إنما هو عبارة عن نظام متكامل يجمع الطاقة وناقل الحركة والتعليق وعجلة القيادة والكابح في

عملية واحدة ومتناغية.

وقد طرح مؤخراً وكلاء جنرال موتورز في الملكة طراز العام 2002 من المركبة الرياضية الضمة للتعددة المهام "إسكاليد" Escalade، بتصميم مميز و تجهيزات منتكرة.

يظام الدفع في "إسكاليد" بالعجلات الأربع، وهو مرد بهحرك فورتيك 6000 الجديد، من 8 اسطوانات على شكل ٧، بشقوة 455. حصائناً عند 4000 دورة في الدقيقة، وعزماً مقداره 380 رطل/ قدم عند 4000 دورة ف الدقيقة،

القصورة الداخلية لركبة "سكاليت تديية سامانية تشيخ سماحات استئنائية للراس والحدض والساقي، مع سماحات استئنائية للراس والحدض ورودة بنظام مقادية كرياسول أرضي واسع يصل أصيل للتمكن بالمناخ وكرياسول أرضي واسع يصل مصورة إلى لوخة العالدات، ومركزة عمل عملوسات مسيء للسائق، مع نظام سمعي حديث من طراز بوز، يعتبر منشرة من نظام سمعي حديث من طراز بوز، يعتبر مشيخة المنتبة، ويضم اا مكبراً للمسوت ومشغل أقراص، ومشغل الراس وحديث يستو عب سنة الواص،

كما كشفت كاديلاك النقاب عن أحد أشخم مركبات الرودستير الرياضية "إيفوك"، والذي تذوي طرحه في الأسواق في العام 2003.







مع التوكيلات العالمية للسيارات تنحال هل مذه الهزايا والخدوحات

- ه قطع غيار أصلية
- · إنتشار واسع في المملكة
- ه مراكز صيانة مزودة بأحدث أجهزة الفحص ومعدات الإصلاح
 - فنيون على مستوى عال من التدريب والخبرة
 - إمكانية تأمين سيارات لشركات النقل و التأجير
- أفضل الأسمار قارنها بنفسك • أفضل الخدمات وأكملها
 - مصداقية يعتمد عليها
 - ه برامج تقسيط لا مثيل لها
 - تأمين شامل على السيارة

لدينا أيضاً العديد من الفوائد والبرامج التي عليك إكتشافها بنفسك مع الت**وعياات العالهية للسيارات** أنت الرابح دائماً





CHEVROLET



Padillac.







(ول وكتبل المشركة حدرال سرمهار في المملكة الكنة من ١٠ ---

التوعيات العالمية للسيارات

: Allroad quattro sagi

السيارة الفاخرة متعددة الاستخدام



يجمع طراز Aliroad quottro بين الشكل العصري لمين لطرازات أوري، المزرج بقوة السيارات المتعددة الاستخدام الخمة والأنيقة بأداء عال، مع اعطائها نوعاً من الاستقلالية في الشخصية، يفضل بعض اللمسات التجميلية.

تمّ تزويد نظام Altroad بنظام دفع رباعي دائم متعدد الإستعمالات، يسمح بالسير على مختلف أدواع الطرق بكل سلاسة ونسيابية

بالسنطة التعليق من النوع الذكري، حيث يمكن التجكم بالسيارة و وضعية سيرها حسب نوع الطريق، كما انه متصل بنظام الكتروني يتحكم بسرعة السيارة ويعمل على تخذيض مركز الثقل لزيادة الثبات على الطريق، كما انه يتمتع بقرة وسلاسة في آن وأحد، ليتناسب مع طبيعة الطريق وظرو فيا.

المحرث سعته 7،2 لترات، من 6 اسطوائات، و 30 صماماً، بقوة 250 هصاناً، يضمّ شاهني توربو

مزدوج، ما يساعد على تخفيض دورات المرك، وإعطاء هزم اكبر، وهو مصنوع من معدن متطور خفيف الوزن تعمل بعلبة سرعة من نظام تيبترونيك. السرعة القصوى 256 كم/س، والتسارع من صفر إلى 100 كم ق 174 لوران.

مزُّودَة بنظآم منع غلق المكابح من الجيل الخامس، بتوزيح إلكتروني BBD، التطور وعالي الأداء، إضافة الى وسألك هوائية أمامية وجانبية، لحماية الركاب من الحو ادن.

الإعلان من إطلاق borlin في الأسواق السعودية تم مؤشراً من قبل شركة ساماكو، وكلاء أوردي، فولسطاغان وبورش في الملكة، بتنظيم جورية قياتها لمنظي الإعلام الشرف عليها سائق الراليات العروف ممنوع خياط، حيث اطلعهم على التقنيات للتوفرة في السيارة من خلال موافقة في حياة ليلية. السيارة من خلال موافقة في حياة ليلية.

سعر السيارة نحو 205 الأف ريال سعودي.



جاغوار S-TYPE

أناقة مميزة



ينتمي طراز جاغوار S-TYPE إلى مثة سيارات المسالون الرفاهية الرياضية، وهو حصيلة استثمار قيمته 400 مليون جنيه استرليني في مجال تطوير منشآت التصنيم.

التصميم الخارجي فريد، له شخصيته الخاصة، ومميز باناقته الكلاسيكية الحديثة، التي جمعت ما بين الجودة الرفيعة و الأناقة المرهقة، بخطوط انسيابية نشقة.

للقصرية المناخلية تمتاز بالانتقاة وجودة للوان المستخدمة بلمسات متوفية ماهوة من خضي القيليم، مروز بالمحسات الكوره والجلد الخالص أو القدامار المترف، للقحدان الأساميان قابلان الضبية كهربائيا منهازة الجماعة منطقة زوف القادة الأسامية بالمنافقة تمثقة كميزة اختيارية، عجلة للقور قابلة للتحديل الكترونيا وضعيات مقادسات قضيط وضعيات

يلبي تصميم TYPE كافة متطلبات الأمان، من ميزة تشغيل الأضواء الأمامية بشكل تلقائي، إلى ميزة التحسس للمعار، ما يسمح للسائق بالتركيز أكثر على القيادة من دون استخدام اليدين.

نظام الفرامل التطور مانع للانفلاق بتوزيع الكتروني لقوة الفرملة EBD من اجل تعزيز ثبات

السيارة في ظروت القيادة المصحية. يتصور هيكل السيارة وصلاية فائقة . وإضافة إلى الوساعات الهوائية المائمية ولادية القوية السيارة بصلاية في المعالجة والمعالجة المعالجة المعالجة

تتو فر ١٩/١- كو بمحركين، محرك ١٠/١٠ الجديد مراج كو. كلم الجديد منوع من شكل ٧ مصنوع من من جم على المجاوز المستوع من الماة الأنديوم سمحة 18 للترات، بقوة 1823 حصانا على اللي 293 مصنوع من اللي و 193 مصنوع الكور والمنافذ والمنافذ والمنافذ المنافذ المنافذ المنافذ المنافذ المنافذ المنافذ المنافذ اللي المنافذ المناف

تستوق S-Type في السوق السمودية بـ 165 الف ريال، لغثة الست اسطوانات، كاملة التجهيزات، و 195 الف ريال لغثة الثماني اسطوانات.



الألمانية رق صناعة السيارات، من معاوير زودت سيساران أودي ببأحسث التكنولوجيما السيلامية النمائية و قبوة الأماء إش المبيطرة إيطلقية على الطرييقء مساده للزايبا تمكنسا بون شبك مــن قطـع كيلومــــــــرات طويلــــــة جميع عملاه أودي، تقدم ساماكو بردامج السنوان عديدة وأنت معلمين . كدعمنا إخدافينا لهده المزايياء ولراحمة بالر

المهان الأثانية التي معممت خصيصه المسيال المسيانات أودي إلى جسانب كتولوج إالكميي وترالتي تحدد الأعطال الطائسوي إمالاحها بدائما الم مع كل سسيلوة أومن جديسة . برنامج كم من ساماكو يدعمه فريق متخصص تو خيران عاليسة خي صيافة سيارات أوديء ومجهز بأحمد

> الإطافيات والوجساج الأمنامي الوائيه مسبوداء عايسان مع المطاق الوكل تقرب نه للمرومة لحدد مواهيد الراجعة العبهلد والاصلاح وظفالة للقام للمسيع ويمانه على جنمول عبائسة اودي لكتسم

S SUPPLIES

asi. also, fromet (r-) - dla, we ret (r-)

TALE ALS 11 1777 (1-)

برنامج الما من ساماكو لراحة بال جميع عملاء أودي













طرحت مؤخراً شبركة العمراني للتحدة، الوكيل المعتمد السيارات نيستان في للملكة، راقعة إنفينيتي في فلاة سيارات الدلم الرياض كالال الجيدية، والتي تجم ما بين فضامة سيارة سيدان إنفينيتي ورقيها، والقدرة على أختراق الطرفات الوعرة.

السيارة العيدية ماردة بمحرك VQ35DE بكامة علوية مزيرجة بسعة 3, الكرات ولاء مساما، من 6 اسطوانات على شكل V ، هوة المحاك المسنوع من البنديو 240 مصالاً عند 5000 مدد، ويصل عزمه إلى إلا قديمًا مند 2500 دد. ويتميز بكفاءة عالية راهنزاز الق.

تاقل السرعة أوتوماتيكي دو أربع سرعات، يتم التحكم به الكترونياً مع محول العزم أثناء القيادة الزائدة والإغلاق، ما يمنح توفيزاً في الوقود ويخفض من الضجيح في القصورة، في حين يوفر نظام التحكم الإنكتروني نقلاً سلساً للسرعات.

نظام آلده و رباعي دائم. "وابحن التعليق الأمامية، نات شوط طويل، مستقلة للفهمات الصحية تبصل المجادس الأصافية تقصل منصفة حسب بقدرات سطا الطريق مع إبقائها عصوبية على الأبوض لتوفير قيامة اكثر راحة و تحكما و اقصى احتكاماً بالأرض، التجليق التطرية خس و احتكام فاقد على الحرف التحليق المتحافظة المتحافظة المتحافظة المتحافظة المتحافظة المتحافظة على الطرقات الطرقات الوعرة وقيادة اكثر مدوءاً على الطرقات للموقعة، كما تمتع عبلة القيادة، بتعزيز آلي، تحكماً المتحافظة على الطرقات

بالنسبة للتصميم الخارجي يتميز بالأناقة ويعطي الإنطباع بالقوة والجراة، الصابيح الأمامية زينون، مزودة أيضاً بمصابيح ضباب، المجلات المعدنية من الألميوم مقاس 17 إنش.

التصميم الداخلي انيق ورجب ومريح، للوان المتدفعة المشرقة مع ما يين الجلد والقشيم. المدادات راضحة الخارة، وليحة ما يين الجلد والقشيم يمكن المستخدامات والمستخدامات بمعمل آليا - يمكن المستخدامات بمعمل آليا - يمكن والمستخدامات معمل آليا - يمكن والمستخدامات معمل آليا - يمكن والمستخدات معمل المستخدات معمل المستخدات معمل مقدد الراكب الأمامي آليا بأبيات وضعيفات المتدافقة المنظمة المناسسة بدرجة وضعيفات المتدافقة المرافقة المرافقة المرافقة ومستحدات المرافقة المرافقة المرافقة والمستحدات المستحدات المست

به براه بو مساعة اهر لتنذين. توقر أما ميزات السائمة قلدر وعيث بشكل كبير. توقر إشاحة الإيفرن(وية أكثر وضوحا بنسبة تصل إلى 70 يأساته أكثر من إضاحة الهالوجين. نظام الكانح ماضا المهادة مصمحه الناطق الأسامية والغليمة القابلة معواة، صممحه الناطق الأسامية والغليمة القابلة المحمل المنطقيف، مناطح الإصابة الكركاب من خلال المحملة على سلامة عيال مقصورة الركاب، الوسائة المحافظة على سلامة عيال مقصورة الركاب، الوسائة المحافظة مناطح والصابة عند تتم مجسورة الركاب، الوسائة الاستشمار حدوث تصابح اسامي، وتنتقح الوسائة الجانبية عند تموري مجسات الإستشمار حدوث

MOBILE VIDEO

لشاهدة اقلام فيديو أقلام فيديو سي، دي

> مشاطدة قنوات التلفاز للعب باجهزة سوئي ، والنتثندو

The World's Best Babysitter



Saad/Al Rasheed | Est. Saudi = 05310906 UAE = 050-459-4404 Lebanon = 03-807-704 | Fady



AUDIOVOX

تشيرمان فارد سيوبامتياز



استطاع وكيل سيارات دليوو في الملكة، شركة الزاهد التراكزورات، توسيع شريحة عملائه باستقدام التراكزورات، توسيع شريحة عملائه باستقدام المسعودية المساورة المسعودية المساورة المساورة المساورة المالية المساورة المساورة المالية المساورة المالية المساورة المالية المساورة المالية المساورة المالية المالية المساورة المالية المالية المساورة المالية المالية المساورة ال

تم تزويد "تضيرمان" بنظام تحكم ذكي في نظام نظام المتكم ذكي في نظام النظام تحكم ذكي في نظام النظام تحكم ذكي في نظام النظام النظام

مكرنات أقل بنسبة 40 في المئة في نظام نقل الحركة عن مثيلاتها من السيارات الأخرى التقليدية، ما يعني صيانة أقل لنظام نقل الحركة ومتانة أكثر.

ويتميز داخل "تشيرمان" بجودة الواد المستعملة من جياده طبيعية واخشاب، إضافة إلى دعاية الساحة الداخلية، عليها العدور بالداخة دوسهال استخدام الوظائف والأزوار بغضل شاشة عرض استخدام الوظائف والأزوار بغضل شاشة عرض الداخلية السعم بالتحكم بالعديد من الخصائص الداخلية الداخلية

بالتسبية لوسائل الأماد و السلامة فإن تشهير مان" خزودة بنظام مكابح ضد الإنفلاق يمما على الدسائق الزود، إفضاعة إلى جهاز إذاذ خلفي، بدغر الساقق بوجود سيارة أو أجسام أخرى خلفة في وضع القيادة إلى المقلد، كما الما تحرق به عنظامة احتراة الإصحارات المساورات إن الأعام والمقلد، "كفرق معايير الأصان في السيارات الأميركية بما يمامان 2.5 حكم حسب ما يشير إليه الأميركية بما أنها مزودة بقضيان جاذبية متية على وسائد الأبواب للحماية من الصدمات، إضافة إلى وسائد



بهدف نقل العلاقات الاقتصادية العربية الالماتية الى مستوى شراكة متقدمة



Deutsch-Arabisches Wistschaftsforum الملتقى الاقتصادي العربي الالماني 201 و 22 درين/ يونو 2001 براين ، سنيا ، ميني بريدن سمي

أهم المحاور:

- توطین التکنولوجیا والصناعات الحدیثة
- تمويل المشاريع وسَبِل تدفق المزيد من الاستثمارات
 - الاتصالات والخدمات الالكترونية
 - البنية التحتية والحفاظ على البيئة

تتظيم



مجبوعة الاقتصار والاعمال Al-iktissad Wal-Aamal Group

اتداد غرف التجارة والصناعة الالماني

برعاية وزارة الاقتصاد والتكنولوجيا الاتحادية الاثمانية

لمزيد من المعلومات يرجى الاتصال بأحد العناوين التالية:

بينان هاتف: 961 1780200 فاكس: 9611 7802067 فاكس: 961 4784946 فاكس: 966 1 4784946 فاكس: 966 1 478526 966 فاكس: 971 4 2941035 فاكس: 847 4 2941035 فاكس: 971 4 2941035 فاكس: 972 4 2941045 فاكس: 973 4 2941045 فاكس: 973 4 2941045 فاكس: 973 4 2941045 فاكس:



المؤيد للسيارات تطلق مجمع فورد الحديث في البحرين

شكّل، مؤخراً، افتتاح شركة اللؤيد للسيارات، وكالاء فورد، لمنكولين ومبركوري فادولة البحرين، مجمّع فورد الحديث، حدثاً مهماً، حضره إضافة الي مسؤولي الشركة،

هددمن كبار المسؤولين في شركة فورد المالية، وعلى رأسهم الدير العام والرئيس التنفيذي لعمليات الأسواق للباشرة العالية في شركة فورد للسيارات، ديل وينديل، إضافة إلى الدير التنفيذي لشركة فورد النشرق الاوسط وشمال أفريقيا، جهم بننتندي، ومسؤولي فورد في النطقة، وعدد من وكلاء فورد في الأسواق العربية.

وتأتى أهمية هذا المجمّع، كونه الأول من نوعه خارج أميركا الشمالية، حيث تم تشييده

ديل ويندل (إلى اليسار) وفاروق المؤيد وفقاً للمواصفات والقابيس العالمية لشركة هورد. يمتدهذا المجمّع الذي وصلت تكاليفه الى نحو مليوني دينار بحريني على مساحة سبعة آلاف متر مربع، ويشتمل على معرض لبيع السيارات، ومركز خدمات ما بعد البيم وقطع الغيار، ويتميز بطابعه الودود والمنفتح، حيث يمكن للزوار مشاهدة كافة الأعمال التي تجرى في الأقسام، كما يشمل قسماً لتسليم السيارات الجديدة، حيث يتم تعريف العملاء على ميزات سياراتهم قبل تسليمها لهم، وتمَّ تجهيز المعرض بمكان

للألعاب مخصص للأطفال، لإضفاء جو رحب للعائلات. واعتبر وينديل أن أهمية الشروع في الالتزام الذي توليه شركتا فورد والؤيد للسيارات ثجاه العملاء البحرينيين، وكونه يجسد







مفهوم دعم المنتجات بخدمات متفوقة، وتوفير تجربة شراء وتملك مرضية للعملاء، حيث أن توفير المنتجات ذات الجودة لم يعد كافياً. وأكد على عمل فورد الدائم بجهد، وبالتعاون مع وكلائها المعتمدين، لتصيح الشركة الرائدة في توفير منتجات وخدمات السيارات حول العالم، كما أكَّد على التزامها تجاه منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا، من خلال الإستثمارات الكبيرة التي

تنقذها مع وكالاثها ف المنطقة، والتي ستزيد على 100 مليون دولار أميركي، في الفترة ما بين أواخر العام 1997 وحتى ألعام 2002، في تطوير الراكز والمحضعات والتسريب والستلزمات، بهدف الوصول إلى أقصى نسبة من إرضاء العملاء في المنطقة. وأكَّد على متابعة تقديم الدعم للمنطقة وتشجيم الوكلاء ف الاستشمار من اجل تحسين الراكز والمجمعات التي تدعم بدورها منتجات فورد وعملائها، ومن اجل تدريب فريق العمل كي

يخدموا العملاء بشكل أفضل. رئيس مجلس إدارة مجموعة شركات يوسف خليل المؤيد وأولاده، السبيد فاروق المؤيد اعتبر أن افتتاح هذا المركز الحديث يعكس ثقة المجموعة الكبيرة في مستقبل الشراكة مع شركة فورد ومدى إخلاصها لعملائها، ليس من خلال توفير سيارات ومنتجات فورد فحسب، إنما من خلال الخدمات العريقة التي تقدم للعملاء.

يذكر انه إضافة إلى مركز الخدمات الشامل ألمتواجد في الجمع، تدبر شركة المؤيد للسيارات مركز كواليتي كير للخدمة السريعة في منطقة العراض، وتوفّر بذلك لعمالائها خُدمات ما بعد البيع ذات الجودة العالية، وبأسعار منافسة.

شركة نيب لتأجير السيارات: تشكيلة كاملة من طرازات 2001

أكملت شركة "ذيب لتأجير السيارات" استعداداتها لاستقبال موسم إجازات صيف العام 2001، بتشكيلة كبيرة ومتنوعة من السيارات طراز العام 2001. مدير عام الشركة السيد محمد الذيب اشار الى أن التشكيلة التي تم شراؤها متنوعة وتشمل كافة فئات السيارات، منها الفاخرة

هممد الثوب

مثل مرسيدس، لكزس 430 إل إس، بي أم دبليو الفئة السابعة والثالثة، جي إم سي سويربان، يوكون، ميركوري، كراون فيكتوريا، إضافة إلى تشكيلة من السيارات المتوسطة الحجم والصغيرة، مثل لومينا، هوندا اكورد، سيفيك، نيسان صنى، وغيرها من السيارات اليابانية و الكورية الصغيرة.

وأضاف الذيب أن هذه الخطوة هي تحضير لموسم الإجازات الصيفية التي يكثر فيها الطلب على سيارات التأجير، وحرصاً من الشركة على خدمة عملائها بشكل راق ومميز وتقديم أفضل الخدمات لهم، لتأمين راحتهم. ونوَّه بالتشكيلة الميزة والفخمة التي تخصصها الشركة في فرع مطار الملك عبد العزيز، وهي الشركة الأولى في مجال التأجير في المملكة والشرق الأوسط التي تقدم هذه التشكيلة الفاخرة والحديثة.

المتحدة للسيارات تطرح غراند فواياجير الجديدة

طرحت الشركة التحدة للسيارات، وكيل سيارات كرايسلر في الملكة العربية السعودية، الجيل الرابع من غرائد فو أياجير الجديدة كلياً، بمقاعدها السبعة والتي تحمل العديد من مواصفات السيارات العائلية الثالية، الرحبة، الفاخرة والأمنة.

التصميم الخارجي الجديد للسيارة اصبح اكثر اناقة وجرأة، خضع لتعديلات جمالية في الواجهة الامامية والجزء الخلفي، من دون الساس بهوية فوايا جير الميزة. ومن اهم للواصفات للسيارة الجديدة، و التي قد تنفرد في بعضها بالنسبة لغيرها من سيارات

- باب خلفی کهربائی، بابان جانبیان کهربائیان، نظام فحص العوائق امام الأبواب للنزلقة عند الانغلاق والفتح، كونسول كهربائي قابل للفصل، نظام آلي ثلاثي النطاقات للتحكم بدرجات الحرارة، محرك جديد من ستّ اسطوانات، سعته 3،3 لترات، وقوته 180 حصاناً، وسائد هوائية جانبية اضافة الى الوسائد الأمامية، مشخَّل اقر اص مدمجة لأربعة اقراص على لوجة للعدات، سماعات أذُن السلكية تأشى مع نظام الفيديو في المقعد الخلفي (اختياري)، شاشة كريستال سائل بمساحة 7 بوصات تأتى مع نظام الفيديو

مدير عام المتحدة للسيارات فيصل الجمعان قال أن فوأياجير

العالمية وجنرال موتورز تطرحان كاديلاك اسكاليد 2002



شهدت قاعة ليلتي في جدّه حفالاً كبيراً دعث إليه التوكيلات العالية للسيارات وشركة جنرال موتورز بمناسبة إطلاق سيارة كاندلاك إسكاليد 2002 ذات الدقع الرباعي التي تمثل جيلاً جديداً



الجديدة توفّر للأسرة العربية والشغلى الاساطيل في النطقة اداء قوياً وتصميماً متطوراً وقبادة ممتعة وسلامة القصى الحدود. ورأى أن المزايا التي جُهز بها الطراز الجديد تؤهله للمحافظة على للركز الريادي للتألق في السوق السعودية، التي تتسم بالمنافسة الشديدة في هذه الفئة. واشار الى ان مبيحات قوياً جير، منذ اطلاقها لُ السوق السعودية في الحام 1993 ، فاقت 3700 سيارة ، فيما بلغ إجمالي المبيعات في الشرق الأوسط أكثر من 8000 سيارة

يذُّكر ان شركة كرايسلر اطلقت في المام 1983 سيارة اليني فان فوايا جير، لتكون الاولى من نوعها في العالم، وبيع منها حتى اليوم اكثر من 9 ملايين سيارة، وحصلت على اكثر من 150 جائزة متخصصة، على التصميم والسلامة ورضى العملاء، ومنها جائزة أفضل ميني فان في الشرق الأوسط على مدار السنوات الأربع الأخدة

> تتناغم فيه الفخامة اللتناهية وقمة تكنولوجيا صناعة السيارات في

مضر الحفل جمع كبير من رجال الأعمال والصحافة والإعلام والمهتمين بعالم السيارات الهاخرة، وكان على رأس الستقبلين محمد صلاح عبد الجواد رئيس مجلس إدارة التوكيلات العالمية للسيارات، وفادى غصن الدير الإقليمي في الشرق الأوسط لسيارات كاديألاك في جنرال مو تورّز، ومحمد مهاوش

محمد مهاوش يلقي كلمته مدير عام التوكيلات في المنطقة الغربية. وعلى أنغام زفة العروسة وصلت سيارة كانيلاك اسكاليد 2002 قاعة الإحتفال لتبهر أنظار المضور بأناقتها وفخامتها التي تمثل توجهات كاديلاك الستقبلية والتي ستكون معياراً لما يجب أنّ تكون عليه سيارات الدفع الرباعي. وبعد أن رحّب محمد مهاوش بالحضور استعرض مزايا ومواصفات اسكاليد قائلا تعتبر اسكاليد أقوى مركبة رياضية متعددة للهام في سوق السيارات. ومن حيث الراحة، لا يوجد منافس لسيارة اسكاليد، فالقصورة الداخلية تتمير بمساحات كبيرة للإس والأكتاف والأرجل مع مقاعد لثمانية

اشخاص ف صف ثالث يمكن نزعه عند الضرورة.







رادو "أوفّيشن" في السوق السعودية

طرحت شركة الغزالي للتجارة الوكيلة الحصرية لساعات رادو في الملكة العربية السعودية ومنطقة الخليج العربي، ساعة رادو "أوفّيشن" في السوق السعودية.

جاً ذلك خلّال مؤسر سحفي عدد رئيس مجلس إدارة الشركة محضر العقي العبد اللطوف بحضور نائب رئيس مجلس إدارة شركة رادو يهنر كهنس النهي جاء من سيسرا خصيصا للمناسبة ، وتحضير دادو الويشر" ساعة للمناسبة ، وتحضير دادو الويشر" ساعة الاصلاق والحداثة ، وهي مصني عام الاستادة ، وهي مصني عام الاستادة .

و تمثلك شركة الغزالي للتجارة حصدة فيوندة من سرق السامات لي الملكة، ولديها ثلاثة مراكز تجارية في الرياض، جدّه والغير بالإضافة إلى 30 معرضاً والعديد من للوزعين في كافة راجم الملكة، وتهم الشركة إهتماماً خاصاً بخدمة ما بعد البيع، ولديها 14 مركز صيانة في من للملكة كافة.



المنطقة الحرة بالحمرية - الشارقة

تعتبر اللنطقة الحرة بالجمرية رائدة في ستراتيجية الناطق الحرة وهي تفرق شمو خطوات سريعة وشايئة التخدو من أهم وكائل اللتنمية الصداعية في دولة الإسارات العربية اللتحدة، فرؤيتها للسنةبلية هي الحالية المتحدة فرؤيتها للسنةبلية هي المتأكد من أشها لتتوام مع تطلعات المتأكد من أشها لتتوام مع تطلعات والمغرين ومقطلهاتهم في القرن الحادي والمغرن ومقطلهاتهم في القرن الحادي

إن موقع النطقة العزة بالمصرية الستراتيجي والمعن يؤكد أميتها ودويم في أنجاح خطة وستراتيجية النتيجة النتيج التري تحيشها إلى أن الشارقة ويشكر بخري من الأسواق الصالية وسهولة الوصول اليجا تبلغ مساحة النطقة الحرجة بالصرية 10 ماليتن من وقد شخصت مساحات كبيرة منها بناء الانشاريع الصناعية والتجارية والخدمانية حسب رغبة المسترين والتجارية

مَّ تسميص شبعة كهيريا وبقوة 202 ميفوارا والذهبي بمتطالبات الاستطاعات التقيفة، ويرجد بداخلها ميناء المصرية بعدق إدارة مرز الاستقبال السفن العملاقة، ويحدري على وصفة بحرية خاصة لمثاولة البضائية الإسلامية الأن خطأة لتصويق النور ولدى الهيئة الأن خطأة لتصويق الخور الداخلي إلى أماتيا لاستقبال السفن للوسائة والمعنورة والصغية اللاستقبال السفن

توقر هيئة النطقة الحرة بالعمرية توقر هيئة النطقة الحرة بالعمرية حوافز سخية للعستشرين في إطار يمكنهم من التكتيف والمنافسة والقدرة على اختراق الأسواق العمالية. تشم مدة العوافر الأ إعفاءات شاملة من الضرائب والجمارات. علكية كاملة الشركة، إيجارات لدة 22 سنة قابلة للتجديد وإمكانية إعادة توطين للخوار بنسية مئة في للتة.

"تمبتَيْشن" و"أتوللو" جديدتان من "تيسو"

طرحت الشركة الرائدة إن مسابلة السامات السرية "تيس" و ذلال السائية السيساسات السيسة و تيس" و ذلال السيسة بيس" و ذلال المسائية بيشة و عصرية "مسائمة فيضة و عصرية من مورية "أنها "(Collection)" التي تتألف من فورية النائجة إنها "Temptation" المتيزة بالنائجة إنها المتوافقة و مطهورها المتورية المتورية على قفة المتورية التيسة على قفة المتورية التي تولك "اللوضة المتورية التي تولك المسائن المتورية بالسواد أو باللوشة المتورية المتورية بالسواد أو باللوشة المتورية متورية بالسواد أو باللوشة المتورية بالسواد أو باللوشة بالسواد أو باللوشة المتورية بالسواد أو باللوشة بالسواد أو باللوشة المتورية بالسواد أو باللوشة المتورية بالسواد أو باللوشة المتورية المتورية بالسواد أو باللوشة المتورية المتورية باللوشة المتورية المتورية باللوشة المتورية باللوشة المتورية اللوشة المتورية باللوشة المتورية اللوشة المتورية اللوشة المتورية اللوشة المتورية اللوشة المتورية اللوشة المتورية اللوشة المتورية المتورية اللوشة المتورية اللوشة المتورية المتورية المتورية اللوشة المتورية المتوري

ومن "تيسو" أيضاً "اتوللو" Atollo ساعة الرياضيين التميزة بملامح تشابه التصاميم الحيثة للسيارات، ويُضاف



اليها بعض التفاصيل التي عرفت في ساعات الخمسينات، وتقع "اتوللو" ضمن لما عاد الخمسينات، وتقع "اتوللو" ضمن لتشكيلة تا الرياضية وتقدّم خيارات عدة في عضها مخصص لقياس المنافسات بالإطار الثابت والبعض الأخر للغطس بالإطار الثابت والبعض الأخر للغطس بالإطار الدوار.

مستشفی دله: إنجاز طبی جدید

تيز مستشفى دلُه عن كافة مستشفيات القطاع ألجامي في الملكة العربية السعودية بإنجاز طبي جديد، فقد إجرى قسم القلب في المستشفى عملية إغلاق قلب في القلب طوله 23 سم بين الأنتين، من دون تنخل جراحي، الواطنة سورية مقيمة في الملكة تبلغ من العجر 40

وقد تكلُّك العملية بالنجاح الثام، وغادرت المريضة المستشفى في اليوم التالي.

فازت شركة "هورايزن أف سي بي

Horizon FCB، شرع شبرکة "أنب سبّی بنّی

العالمية" FCB Worldwide ن الشرق

الأو سط، بحساب شركة "نيو زيلاند ميلك"

New Zealand Milk الضخم، و ذلك على أثر

تعيين شركة "أف سي بي العالمية" FCB

Worldwide الوكيل الإعالاني الرسمي

العالمية" FCB Worldwide لإجراء الحمّلاتُ

الإعلانية لصالح شركة "ثيوزيلاند ميلك"

New Zealand Milk ف أميركا اللاتينية،

آسيا، أفريقيا والشرق الأوسط التي تقدّر

قيمتها بـ 100 مليون دولار أميركي. وبهذا

الفوز الذي حقّقته من خلال النّاقصة

الإعلانية التى تنافست عليها مع أربع

وكالات إعلان أخرى، ستهتمَ شركـــة

"أف سي بي العالية" FCB Worldwide

بتو فير خدمة موخدة ومتناسقة في مجال

التسويق والإعلانات لشركة "نيوزيلاند

مدلك" New Zealand Milk، وذلك ضمن 28

من جهة أخرى، فازت شركة

وقد تم اختيار شركة "أف سى بى

الشامل لهذه الماركة.

بلدأ تقريباً.

وأعلن عن هذا الإنجاز خلال مؤتمر



صحفي عقده رئيس قسم القلب د. فكري ديب، الذي أشرف على العملية بالتعاون مع إستشاريي مركز أمراض قلب الأطفال في الستشفى.

هورايزن أف سي بي تفوز بحسابين

"الحملة (لا سي سروييزن له سي بها الحملة (لإ علائية الإ فلائية الإ مساومة الإ علائية الإ القليمة المساومة الكثرونية الكثرونية الكثرونية الكثرونية الكثرونية الكثرونية الكثرونية المائية المائي

ر آل ويبلني الدهادر "Auther" في ما در أصالت شركة مساحب في مساحب و أصالت شركة مساحب في المتحدد على الم

ثم تعيينه في شـــركسة هــيــــــــون إنترناشونال مديراً إقليمياً

■جای ابسوم

إنترناشونال مديراً إقليميا للمبيعات والتسويق في شبه الجزيرة الع

والتسويق في شبه الجزيرة العربية. وتُناهر خبرة إبسوم في القطاع الفندشي 20 عاماً، وكان عمل في ثلاث

قارات مع اربع مجموعات فندقية مختلفة. وسيتُخذمن دبي مقرأله حيث

وسيتُخذ من دبي مقراله حيث سيقوم بتأسيس مكتب هيلتون الإقلميد عي الجديد للمبيدات والتسويق.

■شريف وهبه



تمّ تعيينه مسديسراً للملاقات العامة من قبل شركة مسيماك أوظفي.

ويمتبر وهي اللبناني الأصل والبريطاني الجنسية من الأنصار الأقوياء الفلسفة أوغلفي الخاصة به إدارة الملامة التجارية، وهو قادم من شركة أوغلفي العالمة للعلاقات العامة في لترن، حيث كان يشغل منصب مدير قسم علاقات المؤسسات العالمي.

"تغير أو أخرج"

نظمت ماركتنغ فروره بالتعاون مع مجلة غلف ماركتنغ وفهره تحت ميلية سعودي من الفعوط العوجة السعودية مراكوراً إلى مدينة الرياض بمنوان تخلق أو أضرح - ماضر فيه عددت كبار الغيراء في مجال إدارة الأعمال، وقوجه الأؤهر باللارجة الأولى قصو بسال الشركات والمناوا و للطلق و صفاح القرار الذين يوخمون إن يتملع واكيفية مواجهة المشاتان الإساسية الشي قمد تؤدعكس

تسويق منتجاتهم والبحث عن أشكار جديدة شاصة بإدارة التسويق، مع الاستفادة من الأجداث والدراسات التي طوّرتها شركات منافسة في الأسواق المالية.

وناقش للرقدر العلاقة البياشرة ما بين النجاح في الأعمال ومدى شهرة المراه و الرقيسيات على مواكبة الفتوارت الماصلة والتكرّبة معمة، إمسافة إلى القطورات التي طرات على نظام إدارة علاقات الساسطة والمرات التجريبة ونظام إدارة علاقات المعرفية والمعرفة والمعرفة العلامات التجريفية والمعادات والتعربية ونظام العولة ما يوجب إعادة التفكير بخطاط وانظمة التسويق للتبعة.



الاقتصاد والاعمال تكرّم مجلس الغرف العربية

آي مناسبة انعقاد اجتماع مجلس الاتحاد الدعام لغون التجار العربية والصناعة والزراعة في البلاد العربية بي بعروت أقامت مجمومة الاقتصاد والأعمال عشاءً تكريبياً في فندن الريفيورا حضرع عدد من الشداركين في الإجتماع إضافة إلى بعض السفراء العرب للعضيرين لداني

تحدّث مدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف ابو زكي مرحباً بالدعوين ومقا قاله:"... انه احتفاء

بأشقاء وأصدقاء وبأهراد أسرة واحدة، هي مجتمع الغرف أبناء مجتمع القطاع الخاص العربي، ولا أبالخ إن قلت أن "الاقتصاد والأعمال تكاد تكون جزءاً من الخرف العربية مثلما ان

الغرف هي جزء منها ومن كيانها.
وقال ايضا - الاقتصاد و الأعمال هي ربصا أول مجموعة للإعلام الإعتاد مشترك ويتات المشترك وعربي مشترك وتطؤرت قاعدة مساهميها مسافميها الوقت لتصل إلى نحو 50 مساهما



رۋوف ابو زکي



من اليسار: عدنان القصار: سعيد خوري، روبير دياس، محمد الرعتري ونجيب الخطيب



الهادي الهيلائي (اليمين) والسلير التونسي فتمي الهويدي

بالترن جديدهم من القطاع الغاص المدريم وتباداته بما أن ذلك بعض المدريم وتباداته بما أن ذلك بعض المدريمة المنطق المنطقة المنطقة



من اليمين: السطير الغفريي في بيروث عبد الجليل فنجيرو، السقير الوزائري احمد بو دهري، عبد الله الباروني وصائب نحاس

و التميّز الشخصي".

و أضاف قائلاً: " ... و لا بدُ من الاقرار بأن الغرف العربية وقياداتها التاريخية خاضت جهاداً صعباً ومهماً في محاولتها ايصال صوت آلو اقعبة والعقلانية إلى مسامع المسؤولين في العديد من الأقطار العربية، وبالتالي تبديل المناخ الذي نشأ عن الظلم الكبير الذي لحق بالقطاع الخاص فترةمن النرمان وأدى إلى افقار الكثير من المسمعات ودشعها عقودأ إلى





ومحدزاهر مهروسة



من الليسار: الزميل فارس سعد، إحسان عبد الرزاق، عثمان بدير وعقيلته



من اليمين: فالح الصالح، الهندس اسامة الكردي، عبد الله الباروني ومحمدلع

من اليمين: محمد الامين ايراهيم العطايا، أحد الدعوين، معاد ماجد النابلس

Offices and Representatives

Web Site: www.aiwa.com.lb

Exclusive Advertising Sales Representatives

LEBANON

Al-Iktisand Wal-Ammil Minkoh Center, Mino Chrie St. ROLDON: 1136/194 BERUT TEL: 00 Vol 1:804139 - 864267 - 353577689 FAX: 90 Vol 1:854952 Finnili iktisauloiliktisauloom

SAUDI ARABIA

Al-Reissad Wal-Aumal Dar Al Watan P.O.BOX: 5157 RIYADH 11422 TEL: 966 1 4778624 FAX: 966 1 4784946 Emult: aivankan@nesana.net.sa

U.A.E.

Al-Iktisuud Wat-Ausuul BCLIKIX: 55034 DEIRA - DUBAI TEL: 00 971 4 294 1441 FAX: 00 971 4 204 1035 Email: aisvairyumintes.uet.ne

FRANCE

Al-lixissed Wel-Amoust C/O Bettee 22, Rue La Buetle 7500R PARIS TEL: 00 33 1 42 06 92 71 FAX: 00 33 1 42 06 92 75

RUWAIT

BOBYAN ECONOMIC CONSULTANTS P.O.BOX: 22935 SAFAT 13090 KUWAIT TEL: 965 2416647 - 2441231 FAX: 965 2416648

YEMEN

SURWASI ADV. & TOURS YEMEN - 35 HADDA St. ROJBox: 1990 - SANA'A TEL: 967 | 265132 - 276072 FAX: 967 | 275895

Local Media Representatives

JAPAN

SHINANO INT'L AKASAKA KYOWA BLDG 1-16-14 AKASAKA MINATO - KU, TOKYO 107 TEL: (813) 35846420 FAX: (813) 35055628

RUSSIAN FEDERATION & CIS

LAGUK CO. Krasnokholiuskayn Nuberezhanja Dom 11/15, App. 132 109172 Messeow, Russian Federation Tel: +7-005-011 2762, 912 1346 Foc: +7-005-012 1260, 261 1367

SOUTH KOREA

BISCOM RM 531, MIDDIA BLDG, 145, DANGJU-EONG, CHONGNO-GU, SEOUL, 110-071 KOREA P.O. BOX 1916 SEOUL, 110-619 KOREA TEL: (82-2) 739-7841 FAX; (82-2) 732-784

SWITZERLAND

LEADERMEDIA S.A. CASE POSTALE 166, ROUTE D'ORON 2 CH-1010 - LAUSANNE 10 TEL: (21) 653 50 71 FAX: (21) 652 12 90

UNITED KINGDOM

POWERS INTERNATIONAL LTD. 100 ROCHESTER ROW LONDON SWIP 1JP TEL: (00-44-207) 630 9966 FAX: (00-44-207) 630 9922

U.S.A

THE N. DE FILIPPES CORPORATION
(30) WEST 42 STR. SUITE 894
NEW YORK, NY 10036 - 7802
TEL; (212) 391 0002
PAX: (212) 391 7666
E - MAIL; delsielin@sot.com

OTHER COUNTRIES (*) PUBLICITAS INTERNATIONAL

AVENUE DES MOUSQUINES 4
CH - 100 LAUSANNE,
SWITZERLAND
TEL : (41 - 21) 213 61 31 FAX: (41 - 21) 213 62 22
Emnit: pid.ha@publicitus.com

(*) Including: GERMANY, ITALY, BELGIUM, SPAIN, FRANCE AUSTRIA, NETHERLANDS, GREECE, AUSTRALIA, PHILIPPINES, SINGAPORE AND MALAYSIA.

Advertisers' Index

- ACCENTURE21
- ACER9
- AL BUSTAN RESIDENCE 123
- ARAB BANK GROUP27
- ARAB BANKING CORPORATIONFC
- AUDEMARS PIGUET/ MOUAWAD11
- BANQUE DE LA MEDITERRANEE OBC
- BANQUE DU LIBAN ET D'OUTRE-MER13
- BANQUE LIBANO-FRANCAISE89
- BASS HOTEL 19
- GIRARD PERREGAUX/ MOUAWAD IBC
- HYUNDAI43
- JAGUAR33
- JERAISY 118
- JOAILLERIE LIBAN 2001 133
- LE BAROQUE RESTAURANT97
- LE PALACE HOTEL99
- LOMBARD ODIER15
- MARRIOTT HOTELS
- MERCEDES BENZIFC
- MUTUAL BENEFITS
- ORACLE
- PARK VIEW
- PORTEMILIO77
- PRIME EURO FUND 114
- PRINCESS FLAMINGO HOTEL 101
- SAAD AL RASHED EST 157
- SAMACO 155
- SAUDI AMERICAN BANK 112
- SAUDI LIGHTING CO. LTD81
- SBM69
- THE ARAB GERMAN ECONOMIC FORUM 159
- THE CAPITAL TRUST GROUP38
- THEEB RENT A CAR 153
- TOYOTA 142-143
- UNIVERSAL MOTORS CO 151



مانف: ٢٨٨٥ ١٢٢

ريــاص

شارع الستين ماتف: ۸۲۹۰ ۷۷۷

العليــــا مــاتف:٢٠٠٩

مرکز صحباری مبان<u>ف ۲۰۵۰</u>۵۰

لخــــبر

مجمع الراشيد هاتف: ۸۹۲ ۵۷۲۷

عمل

مجمع الخميس بلازا ماتف: ١٤٥، ٩٤٠

____روت

بوتیك روبرجیــه مـــاتـف: ۹۰۰،۵۵۰

المسوزعسون

المحينة المنورة مجوهرات الغنال ماتف: ۸۲۱ - ۸۲۱



منهذ ۱۸۹۰

VINTAGE 1945

Collection



GP GIRARD-PERREGAUX

MANUFACTURE DEPUIS 1791

